

Jierferslach

2025



Omrop Fryslân
Zuiderkruisweg 2
8938 AP LJOUWERT
www.omropfryslan.nl



Omrop Fryslân





Omrop Fryslân makket ferhalen dy't ynformearje, ynspirearje en fermeitsje. Hjirmei ferbynt en ferriket de Omrop elkenien dy't him mei Fryslân ferbûn fielt.

Foaropwurd

Omrop Fryslân hat in moai, mar ek bannich jier 2025 achter de rêch. Der binne moedige stappen setten rjochting de Omrop fan de takomst, mar tagelyk kaam samar ynienen ús fuortbestean yn 'e kiif. Fansels is der it hiele jier troch hurd wurke oan bysûndere ferhalen, dy't op ús platfoarms brocht binne. Wiene we der wannear't der feest wie, by fertrietlike mominten en by in hiele searje prachtige eveneminten yn de provinsje. Fertelden we it ferhaal achter it nijs, joegen we oare perspektiven en leine we saken helder út. Koartsein: we binne der altyd by, fanút it hert fan Fryslân.

Nije strategy

Begjin 2025 koene we nei wiidweidich bepraten troch alle gremia dy't by de Omrop belutsen binne, mar foaral in searje petearen mei alle meiwurkers dy't meirate woene, ús nije strategysk plan Kom noch Fierder 2026-2030 definityf meitsje. Kearn dêrfan is it paad nei de Omrop fan de takomst: de mediakonsumpsje feroaret yn rap tempo en dêr moatte, wolle en kinne we yn mei. Nei in digitale, multimediale en publyksrjochte organisaasje. Fleksibel en wendber dêr't dat nedich is. Wurkjend út ús publike opdracht wei: relevant bliuwe foar alle generaasjes, sjen wêr't ús publyk sit en dêr op ynspylje, ferbine, ferklearje en ynspirearje. Us publyk kiest sels, op hokker momint, hokker apparaat der lêzen, lústere of sjoen wurdt. Yn dy realiteit moat de Omrop himsels opnij útfine en dêr is yn Kom noch Fierder de fyzje en it ramt foar dellein.

Doelgroepen

In belangrike stap dy't dêr yn de earste helte fan 2025 foar setten is, is it útwurkjen fan de doelgroepen dy't de Omrop betsjinnet. Der is yn kaart brocht hokfoar doelgroepen we ûnderskiede kinne, hoe't dizze yn it libben stean, hokfoar ynformaasjeferlet der is, hokfoar kanalen der brûkt wurde en hoe grut de potinsje is om it berik te fergrutsjen. Der is in protte omtinken jûn oan it besprekken fan dit helpmiddel om ús ferhalen better by ús publyk te bringen. En yn 'e rin fan it jier groeide de oertsjûging dat dit ús fakkundige sjoernalisten goed stypje kin om de ferhalen dy't ferteld wurde moatte sa goed mooglik út te suteljen. Yn in hieltyd better mienskiplik ritme mei mear gearwurking tusken redaksjes. Fierder is der neitocht oer nije programmearing op bygelyks radio (û.o. Fryslân Fannemoarn), trochwurkjend nei de rol dy't we dêr beëagje, is der kritysk sjoen nei alle eveneminten en is der in flottere foarm fan ús flageskip op televyzje, Fryslân Hjoed, betocht en útwurke.

Fernijbou/renovaasje

It tinken oer en taryeden fan de fernijbou fan ús Omropgebou hie net de útkomst dy't we hope hiene. It maksimale budzjet dat we beskikber hawwe foar bou-aktiviteiten is net tarikkend om oan al ús winsken te foldwaan. Geandewei moasten we beslisse dat allinnich de needsaaklike renovaasje trochgean kin. Der is in protte tiid en enerzjy stutsen om de trije ûnderdielen (bûtenskiel, ynstallaasjes en ynrjochting) ta te rieden, mar úteinlik bliuwe allinnich it ferfangen fan de ynstallaasjes en de renovaasje fan dak en kesinen oer. In teloarstelling foar elkenien, mar foarop stie fan it begjin ôf dat we ús kearnaktiviteit – it bringen fan ferhalen – net reitsje wolle troch ûnevenredich jild út te jaan oan ús gebou. Der is besletten om wol alfêst in plan te meitsjen foar de binnekant, mar dat sil letter útfierd wurde moatte. Ein 2025 binne Ried fan Kommissarissen en Undernimmingsried akkoart gien mei it Definityf Untwerp, sadat we dat yn de earste helte fan 2026 oanbesteegje kinne rjochting de útfierende oannimmer.

Konsesje en oanwizing 2026-2030

Yn de earste helte fan 2025 is der hurd wurke oan it Concessiebeleidsplan 2026-2030 foar de regionale omroppen dat yntsjinne is troch de RPO. Hjirmei freget de RPO in útstjoerkonsesje oan foar alle 13 útstjoerregio's. Folgjend dêrop is ek in konsesjebeliedsplan foar Omrop Fryslân skreaun en foar 1 july yntsjinne by it Commissariaat van de Media. Grut wie de ferrassing dat op 2 july bliken die dat der in twadde gadingmakker yn Fryslân wie, de nije stifting ORT.FRL. Dat soarge foar in folslein nije sitewaasje, dêr't net allinnich wy in wei yn fine moasten, mar ek it Commissariaat van de Media, de RPO en de

provinsje. Neidat der troch in eksterne saakkundige in advysrapport skreaun wie, bûgde Provinsjale Steaten him oer it swierwaagjend foarkarsadvys dat sy ôfjaan moasten. Op 26 novimber einige dat mei it advys oan CvdM om Omrop Fryslân oan te wizen, dat op 16 desimber oernaam waard troch it Commissariaat. Pas 14 dagen foardat de nije konsesjeperioade yngean soe, wisten wy definityf dat we ek nei 1 jannewaris de regionale omrop foar Fryslân wêze soene. Dêrnei is ORT.frl lykwols ek noch yn berop gongen tsjin dizze oanwizing, sadat der pas yn maaie 2026 hooplik in ein komt oan dit trajekt. It jout foar ús en de oare regionale omroppen wol oan dat it krijen fan de konsesje gjin fanselsprekkendheid is: we moatte ús der alle dagen wer foar ynsette. Yntusken hawwe de earste petearen west om te sjen hoe't dit foar de nije ronde – oer 5 jier – oars kin. Ynstek fan de regionale omroppen is om it iepen bestel fan no te ferruiljen foar de oanwizing as taakomrop, it formalisearjen fan hoe't we no al wurkje. Dit sil yn 2026 hooplik fierder foarm krije.

Een moaie opstekker wie dat we – tegearre mei RTV Noord en RTV Drenthe – fan it Samenwerkingsverband Noord Nederland (SNN) oer 2025 de Langmanpriis krigen: foar ús wichtige rol as regionale omrop en om't we talint opliede en sa yn it noarden hâlde.

Boppesteande binne de (bestjoerlike) highlights fan 2025, mar feitlik binne de Omrop Fryslân highlights fansels de moaie, bysûndere, ûnthullende, yn it moed taastende en opmerklike ferhalen dy't we op al ús platfoarmen brocht hawwe. It hat soarge foar in berik en wurdearring fan ús publyk dêr't we grutsk op binne. Dat we dêrnjonken deryn slagge binne om goede stappen te setten rjochting in weardefolle takomst, is in grut komplimint rjochting ús minsken wurdich. *Never a dull moment* is in bekende slogan yntern en dat wol ek net ien. In mediabedriuw libbet ommers by reuring. Us befleine en fakkundige meiwurkers leverje fakwurk en meitsje dat Omrop Fryslân in sterk merk is en bliuwt. We steane middenyn de Fryske mienskip, wurde sjoen en wurdearre. Dat wolle we bliuwe, mar dat kin allinnich as we ús dêr mei syn allen foar ynsette. En dat litte we sjen, alle dagen wer: tige tank!

Houkje Rijpstra
Direkteur-bestjoerder Omrop Fryslân

Foaropwurd Ried fan Kommissarissen

De kearnopjefte fan Omrop Fryslân is en bliuwt it berikken fan de ynwenners fan Fryslân mei betroubere, relevante ynformaasje en ferhalen fan betsjutting, fia alle relevante mediakanalen. Ek yn 2025 is dêr mei oertsjûging oan wurke. Tagelyk is de strategy fierder útrôle en binne de earste konkrete stappen set nei in oanpaste ynrjochting fan de organisaasje. Dy ûntwikkeling moat deroan bydrage dat de strategyske ambysjes better en duosumer ymplementearre wurde kinne.

De Ried fan Kommissarissen hat yn 2025, yn har rol as tafersjochhâlder, sparringpartner en wurkjouwer fan de direkteur-bestjoerder, in breed skala oan ûnderwerpen besprutsen. Sa is ûnder mear stilstien by de strategy op it mêd fan cybersecurity en keunstmjittige yntelliginsje (AI), de plannen foar de renovaasje fan it gebou, de (takomstige) konsesje om útstjoere te meien en de fierdere ynrjochting fan de organisaasje.

Lykas yn foargeande jierren is ek yn 2025 in soad omtinken útgien nei de finansjele posysje fan Omrop Fryslân. Njonken de jierrekken en de begrutting waarden ek de fearnsjierferslach behannele. It ynsjoch yn risiko's en de dêrby hearrende behearsmaatregels wie in fêst ûnderdiel fan de oerlizen mei de direkteur-bestjoerder. Dêrneist binne yn 2025 regelmjittich meiwurkers fan Omrop Fryslân útnûge om presintaasjes te jaan en mei de Ried fan gedachten te wikseljen, wat bydroegen hat oan in breder en djipper begryp fan de organisaasje en har útdagings. De Undernimmingsried wie ek dit jier in wichtige en konstruktive petearpartner.

De Ried fan Kommissarissen sprekt har grutte wurdearring út foar alle meiwurkers fan Omrop Fryslân, de Undernimmingsried, de haadredakteur en de direkteur-bestjoerder. Yn in tiid fan rappe feroarings yn it medialânskip wurdt alle dagen wer mei ynset, profesjoneel fakmanskip en oertsjûging wurke oan ûnôfhinklike nijsfoarsjenning. Dat freget in mienskiplike ynspanning – en dy sit dúdlik ferankere yn de organisaasje.

Ut namme fan de Ried fan Kommissarissen fan Omrop Fryslân,

Saakje Mulder
Foarsitter

Bestuursverslag

Ferbine troch ferhalen. Grutte ferhalen, lytse ferhalen, serieuze ferhalen, ûntspannende ferhalen. It is oan de Omrop om dizze boarnen te finen, de stream fan ferhalen te folgjen en dizze as slûswachter te kanalisearjen om se nei Fryslân te bringen en by te dragen oan de mienskip.

It is de missy fan Omrop Fryslân om ferhalen te meitsjen dy't ynformearje, ynspirearje en amusearje. Hjirmei ferbynt en ferrikt de Omrop elkenien dy't him mei Fryslân ferbûn fielt.

Strategie

2025 was het laatste jaar van ons strategisch plan Kom Fierder 2020-2025. Vandaar dat er sinds 2024 gewerkt is aan een breed gedragen vervolg, dat met de inzet van veel medewerkers begin 2025 kon worden vastgesteld onder de naam Kom noch Fierder 2026-2030. Hierin wordt de visie op de Omrop van de toekomst beschreven met als kern dat we volledig transformeren naar een digitale, multimediale en publieksgerichte organisatie. We spelen hiermee in op de snel veranderende mediaconsumptie. Wat niet verandert is dat journalistiek vakmanschap voorop staat. Van daaruit wordt bepaald welk verhaal moet worden verteld. Daarna kan met behulp van doelgroepgericht en datageïnspireerd werken nauwkeurig worden bepaald hoe, voor wie, waar en wanneer dit verhaal wordt verteld. Dat doen we primair voor online en socials, radio en televisie krijgen een andere - zeker belangrijke - rol.

Reorganisatie

Vooruitlopend op een herinrichting van de afdeling Ferhalen, die gepland staat voor 2026, is er in 2025 breed gewerkt aan een inrichtingsplan. De beoogde werkwijze en organisatie moeten ervoor zorgen dat de processen zo worden ingericht dat online en socials het primaat krijgen. De nieuwe inrichting is daarnaast bedoeld om meer flexibel en wendbaar te worden, een noodzaak in tijden van snelle verandering van publieksvoorkeuren. Onze kernwaarden blijven daarbij overeind: verbinden, verdiepen en vooroplopen.

Rond de zomer is de onderliggende visie op de Omrop van de toekomst met alle betreffende gremia en tijdens open medewerkersbijeenkomsten besproken. Eind november is in een vergelijkbaar proces de tweede stap in dit proces besproken i.c. de inrichting op hoofdlijnen van de afdeling Ferhalen. De vragen en opmerkingen uit deze rondes zijn meegenomen richting de uitwerking, die in de eerste helft van 2026 moet leiden tot een formele adviesaanvraag aan de Ondernemingsraad. We hopen eind 2026 de afdeling zo te hebben ingericht dat er volledig gewerkt kan worden volgens de uitgangspunten uit ons strategisch plan. Tegelijk zijn we ervan overtuigd dat er doorlopend aanpassingen noodzakelijk zullen zijn gezien de snelle veranderingen binnen het medialandschap.

Tijdens het beschreven proces ontstond de overtuiging dat gezien het toenemend belang van de afdeling Publyk voor het 'vermarkten' van de verhalen, die afdeling eveneens een herinrichting nodig had. Samen met de afdeling en de Ondernemingsraad is toegewerkt naar een versterkte structuur, die goed past bij de toekomstige inrichting van Ferhalen. Hiermee wordt beoogd dat de afdeling meer ruimte krijgt voor het ontwikkelen van de eigen creativiteit, meer eigenaarschap neemt voor het binnen de kaders organiseren van het werk, maar ook dat de opdracht die de afdeling Publyk heeft duidelijker wordt. Deze reorganisatie, die positief door de Ondernemingsraad is beoordeeld, zal in de eerste helft van 2026 worden doorgevoerd.

Aanwijzingsprocedure

In 2025 zijn wij als Omrop Fryslân geconfronteerd met de gebreken die blijken te kleven aan de huidige aanwijzingsprocedure. Nadat zich voor het eerst in de geschiedenis een tweede kandidaat meldde om regionale omroep in de provincie Fryslân te worden, bleek dat zowel Commissariaat van de Media, als het Ministerie van OC&W als de provincie zich moesten verhouden tot een ook voor hen nieuwe situatie. Dat leverde een lastige procedure op, die uiteindelijk eind december wel leidde tot de

aanwijzing van Omrop Fryslân tot regionale omroep voor de periode 2026-2030. Inmiddels zijn via de RPO en met gebruikmaking van de ervaringen die wij hebben opgedaan, de eerste stappen gezet die moeten leiden tot ofwel een procedure die wel werkbaar is ofwel de wetswijziging die de regionale omroepen tot taakomroep aanwijst. Daarmee worden wel afspraken gemaakt en verantwoording afgelegd middels beleidsplannen en prestatieafspraken, maar staat het bestel niet langer open voor nieuwkomers. Dat zou dan alleen kunnen wanneer niet aan de gemaakte afspraken wordt voldaan en is conform de procedure die geldt voor de landelijke publieke omroep.

Cybercriminaliteit

Hoewel de risico's die we als regionale omroep lopen op het gebied van cybercriminaliteit en andere calamiteiten die ons (en de samenleving) kunnen treffen al langere tijd in beeld zijn en worden vastgelegd, werden we in november hard met de neus op de feiten gedrukt toen onze collega's van RTV Noord werden geconfronteerd met een digitale hack. Met veel moeite konden de belangrijkste activiteiten worden doorgezet, maar het heeft erg veel inzet en tijd gekost om pas begin 2026 weer volgens de normale werkwijze te kunnen werken. De activiteiten die wij zelf ondernemen om onze risico's en beheersmaatregelen goed in kaart te brengen, zijn geïntensiveerd. Ook is er in november samen met de Raad van Commissarissen een workshop gevolgd die vanuit onze accountant Ernst & Young werd verzorgd, om de bewustwording te vergroten. De medewerkers hebben allemaal een instructie gevolgd in een cybertruck en krijgen regelmatig updates over beveiligingsaspecten. Tenslotte doen we van harte mee in het programma wat binnen de RPO voor alle regionale omroepen wordt uitgerold om zoveel mogelijk samen op te trekken op dit thema en van elkaar te leren. Ook zijn de contacten met de Veiligheidsregio Fryslân aangehaald om van elkaar te weten wat er nodig is, maar tevens om mee te doen aan oefeningen die van daaruit worden georganiseerd.

De toenemende onrust wereldwijd maakt het helaas urgent om kritisch te kijken naar alle risico's die wij lopen. Of het nu gaat om verstoring van de energie- of watervoorziening, natuurrampen, internetblokkades of cyberaanvallen, bewustwording en beheersmaatregelen zijn noodzakelijk. Daarom werken we in 2026 aan een overkoepelend crisisbeleidsplan, waarin de beheersmaatregelen en de protocollen van geïdentificeerde risico's worden meegenomen.

Frysktalige journalistiek

De minor Friese journalistiek is in het voorjaar van 2025 voor de eerste maal uitgevoerd. Hoewel het aantal deelnemers minimaal was door een korte voorbereidingstijd, maken de reacties wel duidelijk dat dit in een behoefte voorziet. Met deze minor, die wordt bekostigd door Rijk en provincie, werken we aan een versterking van de Friestalige basis van onze mensen, maar kan men zich ook journalistiek verder ontwikkelen. Voor de volgende editie hebben zich meer deelnemers gemeld, er zullen ditmaal twee medewerkers van de Omrop aansluiten.

Omrop Fryslân slaagt er nog steeds goed in om nieuwe mensen aan te trekken. Dit is mede te danken aan de vele stagiaires en trainees die we een plekje bieden, in 2025 meer dan ooit. De Omrop komt zo steeds meer en beter bekend te staan als interessante stage- en toekomstige werkplek.

Innovatie

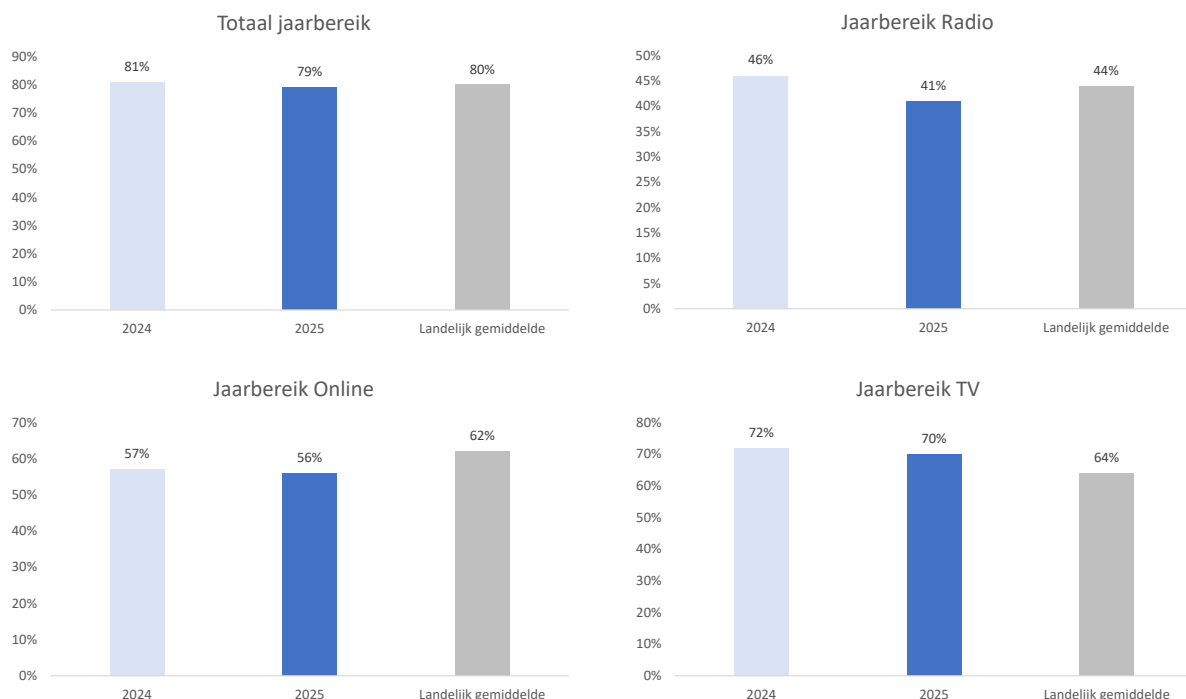
De VOF Regiogroei, waarin Omrop Fryslân samen met nog 9 regionale omroepen sinds 2021 deelneemt, kende een onrustig jaar. Na de blokkade die Omroep Brabant eind 2024 legde op de doorontwikkeling naar 1 web/app omgeving voor alle 13, is in 2025 een andere afslag gekozen. Alle 13 regionale omroepen hebben zich verenigd in een initiatief vanuit de drie grote omroepen (Brabant, Gelderland en NH) om te komen tot een nieuw technologisch ecosysteem. Hierin zijn de genoemde omroepen leidend: zij bepalen – met inbreng van de anderen – primair de ontwikkelingen en dragen het merendeel van de kosten. Het betekent minder autonomie voor de anderen, maar Omrop Fryslân oordeelt dat de voordelen daar ruimschoots tegenop wegen. In 2026 zal hier een finaal besluit over plaatsvinden, uiteraard met aandacht voor de positie van Regiogroei in die ontwikkeling.

Voor de nieuwe concessieperiode krijgt het Transformatieteam een andere invulling, hierover zijn we nog in overleg. Het Datateam blijft actief, al zullen de omroepen volgens afspraak de verduurzaming daarvan in stappen voor hun rekening nemen.

Media-aanbod

Met ons media-aanbod hebben we over heel 2025 79% van de inwoners van Fryslân boven de 13 jaar bereikt. Daarmee zijn we iets gezakt ten opzichte van een jaar eerder. Eigenlijk vertonen alle platforms behalve social media een in meer of mindere mate neerwaartse trend. De grootste daling zit bij de radio, die van 46% naar 41% ging. Onderzoeken naar het marktaandeel onder het contingent Friezen dat naar de radio luistert, geeft aan dat we stuivertje wisselen met populaire zenders als Qmusic als het gaat om het maandelijks topbereik. Maar het is een algemeen beeld dat radio, zeker als primaire nieuwsbron, een steeds kleinere rol speelt als platform. Ook is duidelijk dat lineair luisteren en kijken wordt vervangen door kijken en luisteren wanneer het goed uitkomt. Dat beeld zien we het sterkst bij de jongere generaties, maar wordt steeds meer zichtbaar bij de doelgroepen.

We spelen hierop in door programma's vaker aan te bieden als podcast en programmaformats aan te passen aan de wijzigende publieksvoorkeuren. Zo zijn radioprogramma's als Fryslân Fannemoarn en No yn Fryslân gerestyled met de klemtoon minder op nieuws. Ook het televisieprogramma Fryslân Hjoed is met behulp van vele meedenkende medewerkers voorzien van een nieuwe, vlottere toonzetting en uitstraling.



Bron: Onderzoek regionale publieke omroep Motivaction, leeftijd 18-75 jaar
Bereik is het landelijke gemiddelde bereik van de regionale omroepen in hun verzorgingsgebied.

In 2025 heeft de afdeling Publyk samen met de afdeling Ferhalen de verschillende doelgroepen in de provincie in kaart gebracht. Met behulp van data kan nauwkeurig worden bekeken hoe groot de betreffende groep is, wat men belangrijk vindt in het leven, welke platforms worden gebruikt om geïnformeerd te zijn, welke insteek van verhalen bij die groep aanslaat en hoe groot het potentieel nog is dat wij met op die groep afgestemde content kunnen bereiken. Belangrijk is wel dat journalistiek vakmanschap bepaalt welke verhalen verteld moeten worden, vervolgens kunnen we bekijken hoe, voor wie, op welk platform en zelfs op welk tijdstip we dat verhaal moeten brengen. Ook kan daarna bijvoorbeeld met een snelle test worden bekeken welke kop boven een artikel de meeste aandacht trekt

en hoe een verhaal moet worden opgebouwd om ons publiek te verleiden het stuk helemaal uit te lezen. Ook hier geldt, de kop moet de lading dekken en geen clickbait zijn.

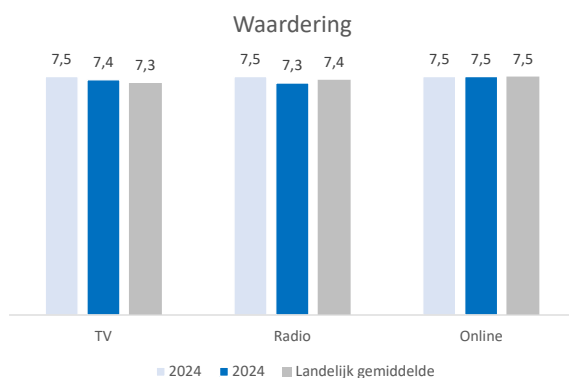
Sinds eind 2024 wordt de redactie ondersteund door een dataredacteur die als taak heeft journalisten met feitelijke informatie te ondersteunen. We zien dat deze datageïnspireerde werkwijze zijn vruchten afwerpt en na aanvankelijke scepsis steeds meer wordt omarmd.

Het werken in teams als Bestuur en maatschappij, sport, Land en Water en cultuur levert mooie en soms spraakmakende verhalen op. De journalisten hebben een specialisme en extra tijd om zich te verdiepen in het verhaal achter het dagelijkse nieuws. Tegelijk krijgt integraal werken tussen de verschillende redacties steeds meer vorm, vooruitlopend op de in 2025 voorbereide herstructurering van de afdeling Ferhalen. Doel daarvan is dat we voor online en socials gaan produceren, waarna radio en tv daaruit put voor hun programmering. In de zomerprogrammering is daarmee al een succesvolle start gemaakt door een klein divers team tijdens Simmer yn Fryslân voor alle platforms content te laten maken. Daarnaast wordt er meer ruimte geboden voor innovatieve projecten, het bedenken van vernieuwende formats en creatieve vormen. In het kader van een lerende organisatie mogen ideeën uiteindelijk ook niet lukken, maar leren we weer van de opgedane ervaringen voor een volgend project. Yung Frysk, een steeds wisselende groep jonge studenten/stagiaires, is een mooi voorbeeld van een innovatieve groep met lef voor nieuwe vormen.

De samenwerking met drie streekomroepen leverde mooie co-producties op zoals bij de Fietselfstedentocht op Tweede Pinksterdag en rondom de Tweede Kamerverkiezingen eind 2025. Met inzet van de extra middelen uit het project Bureau Lokaal via de RPO konden we een grote stap in de onderlinge afstemming en professionalisering realiseren. Bijzonder was de introductie van een programma Buro Lokaal, waarin de aardigste reportages vanuit de streekomroepen een podium bij de Omrop kregen.

Omrop Fryslân is een sterk merk, met name ook door de talrijke evenementen die we uitzenden. Met name in de zomerperiode krijgt dit ieder jaar zijn hoogtepunt met bijvoorbeeld het skûtsjesilen en de PC. We zien een verschuiving van tv naar online kijken, via de livestream op web en app. In 2025 heeft een werkgroep alle projecten tegen het licht gehouden en heeft op basis daarvan een advies uitgebracht aan de hoofdredacteur voor het aanpassen aan de actuele doelgroepvoorkeuren.

Het is voor een journalistieke organisatie van groot belang om betrouwbaar te zijn en de functie van waakhond goed te vervullen, los van bereikcijfers. We accepteren dat sommige onderwerpen minder populair zijn, maar blijven ze brengen. Daarbij wel geholpen door data om de verhalen zo te brengen, dat ze bij een groter publiek aankomen. Daar hoort ook bij dat we er bewust voor kiezen soms content te brengen voor een niche, omdat dat in onze optiek past bij onze publieke opdracht. Een voorbeeld daarvan zijn concerten en voorstellingen die een selecter publiek hebben.



Waardering Omrop Fryslân in vergelijking tot het gemiddelde van alle regionale omroepen.
Bron: Motivaction

Omrop Fryslân werkt volgens de code van journalistieke onafhankelijkheid, bestuurlijk vorm gegeven door het beleggen van de verantwoordelijkheid voor de inhoudelijke samenstelling en voorbereiding bij de hoofdredacteur, terwijl het besturen van de stichting en de uitvoering van het media-aanbodbeleid is belegd bij de directeur. Om de onafhankelijkheid van de redactie bij het uitoefenen van haar journalistieke taak te garanderen, beschikt Omrop Fryslân over een Redactiestatuut. In 2025 hebben zich geen voorvallen voorgedaan die in strijd waren met het Redactiestatuut.

Samenwerkingsverbanden

Naast de samenwerking binnen de RPO tussen alle 13 regionale omroepen, werken we ook op onderdelen samen met onze noordelijke collega's. Dat gebeurt op programmaniveau: Omrop Fryslân neemt bijvoorbeeld de concerten van het Noord Nederlands Orkest op voor uitzending ook door RTV Noord en RTV Drenthe. In samenwerking met de SER Noord Nederland maken we het economische praatprogramma De Stand van Noord Nederland, waarvoor we als 3 regionale omroepen in 2025 de Langmanprijs kregen als goed voorbeeld van noordelijke samenwerking en vanwege onze functie als 'kraamkamer' voor journalistiek talent. Op personeelsterrein delen bijvoorbeeld Noord en Drenthe een hoofd techniek, is onze controller mentor voor zijn collega bij RTV Noord en hebben we samen met Noord een vacature uitgezet voor een data-analist. Overigens delen we met de drie omroepen al een data-analist vanuit het Datateam. Facilitair ondersteunen we elkaar waar nodig, zo is onze HF-wagen beschikbaar voor onze collega's als dat in onze planning past. Na de hack bij Noord heeft de afdeling Reklame het mogelijk gemaakt dat een collega van Noord vanuit ons gebouw en via onze faciliteiten het werk kon voortzetten.

De samenwerking met de landelijke publieke omroep functioneert helaas momenteel minder goed. Dit komt de doorontwikkeling van de afspraken in het Publiek Journalistieke Huis niet ten goede. Er worden op directie- en hoofdredactieniveau gesprekken gevoerd om de samenwerking weer vlot te trekken. De samenwerking met Omroep Max bij het SKS-skûtsjesilen verloopt wel naar wens.

We zijn en blijven trots op de mooie documentaires die onze afdeling FryslânDOK al jarenlang maakt voor uitzending op NPO 2 in het kader van aandacht voor de tweede rijkstaal.

Lokale publieke omroep

De samenwerking met de streekomroepen in de provincie verloopt goed. De al jarenlang bestaande connectie met RTV NOF is naar tevredenheid voortgezet, waarbij de Omrop met journalistieke capaciteit ondersteunt bij de professionalisering en RTV NOF content uit de regio Noordoost Friesland aanlevert. Daarnaast helpt de Omrop waar nodig met faciliteiten, zoals de uitzendcapaciteit bij het grote evenement Admiraliteitsdagen in Dokkum. Ook worden de voorbereidingen op Koningsdag 2026 in Dokkum en de gemeenteraadsverkiezingen gezamenlijk opgepakt.

RTV NOF is een van de deelnemers in het RPO-project Bureau Lokaal, dat in 2025 voor extra financiële middelen heeft gezorgd bij alle partijen. Ook Omroep Zilt in de gemeenten Waadhoeke en Harlingen deed hierin mee, net als Radio Spannenburg vanuit de gemeente De Fryske Marren. De laatste is begin 2025 aangehaakt en heeft met de deelname een mooie stap kunnen maken richting professionalisering. De samenwerking werd in 2025 zichtbaar tijdens evenementen zoals de Fietselfstedentocht en de landelijke verkiezingen in november. Landelijk geldt de wijze van samen optrekken in onze provincie als een lichtend voorbeeld.

De insteek van Omrop Fryslân is om uiteindelijk een provinciedekkend samenwerkingsmodel te hebben. Onze partners Omroep Zilt en RTV NOF hebben inmiddels samen met Omroep Texel de Waddenomroep in het leven geroepen, de streekomroep voor alle 5 Waddeneilanden. Het initiatief en de uitvoering liggen uiteraard bij de streekomroep, maar we voeren gesprekken over de rol die Omrop Fryslân in deze ontwikkeling kan spelen. Ook is er verkend bij de streekomroepen Omroep Súdwest en Fryn voor Zuidoost Friesland of er een basis is voor samenwerking. De conclusie is dat de intentie er over en weer wel is, maar dat er nog stappen moeten worden gezet aan de kant van de zich ontwikkelende

streekomroepen om in de samenwerking te stappen. Voor de ingetekende streekomroep in de gemeenten Oost- en West Stellingwerf, Steenwijkerland en De Wolden is eind 2025 de streekomroep De Werven opgericht. We gaan in 2026 samen met RTV Drenthe en RTV Oost bekijken of en hoe we de samenwerking hier kunnen inrichten. Blijft over de streekomroep voor de gemeente Leeuwarden, Omroep Leeuwarden. Ondanks de eerdere samenwerking met voorgang Omroep LEO lukt het op gang brengen van een samenwerking hier niet.

Friese taal

Omrop Fryslân is sterk verbonden met de Friese taal en cultuur en vanuit deze verbondenheid participeert de Omrop in het provinciale Taalplan Frysk. Binnen dit plan worden kinder- en jongerenprogramma's gemaakt, waaronder een Friestalige familievlog, met als uitgangspunt de leefwereld van Friese kinderen en jongeren. Het project Yung Frysk samen met mbo Firda en de Afûk is erg succesvol en levert waardevolle content op voor de Omrop en dito ervaring voor de jonge deelnemers. Dit project loopt tot en met 2030.

In het kader van het Taalplan neemt Omrop Fryslân deel aan het Platfoarm Lêze en Skriuwe samen met Afûk, Cedin, Stifting Frysktalige Berneopfang, Tresoar en Fers met als doel de Friese taal te versterken. Dit gebeurt door uitwisseling van projecten, door het (voor)lezen van Friestalige kinderboeken te bevorderen en op een integrale wijze de positie van het Fries primair bij kinderopvang en basisonderwijs op de agenda te houden middels verschillende, aantrekkelijke werkwijzen.

Operationele activiteiten

De inflatie speelt ons parten met betrekking tot de prijzen voor technische materialen en onderhoud. Met name onderhoudscontracten zijn flink duurder geworden, al is door onderhandelen de schade beperkt gebleven. Door het toepassen van een nieuw volgsysteem met inkoopbonnen, waarbij in het laatste kwartaal geen investeringen gepland stonden, kon het programma goed uitgevoerd worden en kon vertraging bij levering worden opgevangen. Wel wordt inmiddels op alle niveaus beter gekeken naar nut en noodzaak en worden alternatieven bekeken i.c. worden meerdere offertes opgevraagd.

Financiën

Het boekjaar 2025 is afgesloten met een exploitatieoverschot van € 335.000. De normale bedrijfsvoering verliep conform verwachting en de planning- en controlcyclus functioneerde goed. De extra middelen die door efficiencymaatregelen en baten uit reclame zijn vrijgekomen, zijn niet doorgeschoven naar Ferhalen, maar toegevoegd aan de reserve voor media-aanbod om de toekomstige financiële druk van de verbouwing/renovatie te verlagen. Als gevolg hiervan stijgt de reserve voor media-aanbod ultimo 2025 naar € 1.195.826 (2024: € 859.967).

De reclame-inkomsten zijn in 2025 licht gedaald naar € 1.356.228 (2024: € 1.390.734). Dit komt vooral door een lagere landelijke reclameverkoop (circa € 132.000), terwijl de regionale verkoop juist is gestegen (circa € 81.000). De daling zit met name op TV en online, terwijl radio licht is gestegen.

Daarnaast zijn in 2025 opnieuw extra projecten uitgevoerd met bijdragen van derden: de bijdragen zijn gestegen naar € 966.174 (2024: € 831.780) en er zijn 32 projecten uitgevoerd met bijdragen van derden (2024: 29). Ook zijn er 18 sponsorbijdragen ontvangen voor 11 programma's (2024: 22 sponsorbijdragen).

Aan de subsidiekant is de OCW-bijdrage in 2025 gestegen naar € 13.178.083 (2024: € 12.586.711), onder meer door indexatie (3,20%). In de uitvoering is zichtbaar gestuurd op het verhogen van de financiële weerbaarheid richting de verbouwing: er is een terughoudend investeringsbeleid gevoerd (in aanloop naar de renovatie in 2026 vooral noodzakelijke investeringen) en de liquide middelen zijn verder toegenomen naar € 3.580.172 (2024: € 3.308.396).

De solvabiliteit en liquiditeit (Current Ratio) zijn in 2025 op een goed niveau gebleven. De solvabiliteitsratio bedraagt 0,61 (2024: 0,62) en de Current Ratio 1,75 (2024: 1,74). Voor een nadere toelichting op het krediet- en liquiditeitsrisico wordt verwezen naar de jaarrekening.

Er is geen sprake van gebeurtenissen na balansdatum die van invloed zijn op de feitelijke situatie op balansdatum.

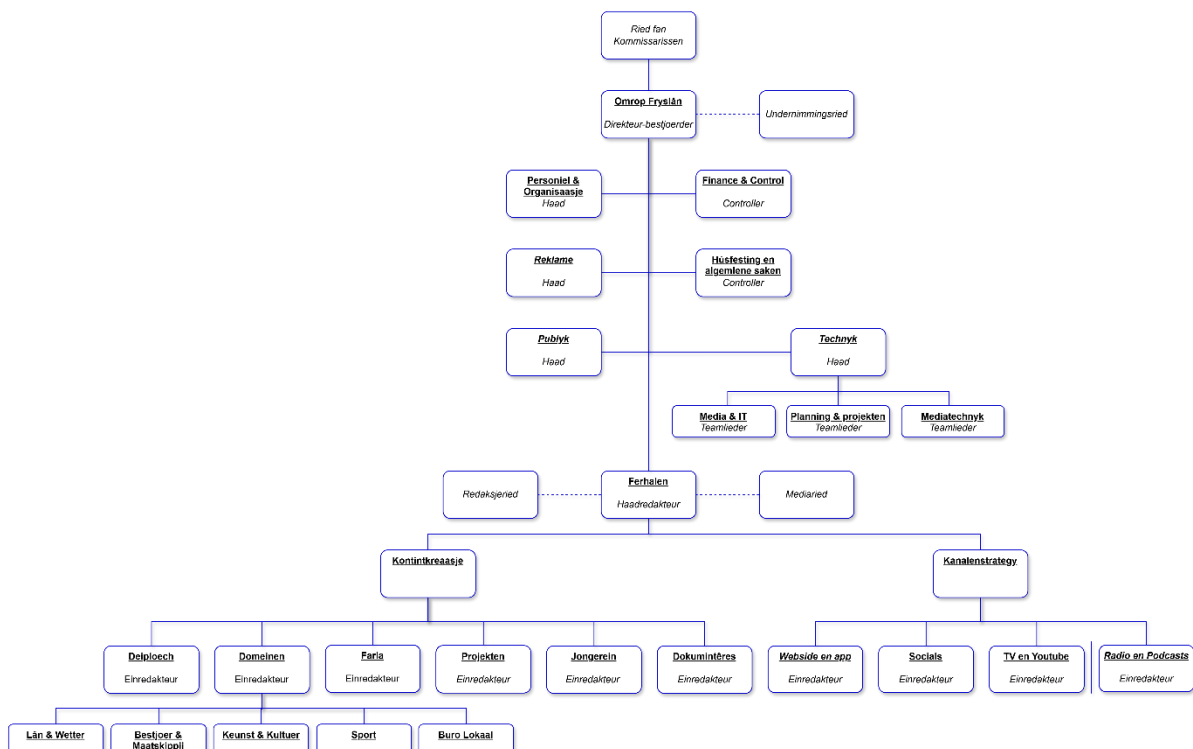
Governance

De Governance en het intern toezicht zijn geborgd in de statuten, reglementen en het redactiestatuut. In de statuten zijn ook de diverse verantwoordelijkheden geregeld. De Omrop wordt bestuurd door een directeur-bestuurder onder toezicht van de RvC. De directeur-bestuurder is naast het besturen van de Omrop belast met het zakelijk- en media-aanbodbeleid alsmede de inhoud van de reclameboodschappen. De directeur-bestuurder bespreekt regelmatig relevante onderwerpen met de Raad van Commissarissen. Voor de algemene bedrijfsvoering wordt zij ondersteund door stafafdelingen Administratie, Financiën en Reklame.

De nevenfuncties van de directeur-bestuurder zijn in onderstaand overzicht weergegeven:

Directeur-bestuurder	Nevenfuncties
Houkje Rijpstra	<ul style="list-style-type: none"> - Lid Raad van Commissarissen Lefier - Lid Raad van Advies Academie van Franeker

In het Redactiestatuut is geregeld dat inhoud en vorm van de programmering de eigenstandige verantwoordelijkheid is van de hoofdredacteur gedelegeerd vanuit de directie. De hoofdredacteur geeft leiding aan de redactie, bij Omrop Fryslân is dit de afdeling Ferhalen. Deze afdeling kent vijf deelredacties en wordt ondersteund door de (staf)afdelingen Publyk en Technyk. Voor het ontwikkelen en bewaken van de distributiestrategie voor de verschillende kanalen adviseren de kanaaleigenaren aan de hoofdredactie. Zie onderstaand organogram. Zoals eerder aangegeven zijn in 2025 intensieve voorbereidingen getroffen voor een herinrichting van de afdeling Ferhalen, die in de tweede helft van 2026 zijn beslag zal krijgen.



Raad van Commissarissen

Per 1 januari 2025 was de Raad van Commissarissen van Omrop Fryslân weer compleet met het aantreden van Harry van der Molen op het profiel media. Verder hebben zich geen wijzigingen voorgedaan in de samenstelling in 2025.

De samenstelling van de Raad van Commissarissen (hierna: RvC) van Omrop Fryslân is als volgt:

Samenstelling RvC	(Neven) functies	Rooster van aftreden
Saakje Mulder Functie RvC: <ul style="list-style-type: none"> - Voorzitter - Lid remuneratiecommissie 	Nevenfuncties: <ul style="list-style-type: none"> - Lid Raad van Toezicht Patyna, Sneek - Lid Raad van Commissarissen BV Sport, Leeuwarden 	Benoemd op: 16-02-2018, herbenoemd op 16-02-2023 (Uiterste) datum van aftreden: 16-02-2028
Edwin Meijer Functie RvC: <ul style="list-style-type: none"> - Voorzitter auditcommissie 	Functie: <ul style="list-style-type: none"> - Regiodirecteur MKB, Belastingdienst 	Benoemd op: 01-07-2019, herbenoemd op 01-07-2024 (Uiterste) datum van aftreden: 01-07-2029
Lian Nijenhuis Functie RvC: <ul style="list-style-type: none"> - Lid auditcommissie 	Functie: <ul style="list-style-type: none"> - Ondernemer, organisatieadviseur en coach bij Aquila Academie - Mede-eigenaar, Trainer, Proces- en Gespreksleider bij Deep Democracy Noord - Strategisch adviseur waterschap en samenleving bij Waterschap Zuiderzeeland Nevenfuncties: <ul style="list-style-type: none"> - Lid Raad van Toezicht De Bibliotheek Zuidoost Fryslân - Voorzitter Stichting Sport Evenementen Oude- en Nieuwehorne van de U3 Survivalrun en Sint Thomas Trailrun - Lid Team Flink voor ondernemers met een passie voor fietsen 	Benoemd op: 17-04-2018, herbenoemd op 17-04-2023 (Uiterste) datum van aftreden: 17-04-2028
Wiebe Wieling Functie RvC: <ul style="list-style-type: none"> - Voorzitter remuneratiecommissie 	Nevenfuncties: <ul style="list-style-type: none"> - Bestuurslid Stichting Het Nieuwe Stadsweeshuis te Leeuwarden - Lid Algemeen Bestuur Tresoar namens de minister van OCW - Voorzitter vrijwillig fondsenoverleg Fryslân 	Benoemd op: 01-09-2022 (Uiterste) datum van aftreden: 01-09-2032
Harry van der Molen Functie RvC: <ul style="list-style-type: none"> - Lid auditcommissie 	Functie: <ul style="list-style-type: none"> - Directeur Marketing, Communicatie en Public Affairs (Firda) Nevenfuncties: <ul style="list-style-type: none"> - Lid Raad van Advies AFUK - Algemeen Bestuurslid Leeuwarder Ondernemersfonds - Lid landelijke Scoutingscommissie CDA 	Benoemd op: 01-01-2025 (Uiterste) datum van aftreden: 01-01-2035

De gegevens over de bezoldiging van de RvC zijn opgenomen in de jaarrekening van dit jaarverslag. De leden van de RvC hebben zitting op persoonlijke titel en oefenen hun functie uit zonder last of ruggespraak. Op geen van de leden van de RvC is de 'melding van strijdige belangen' van toepassing. De voorzitter voert minimaal maandelijks overleg met de directeur-bestuurder van de Omrop. De auditcommissie voert voorafgaand aan elke vergadering separaat overleg met de directeur-bestuurder en de controller van de Omrop. Een keer per jaar voert de RvC overleg met de externe accountant. De remuneratiecommissie heeft een aantal gesprekken gevoerd met de directeur-bestuurder over haar doelen en de evaluatie daarvan en deze zijn vastgelegd in een door de RvC goedgekeurde bestuursopdracht.

In mei en november zijn twee zogenaamde 'benen-op-tafel' bijeenkomst belegd met de bestuurder om los van de agenda met elkaar van gedachten te wisselen over strategische vraagstukken en om de samenwerking te versterken. In mei was het thema Artificial Intelligence: kansen en bedreigingen daarvan voor de Omrop. Hierbij hebben Hoofd Technyk Martin Smid en de nieuwe AI-engineer Mathijs de Jager uitleg gegeven over wat er gebeurt met kunstmatige intelligentie bij de Omrop, het beleid en de toekomstige mogelijkheden. In november is een workshop gevolgd aangeboden door onze accountant EY, waarna is gediscussieerd over alle aspecten van cybersecurity.

Uit de eerder gevoerde discussie over de risico's is besloten om per 2025 het risico "De Omrop verliest haar positie in de Friese samenleving" en "De Omrop is onvoldoende zichtbaar en toegankelijk" samen te voegen en het risico "Huisvesting / verbouw wordt te duur en/of bedreigt de programmering" toe te voegen per 2025. In het licht van de discussie over AI is in de loop van het jaar bij het risico 'Nieuwe ontwikkelingen worden niet of (te) laat opgepakt' het aspect AI toegevoegd.

Een afvaardiging van de RvC heeft twee keer overleg gehad met de ondernemingsraad in het kader van de halfjaarlijkse gezamenlijke vergadering van de OR en de RvC. Naast zaken als de begroting, de jaarrekening en de (te verwachten) adviesaanvragen, toekomstige huisvesting en energie, is er ruim aandacht geweest voor de nieuwe werkwijze zoals vastgelegd in de strategische visie Kom noch Fierder. Uiteraard is er in dit licht ruim aandacht geschonken aan de voorbereidingen van de reorganisatie bij de afdelingen Ferhalen en Publyk. Sinds 2025 vindt overleg tussen ondernemingsraad en RvC eenmaal plaats in afwezigheid van de bestuurder en is er een artikel 24-overleg mét de bestuurder.

In de vijf reguliere vergaderingen van de RvC stonden vaste onderwerpen op de agenda, zoals het goedkeuren van het bestuursverslag en de jaarrekening 2024, de begroting en de bekostigingsaanvraag 2026 en overige financiële onderwerpen. Tevens is het interne risicomanagement, de controle hierop en de effectiviteit hiervan een onderwerp dat eens per kwartaal in zowel de auditcommissie alsook in de RvC aan de orde komt. Andere onderwerpen die aan de orde zijn geweest zijn bijvoorbeeld: goedkeuring en uitrol van het strategisch plan Kom noch Fierder 2026-2030 (o.a. prioriteit bij online en de gewenste structuur), het aanvragen van de uitzendconcessie voor rpmi in Fryslân 2026-2030, de daaropvolgende aanwijzingsprocedure waarbij we te maken hadden met een tweede kandidaat voor de aanwijzing, het proces richting de vernieuwbouw van het Omrop Fryslângebouw, landelijke en regionale samenwerking, informatieveiligheid en de beleidscyclus. De controller neemt samen met de directeur-bestuurder deel aan de RvC-vergaderingen, net als éénmaal per jaar de hoofdredacteur. Volgens afspraak is de voorzitter van de Mediaraad aanwezig geweest bij een vergadering en is de voorzitter van de RvC aangeschoven bij een overleg van de Mediaraad. Dit is bedoeld om geïnformeerd te zijn over elkaars bespreekpunten en prioriteiten.

Regionale Mediaraad

Gedurende het jaar 2025 bestond de Regionale Mediaraad (RM) uit elf leden, die ieder een eigen stroming in de Friese samenleving vertegenwoordigen. Er wordt gewerkt met een rooster van aftreden waarbij de leden voor 4 jaar benoemd zijn en daarna nog eenmaal voor eenzelfde periode kunnen worden herbenoemd. Statutair wordt de benoeming van voorgedragen nieuwe leden gedaan door

Gedeputeerde Staten, hoewel dit wettelijk geen verplichting meer is. Bij tussentijdse wijzigingen binnen een stroming is in 2025 besloten dat de zittingsduur van de vervanger gaat tellen.

Naast de belangrijkste in Friesland voorkomende maatschappelijke, culturele, economische, godsdienstige en geestelijke stromingen, heeft ook de Feriening Freonen fan Omrop Fryslân statutair een plek in de RM. In 2025 heeft de vertegenwoordiger van die laatste organisatie vervroegd afscheid genomen en is vanuit de Freonen Akkie Lindeboom-Jager aangetreden. Vanwege ziekte heeft de vertegenwoordiger vanuit de Werknemers aangegeven terug te treden. Haar plek is nog niet opnieuw ingevuld vanuit de vakbonden ondanks een lopend verzoek daartoe. Daarnaast zorgde ziekte er helaas voor dat de vertegenwoordiger van de Kerkgenootschappen en genootschappen op kerkelijke grondslag, de vergaderingen niet kon bijwonen. Zij hoopt binnenkort haar plek weer te kunnen innemen.

De RM heeft vier keer vergaderd in 2025. Het programmabeleid kreeg uiteraard de meeste aandacht, maar daarnaast heeft de Mediaraad zich ook laten informeren over de werkwijze bij social media en over het doelgroepenbeleid dat de Omrop ontwikkelt. Besloten is om op de agenda iedere keer de feedback op een specifiek onderdeel van de Omropprogrammering te zetten. Op die wijze wordt met de hoofdredacteur van gedachten gewisseld over radio- en tv-programma's en bijvoorbeeld de berichtgeving op de Omropapp. Na een succesvolle eerste achterbanbijeenkomst over de berichtgeving met betrekking tot natuur en milieu in 2024 was het voornemen om in 2025 opnieuw een onderwerp te belichten. Ondanks de inzet van de hoofdredacteur samen met een werkgroep vanuit de RM is het niet gelukt een goed afgebakend onderwerp te vinden dat zich hiervoor leent. Besloten is om dit naar 2026 te verschuiven en als insteek artificial intelligence te kiezen. De veelomvattendheid daarvan bemoeilijkt het inkaderen van onderwerp en uit te nodigen partijen.

Daarnaast is de beleidscyclus en de positie die de RM daarin heeft besproken. Onderdeel hiervan is het bespreken van het hoofdstuk "Ferhalen" in de kaderbrief, als opmaat voor het jaarplan. De RM geeft hierbij aan welke thema's zij belangrijk acht voor het media-aanbod. Voor het Jaarplan 2026 heeft de Mediaraad aandacht gevraagd voor de gemeenteraadsverkiezingen, meer in het speciaal de insteek over het belang van de gemeenteraad voor de individuele burger.

Gedragcodes en regelingen

Binnen Omrop Fryslân zijn diverse relevante gedragscodes en regelingen van toepassing. Naast de Fair Practice Code en het redactiestatuut zijn in het handboek P&O diverse regelingen opgenomen, waaronder de regeling integriteit, de regeling seksuele intimidatie, discriminatie, agressie/geweld en pesten en de klokkenluidersregeling. Via het interne sociale kanaal wordt hier regelmatig aandacht aan geschonken en in de beleidscyclus middels de Wurkwillepetearen bespreken leidinggevenden deze onderwerpen met de medewerkers.

Naar aanleiding van meerdere ernstige incidenten binnen de mediawereld is het onderwerp 'veilig werkklimaat' in plenaire vergaderingen, nieuwbrieven en andere uitingen nadrukkelijk aan de orde gesteld. Er is naast een externe ook een interne vertrouwenspersoon aangesteld en het onderwerp heeft een vaste plaats op de agenda van het overleg tussen Ondernemingsraad en bestuurder. In 2025 heeft zich een casus voorgedaan, die uiteindelijk geresulteerd heeft in het afscheid van een medewerker. Hierbij bleken de interne *checks and balances* naar behoren te functioneren.

Interne beheersing

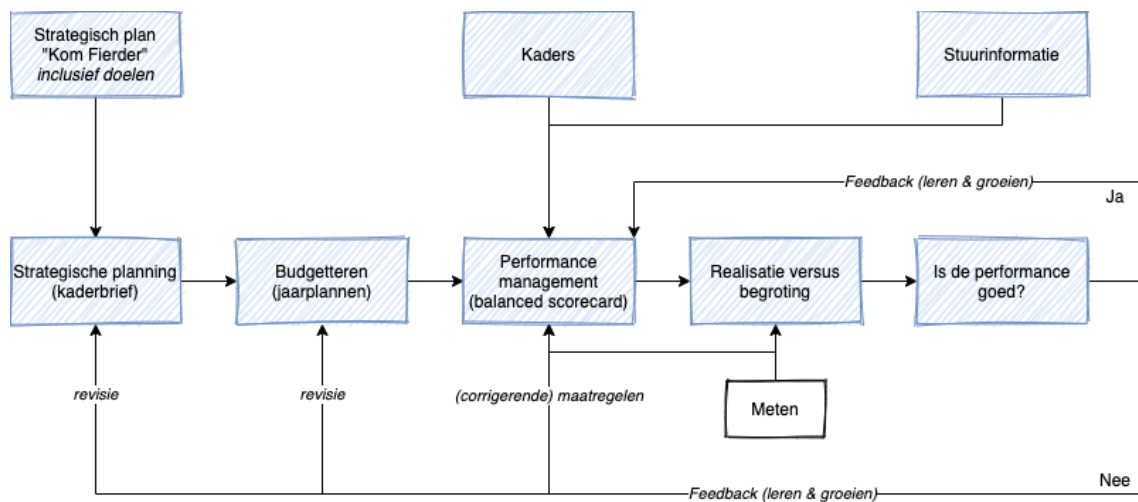
De interne beheersing binnen Omrop Fryslân is ingebed in de planning- en controlcyclus. In deze cyclus zijn onder meer toezicht & compliance, risicomanagement, opvolging van de strategie, het managementcontrolproces (publiek, leren & groei, financiën en interne processen), interne en externe verslaggeving, het jaarlijkse controleplan van de accountant, de rechtmatigheid van bestedingen en de in-controlverklaring van alle budgethouders structureel geborgd. Door het werken volgens de Deming-

cyclus (plan–do–check–act) komen deze onderdelen periodiek terug en wordt bij afwijkingen of nieuwe inzichten tijdig bijgestuurd.

Naast de reguliere P&C-activiteiten vervult de controller een rol in het interne toezicht. Hij voert hiervoor verschillende onderzoeken uit; de uitkomsten worden besproken met de directeur-bestuurder en waar nodig gedeeld met (de auditcommissie van) de Raad van Commissarissen.

De planning- en controlcyclus waarborgt tevens dat zowel de directeur-bestuurder als de Raad van Commissarissen periodiek en consistent worden geïnformeerd, in ieder geval via de reguliere vergaderingen van de Raad van Commissarissen. Binnen de Raad houdt de auditcommissie onder meer toezicht op de belangrijkste risico's en op de werking van de interne beheersing.

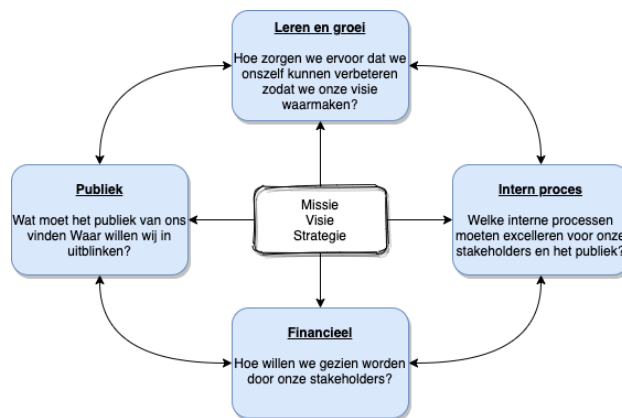
Binnen Omrop Fryslân wordt gewerkt volgens de beleidscyclus uit het model van Anthony, Hawkins & Merchant, waarbij niet alleen financiële sturing centraal staat, maar ook de sturing op gedrag en uitvoering. Deze beleidscyclus is in vier fasen te onderscheiden: strategische planning (lange termijn), budgettering (korte termijn), uitvoering, en meting/rapportage & evaluatie.



Fasen in managementcontrolproces, toegespitst op Omrop Fryslân

Bron: Anthony, Hawkins & Merchant (2007)

Naast financiële stuurinformatie wordt binnen de huidige planning- en controlcyclus ook expliciet gestuurd op niet-financiële informatie, in lijn met de uitgangspunten van het strategisch plan "Kom Fierder". Voor de vertaling van strategie naar concrete sturing maakt Omrop Fryslân gebruik van de Balanced Scorecard als managementcontrolstelsel. Kenmerkend is dat visie en strategie het vertrekpunt vormen. Op strategisch, tactisch en operationeel niveau kunnen leidinggevendenden dit framework gebruiken om prestaties te volgen en te verbeteren. De strategische doelstellingen worden daarbij vertaald naar prestatie maatstaven vanuit vier samenhangende perspectieven: financieel, publiek (klant), processen, en leren & groeien. Zie onderstaand figuur.



De balanced scorecard
Bron: Kaplan en Norton (1992)

De vier perspectieven beïnvloeden elkaar en bepalen gezamenlijk de resultaten. Voor goede besturing is het belangrijk dat de organisatie de aandacht evenwichtig over deze perspectieven verdeelt.

In het jaarplan worden voor de afdeling relevante thema's uitgewerkt, met als doel de koppeling zichtbaar te maken tussen strategische doelstellingen en teamplannen. Het jaarplan sluit aan op het strategisch plan en de kaderbrief. Alle onderdelen uit de planning- en controlcyclus komen terug in de maandelijkse rapportage, waarin het managementteam vanuit de perspectieven publiek, leren & groei, financiën en interne processen relevante onderwerpen met de directeur-bestuurder bespreekt.

Plannen en prognoses zijn voor directie en management belangrijke instrumenten om te bewaken of de bedrijfsvoering binnen de kaders blijft. Afwijkingen tussen realisatie en prognose worden per periode beoordeeld, geanalyseerd en – waar nodig – vertaald naar maatregelen of bijsturing. Daarbij wordt gedurende het jaar op basis van interne en externe ontwikkelingen en de onderkende risicogebieden bezien of bijstelling van plannen noodzakelijk is en of strategische doelstellingen worden gerealiseerd.

Managen van risico's

Met inachtneming van de regelgeving en daarbij behorende eisen heeft Omrop Fryslân haar risicoparagraaf opgesteld. De risicoparagraaf maakt integraal onderdeel uit van de beleidscyclus.

Methodologie

Het systeem van risicomangement voldoet aan de eisen van de directeur-bestuurder van Omrop Fryslân. Elk kwartaal worden de risico's geanalyseerd en eventuele nieuwe risico's beoordeeld en vastgelegd. Grondslag voor risicomangement is het COSO ERM-model.

De meest significante risico's en de getroffen risico beperkende maatregelen

Omrop Fryslân analyseert haar risico's ieder kwartaal. Vervolgens worden per geïdentificeerd risico de beheersingsmaatregelen geïdentificeerd en eventueel geüpdatet.

De risicobereidheid met betrekking tot de significantie risico's

Op basis van deze analyse van de risico's en de beheersingsmaatregelen wordt het huidige risicoprofiel bepaald, in samenspraak met de Raad van Commissarissen. Het huidige risicoprofiel wordt beoordeeld en afgezet tegen het gewenste risicoprofiel. Actieplannen worden opgesteld per risico indien het huidige profiel hoger is ingeschaald dan het gewenste risicoprofiel waardoor de bestaande exposure verder wordt beheerst / beperkt. Om aan de kerntaken te kunnen blijven voldoen zijn de volgende risico's gelabeld:



Toelichting op de risico's en het gewenste risicoprofiel

Risiko	Toelichting
1. <i>De Omrop verliest haar positie in de Friese samenleving doordat ze onvoldoende zichtbaar en toegankelijk is.</i>	<p>Het zijn uitdagende tijden in de journalistiek en dat voelen we in Fryslân ook. De houding richting journalisten en media in het algemeen verandert bij groepen mensen. Dat varieert van nieuwsmijders tot mensen die geloven dat de publieke omroep in dienst staat van de overheid of een bepaalde elite. De bewustwording dat er – mede onder invloed van AI – veel nepnieuws verschijnt, wordt groter. Het maakt het belang van betrouwbaar nieuws alleen maar sterker. De Omrop is onderdeel van de Friese samenleving, spreekt (letterlijk) dezelfde taal, is zichtbaar en aanspreekbaar. Doorlopende onderzoeken wijzen uit dat de betrouwbaarheid van de Omrop hoog aangeslagen wordt: 86% vindt Omrop Fryslân betrouwbaar.</p> <p>Bij de afdeling Ferhalen en Publyk is in 2025 een belangrijke stap gezet met de ontwikkeling van doelgroepenbeleid en datageïnspireerd werken. Het journalistiek vakmanschap blijft leidend in de keuze voor de verhalen die moeten worden verteld, maar het kijken naar doelgroep en de data die daarbij horen, zorgt ervoor dat die verhalen ook het publiek krijgen dat ze verdienen. We zien dat het werkt om beter te kijken naar hoe je het verhaal brengt, voor wie, op welk platform en op welke tijdstip. De volgende belangrijke stap wordt in 2026 gezet met de reorganisatie van de afdelingen Ferhalen, zodat we nog beter daar zijn waar ons publiek is en we werken met online en socials als eerste kanalen. In 2025 heeft een omvangrijk proces ter voorbereiding hierop plaatsgevonden, waarbij zoveel mogelijk medewerkers mee konden praten en denken over de gewenste eindsituatie. Naar verwachting zal de afdeling in de tweede helft van 2026 helemaal op die wijze werken.</p> <p>De herinrichting van de afdeling Publyk is in 2025 voorbereid en zal in 2026 zijn beslag krijgen. Daarmee wordt de afdeling beter gepositioneerd als belangrijke adviseur en ondersteuner van Ferhalen. Tegelijk voorzien we hiermee een professionaliseringsslag te maken en krijgt de creativiteit van de medewerkers meer ruimte. In de nieuwe structuur zijn alle voorwaarden geschapen om de (verhalen van de) Omrop beter zichtbaar en toegankelijk te maken.</p> <p>Per 1 januari 2026 is Omrop Fryslân aangewezen als regionale publieke omroep voor de provincie Fryslân. Dit is het voorlopige sluitstuk van een unieke procedure waarbij twee partijen de concessie in deze provincie aanvroegen. Dit onverwachte voorval heeft ons er wel van doordrongen dat het niet vanzelfsprekend is dat we regionale omroep van Fryslân blijven en dat we doorlopend moeten werken aan de Omrop van de toekomst. Het hierboven beschreven herstructureringsproces past in die overtuiging.</p>

<p>2. <i>Nieuwe ontwikkelingen – zoals AI – worden (te) laat of niet opgepakt</i></p>	<p>In het begin 2025 vastgestelde strategisch plan Kom noch Fierder 2026-2030 zijn de bedrijfsfilosofie, zelforganisatie en leren & groeien van de Omrop gedefinieerd. We willen naar een innovatieve cultuur in de organisatie en maken middelen vrij voor experimenten en pilots. Uitgangspunt is dat we ook leren van een mislukking. Voor een innovatielab zijn middelen vrijgemaakt en er wordt in 2026 een digitale innovator aangesteld.</p> <p>Daarnaast werken we samen met de andere regionale omroepen in het Transformatie- en Datateam en wordt daarnaast sinds eind 2025 een AI-lab gezamenlijk opgepakt. Om wendbaar en flexibel te zijn zodat we nieuwe ontwikkelingen vlot kunnen omarmen, wordt de organisatie voor een groot deel opnieuw ingericht. Daarnaast is er in 2025 in RPO-verband gewerkt aan de voorbereiding van een nieuw technologisch ecosysteem waarin alle omroepen samenwerken, in eerste instantie bij de website en app. Hierin nemen de grote, meer kapitaalcrachtige omroepen het voortouw, maar worden alle innovaties gedeeld.</p> <p>Binnen de Omrop is beleid vastgesteld met betrekking tot kunstmatige intelligentie. De aangestelde AI-engineer is met een breed samengestelde werkgroep bezig met de eerste concrete acties zoals het automatisch vertalen met behulp van AI. Afsproken is dat er altijd een mens als laatste naar de teksten kijkt en dat we terughoudend zijn om onze betrouwbaarheid nooit in het geding te laten komen.</p>
<p>3. <i>Niet in staat zijn voldoende (Friestalig) personeel aan te trekken.</i></p>	<p>Met de start van de minor Friestalige journalistiek aan hogeschool NHL Stenden begin 2025 is er voor de komende jaren gegarandeerd een opleiding waar taalbeheersing een belangrijk onderdeel van is. We blijven betrokken bij het curriculum en als stageplek. Instroom vanuit deze opleiding wordt verwacht, maar het geeft ook onze medewerkers de kans hun competenties met betrekking tot het Fries of de journalistiek te versterken. In 2025 deed een medewerker van de Omrop mee, voor de editie 2026 zijn dat er twee.</p> <p>Omrop Fryslân is een populaire stageplek geworden voor zowel MBO als HBO. De contacten met respectievelijk Firda en NHL Stenden zijn verstevigd en we bieden meer plekken aan dan ooit. We zien dat het goed werkt om nieuwe mensen kennis te laten maken met wat we als regionale omroep kunnen bieden. Op die wijze zijn al veel nieuwe medewerkers na hun studie aangetrokken of als freelancer bij ons actief geworden.</p> <p>Het blijft noodzakelijk om de interne inzet op begeleiding en coaching op taalbeheersing Fries door te zetten. In 2025 is dit aangevuld met een groep taalhelpers in zowel Fries als Nederlands. Ook de taalbeheersing Nederlands laat soms te wensen over. De beleidsadviseur Fries ontwikkelt, geeft en organiseert trajecten op maat.</p>
<p>4. <i>Kennis en vaardigheden van medewerkers zijn ontoereikend.</i></p>	<p>In de jaarlijkse wurkwillepetearen is veel aandacht voor opleidingswensen, terwijl we organisatiebreed met de Strategische Personeelsplanning in beeld hebben gebracht waar kennis mist, waar unieke kennis moet worden gedeeld, waar opleidingsbehoefte en -kansen liggen en waar we moeten acteren op toekomstige uitstroom. Eind 2025 zijn we volgens planning begonnen met het maken van persoonlijke opleidingsplannen, zodat we het organisatiebrede opleidingsplan kunnen aanscherpen. We verwachten de komende tijd meer opleiding, training en coaching in te zetten in het licht van de reorganisatie. Mensen komen op nieuwe plekken, er ontstaan nieuwe functies zodat er veel aandacht nodig is om iedereen <i>fit for the job</i> te maken.</p> <p>Om kennis en kunde op peil te houden, worden regelmatig workshops of lezingen in eigen huis dan wel in noordelijk verband georganiseerd, waarbij externe deskundigen de nieuwste ontwikkelingen en/of inzichten delen. Voorbeeld daarvan is het thema generatiemanagement, een aantal workshops over media in transitie en een masterclass bij de afdeling Technyk over de technische componenten bij socials en online.</p> <p>In het kader van Leiderschap in de Media hebben in 2025 hoofdredacteur en directeur samen met de collega's van de andere regionale omroepen een bijzonder leiderschapsprogramma gevolgd aan de Universiteit van Utrecht. Dit acht keer tweedaagse programma – speciaal ontwikkeld in opdracht van de RPO - was erop gericht vanuit andere sectoren lessen op te halen over hoe leiderschap in digitale transitie eruit ziet. Daarnaast was er veel ruimte om ervaringen met elkaar te delen en casussen te bespreken. In 2026 zullen de Hoofden HR, Publyk/Reklame en Technyk een ietwat verkorte versie van dit programma volgen.</p>

<p>5. <i>Een onveilig werkklimaat zorgt voor onrust en slechte publiciteit</i></p>	<p>Intern is er doorlopend aandacht voor een veilig werkklimaat. Daarvoor hebben we naast een externe ook een interne vertrouwenspersoon aangesteld. Er wordt pro-actief geacteerd als er signalen komen van incidenten. In de werkwijze komt dit aspect aan de orde en het staat maandelijks geagendeerd bij het overleg tussen ondernemingsraad en directie. Na een serie workshops over 'Aanspreken, bespreken, afspreken' is hieraan een gevolg gegeven door intervisiebijeenkomsten in teamverband, terwijl onze kernwaarden en gedragscode op de interne schermen regelmatig onder de aandacht worden gebracht.</p> <p>Helaas hebben we in 2025 naast enkele kleinere voorvallen te maken gehad met een ernstig geval van grensoverschrijdend gedrag. Dit heeft uiteindelijk geresulteerd in het beëindigen van de overeenkomst met de betreffende medewerker. Evaluatief hebben we geconstateerd dat in dit proces de afgesproken stappen zijn gezet en dat het proces naar behoren heeft gefunctioneerd. In andere gevallen kon met intensieve gesprekken een positieve wending worden gerealiseerd.</p> <p>Het werkklimaat voor journalisten verandert de laatste jaren. In sommige kringen stelt men zich vijandig op richting de pers en wordt met name de publieke omroep geframed als instrument van de 'heersende klasse'. Regelmatig worden trainingen intern georganiseerd door de speciaal voor dit doel ingestelde landelijke organisatie PersVeilig, waar onze medewerkers leren hoe ze zich moeten opstellen in onveilige situaties. Er is beschermingsmateriaal beschikbaar en we maken in potentieel onveilige situaties afspraken met de politie.</p> <p>Na enkele vervelende incidenten is besloten dat bij mogelijk dreigende situaties een beveiliging kan worden opgeroepen om mee te gaan naar de opnamelocatie. Daarvoor zijn afspraken gemaakt met ons beveiligingsbedrijf G4S. Het onderwerp wordt regelmatig door de hoofdredacteur besproken met de afdeling en komt ook aan bod tijdens het overleg van de directeur met de ondernemingsraad.</p>
<p>6. <i>Afname subsidie-inkomsten</i></p>	<p>De publieke omroep ligt politiek momenteel nogal onder een vergrootglas. De landelijke publieke omroep heeft de opdracht gekregen zich te organiseren in minder omroepuizen en kreeg in aanloop daar naartoe alvast een bezuiniging van 100 miljoen opgelegd. In de <i>slipstream</i> daarvan is via de RPO een bezuiniging van 1,74 miljoen aangezegd. Dat betekent voor Omrop Fryslân waarschijnlijk per 2027 een vermindering van zo'n 120.000. Tegelijk wordt doorlopend aangegeven, ook vanuit de politiek, dat het belang van een pluriforme en onafhankelijke publieke omroep alleen maar groter wordt. Het is niet de verwachting dat de bezuiniging op de regionale publieke omroep wordt verhoogd, gezien het belang dat de landelijke politiek breed hecht aan regionale journalistiek.</p> <p>De al eerder bekende 50.000 euro bezuiniging op de provinciale bijdrage is in 2025 voorbereid door met name te kijken naar een versobering van het bedrijfsrestaurant, die per 2026 wordt ingevoerd.</p> <p>De grootste bedreiging voor de continuïteit van Omrop Fryslân en daarmee de subsidie-inkomsten is de procedure voor aanwijzing tot rpmi. Iedere 5 jaar zou dit kunnen leiden tot aanwijzing van een alternatieve kandidaat, waarmee een faillissement de enige optie is. Dit komt door de wijze waarop de procedure is ingericht: pas enkele weken voor ingang van de nieuwe periode vindt de aanwijzing plaats. En er is wettelijk niets geregeld voor iets van 'overgang van onderneming' zoals bij andere concessieverleningen vaak wel gebeurt. De enige beheersmaatregel die we daarop kunnen nemen is doorlopend laten zien dat wij dé regionale omroep in het hart van Fryslân zijn en een beleidsplan hebben waarmee we die relevantie voor de toekomst borgen.</p> <p>Er zijn verder geen aanwijzingen dat er iets verandert in onze subsidiebijdrages.</p>
<p>7. <i>De organisatie is niet compliant.</i></p>	<p>De 3 Lines of Defense met het Commissariaat voor de Media, de Raad van Commissarissen, de accountant en de controller is voldoende ingericht en geborgd. De stuurinformatie is in de beleidscyclus opgenomen en wordt met voornoemde partijen gedeeld. Hiermee worden tevens risico's in financiële rapportages afgedekt.</p>

<p>8. <i>Informatieveiligheid is niet op orde.</i></p>	<p>Informatiebeveiliging en AVG worden steeds grotere maatschappelijke kwesties. Geregeld worden organisaties gehackt, zoals eind 2025 onze collega-omroep RTV Noord. Ook zijn er in toenemende mate DDos-aanvallen of is er sprake van datalekken. Binnen de RPO loopt een traject om in kaart te brengen wat er nodig is om in geval van een calamiteit minimaal 72 uur in de lucht te kunnen zijn. Daarnaast hebben we onze eigen risico's geïdentificeerd en zoveel mogelijk beheersmaatregelen genomen. Dit is een doorlopend aandachtspunt, we zullen continu het bewustzijn binnen de organisatie op peil moeten houden en de maatregelen actueel. De informatieveiligheid maakt aan de hand van de uitgangspunten van ISO 27001 integraal deel uit van de beleidscyclus van Omrop Fryslân. In 2026 wordt een crisisbeleidsplan als 'paraplu' boven de protocollen en beheersmaatregelen opgesteld.</p> <p>Het Hoofd Techniek coördineert de acties op het terrein van ICT/AI-veiligheid, het Hoofd HR is de eerste AVG-verantwoordelijke. De bedrijfsprocessen worden in beeld gebracht in een omvangrijk project onder aansturing van het Hoofd Finance en Control, tegen het licht gehouden en waar nodig bij de tijd gebracht. Genoemde processen zijn een verantwoordelijkheid van het gehele MT.</p>
<p>9. Huisvesting/vernieuwbouw wordt te duur en/of bedreigt de programmering</p>	<p>Het aanvankelijke vernieuwingsproject is van een verbouwing steeds meer een renovatie geworden, omdat de kosten van het beoogde gehele traject hoger zijn dan we verantwoord achten. De nadruk ligt nu vooral op het vervangen en verduurzamen van de klimaatinstallaties, het vernieuwen en isoleren van een groot deel van het dak en het vervangen van kozijnen/ramen. Allemaal projecten die noodzakelijk en onvermijdelijk zijn. In 2025 hebben we moeten besluiten de herinrichting binnenshuis door te schuiven, maar we kwamen ook tot de conclusie dat we terughoudend moeten zijn bij de gewenste aanpak van de buitenshuis. De isolatie daar bleek voldoende, maar voor de verduurzaming in het licht van de verkregen DUMAVA-subsidie en het verbeteren van het comfort binnenshuis, is het vervangen van kozijnen en raampartijen wel nodig. De gewenste upgrade in uitstraling van het gebouw is inmiddels lager op de prioriteitenlijst gekomen.</p> <p>We hebben gedurende het proces met de architect en installatieadviseur strak het afgesproken budget bewaakt, wat ertoe leidt dat we helaas niet alles kunnen doen wat we graag zouden willen. Dit heeft geleid tot teleurstelling bij de medewerkers en met name de aangetrokken architect, maar er is ook begrip voor de noodzaak van het bewaken van de financiën.</p> <p>Er is intussen een apart monitoringssysteem ontwikkeld om financiën en planning goed te volgen. De planning lag eind 2025 nog op schema, zodat het de verwachting is dat we in het eerste deel van 2026 de aanbesteding voor een aannemer in de markt kunnen zetten. Doel is om rond de zomer te beginnen met de daadwerkelijke werkzaamheden. Voorwaarde daarvoor is wel dat we tijdig een hypotheek kunnen aantrekken, de voorbereidingen daarvoor verlopen naar wens. In de planning is veel aandacht voor een zo optimaal mogelijke logistiek: enige overlast voor de medewerkers zal onvermijdelijk zijn, maar het uitzenden van programma's mag niet in gevaar komen. Mogelijk moet hiervoor capaciteit elders worden geregeld.</p>

Een kwantificering van de impact op het resultaat en de financiële positie indien de risico's verwezenlijken.

Afhankelijkheid subsidies

Omrop Fryslân is in 2025 voor 85,8% gesubsidieerd. Indien deze subsidies zouden dalen dan is nodig dat de kosten navenant meebewegen. De bedrijfskosten van Omrop Fryslân zijn voor een gedeelte variabel. Een zeer sterke daling van de subsidies zal daardoor de resultaten van Omrop Fryslân negatief beïnvloeden en zal een groot effect op de programmering hebben. Vooralsnog lijkt dit niet aan de orde.

Gevoeligheidsanalyse

De omzet voor dit jaar bedraagt € 19,0 miljoen, waarvan € 16,3 miljoen uit subsidies. De totale kosten voor dit jaar bedragen € 18,7 miljoen, waarvan € 2,9 miljoen onafhankelijk zijn van wijzigingen in bedrijfsactiviteiten en € 15,8 miljoen afhankelijk zijn van bedrijfsactiviteiten. Bij zowel omzetsijging als omzetsdaling wordt via de P&C-cyclus actief bijgestuurd. Het beïnvloedbare deel van de kosten (met

name personele inzet en overige bedrijfsactiviteiten) wordt zodanig aangepast dat onder normale omstandigheden een (nagenoeg) sluitende exploitatie kan worden gerealiseerd. Een deel van de kosten (€ 2,9 mln) is daarbij onafhankelijk van bedrijfsactiviteiten en vormt een vaste ondergrens. In onderstaand overzicht (in € miljoen) is de gevoeligheid opgenomen onder normale omstandigheden.

Daling omzet	Totale omzet	Totale kosten	Exploitatietekort / -overschot
Huidige resultaten	19,0	18,7	0,3
10% daling omzet	17,1	17,1	0
20% daling omzet	15,2	15,2	0
30% daling omzet	13,3	13,3	0

De uitkomsten veronderstellen tijdige mitigerende maatregelen; zonder bijsturing ontstaat bij grotere daling een exploitatietekort.

Ondanks dat het financiële risico beperkt is, is het van groter belang dat een daling van de omzet zorgt voor minder beschikbare uren voor de programmering. De niet financiële impact zal dusdanig groot zijn dat een forse daling van de omzet ervoor kan zorgen dat Omrop Fryslân niet meer aan haar kerntaken, zoals hierboven weergegeven, kan voldoen. Uiteraard wordt daar in dat geval met scenario's op geanticipeerd en zal de programmering krimpen. Binnen RPO-verband wordt momenteel een rijkssubsidie van €11,5 miljoen beschouwd als de ondergrens om te kunnen voldoen aan de opdracht zoals weergegeven in de prestatieafspraken die in het kader van de concessieverlening tussen RPO en het Ministerie van OC&W i.c. het Commissariaat van de Media, worden afgesproken.

Risico's en onzekerheden met een belangrijke impact in het afgelopen boekjaar en de gevolgen daarvan. In 2025 hebben zich geen gebeurtenissen plaatsgevonden die een negatief effect hebben gehad op de governance, de interne organisatie en de mate van controle.

Verbeteringen in het systeem van risicomanagement die zijn of worden aangebracht.

De methodologie van risicomanagement voldoet aan de wensen en eisen van de directeur-bestuurder en de Raad van Commissarissen. Het systeem is opgenomen in de Planning- & Controlcyclus van de organisatie.

Toekomst

Een langere termijnanalyse maken, is zeker nu in de mediawereld eigenlijk onmogelijk. De publieksvoorkeuren wisselen steeds sneller en met name de opkomst van nieuwe social mediakanalen kan heel snel voor grote verschuivingen zorgen. Omrop Fryslân is na een zorgvuldig traject in 2026 met een vernieuwde strategieperiode gestart, maar we hebben direct geconcludeerd dat er ieder jaar in meer of mindere mate een actualisatie zal moeten plaatsvinden. Hiervoor ruimen we tijd in tijdens de jaarlijkse tweedaagse van het MT.

Meerdere onderzoeken en rapportages geven aan dat de invloed van buitenlandse partijen, de zogenaamde *big tech*, een steeds grotere impact zal hebben op het medialandschap. Met hun algoritmes bepalen de (eigenaren van de) verschillende social mediaplatforms wat de gebruiker te zien krijgt, maar zij bepalen ook in hoeverre er inzet wordt gepleegd op het tegengaan van nepnieuws. Met het verfijnen van de mogelijkheden van kunstmatige intelligentie wordt het steeds lastiger om nepnieuws te herkennen. Dat maakt het werk van een journalist, van een betrouwbaar mediabedrijf, oneindig veel ingewikkelder. Ook wij hebben te maken met algoritmes die ervoor zorgen dat onze berichten niet zo prominent in tijdlijnen verschijnen als we zouden willen. In rapporten van o.a. de Wetenschappelijke Raad voor het Regeringsbeleid ("Aandacht voor media. Naar nieuwe waarborgen voor hun democratische functies") en het Commissariaat voor de Media ("Digital News Report Nederland 2025") worden deze bedreigingen voor de onafhankelijke journalistiek beschreven en wordt aangegeven dat vooral op Europese schaal hiervoor maatregelen nodig zijn. Omrop Fryslân houdt met name de betrouwbaarheid hoog in het vaandel, op geen enkele manier mag die in het geding komen.

Met het verkrijgen van de aanwijzing om in ieder geval tot 2030 de regionale publieke mediainstelling voor Fryslân te zijn, is de al lopende inzet richting een digitale, multimediale en publieksgerichte organisatie in de versnelling gegaan. Primair werken we voor online en socials, radio en televisie krijgen een bij de veranderende tijdsgeest passende rol. Daarnaast moeten we wendbaar en flexibel zijn om vlot te kunnen inspelen op veranderingen. En onze cultuur is innovatief, we omarmen nieuwe mogelijkheden. Die zullen vooral gerelateerd zijn aan de doorontwikkeling van AI, zo is de verwachting. Daarom zetten we bewust in op een innovatielab, waar de eigen medewerkers samen met stagiaires en trainees aan nieuwe formats en technieken kunnen werken. Dit geheel van veranderingen is geen technisch proces, maar een cultuurverandering waarvoor moed en lef nodig is. Daar zal de komende jaren de meeste aandacht naar uit gaan.

Wat blijft is het vertrouwen in de mensen achter het werk. We beschikken over vakkundige, gepassioneerde medewerkers met hart voor (Omrop) Fryslân. Om dat maximaal te benutten zijn duidelijke rollen, beslissingsmacht en eigenaarschap voorwaardelijk. Met het herinrichten van redactie en afdeling Publyk voorzien we daarin.

Het streven is om eind 2026 te kunnen werken volgens de visie die we hebben beschreven. Idealiter gebeurt dat in een omgeving die daarvoor optimaal is ingericht. Vanwege financiële redenen is de herinrichting binnenshuis voorlopig aangehouden, maar het streven is wel om dat in een later stadium alsnog te doen, wanneer de middelen dat op verantwoorde wijze toelaten. Daarmee kunnen we waarschijnlijk op termijn toe met minder vierkante meters, ook als gevolg van voortschrijdende technologische ontwikkelingen. Voor 2026 staat een ingrijpende renovatie op de planning met het verduurzamen van de klimaatinstallaties, vernieuwen en isoleren van het dak en het vervangen van kozijnen/ramen. Hoewel er veel aandacht is en blijft voor de logistiek van de renovatiewerkzaamheden, zal dit onvermijdelijk tot overlast leiden.

Omrop Fryslân gelooft in de samenwerking tussen de publieke medialagen. Waar de landelijke publieke omroep vanwege bezuinigingen en interne bestuurlijke problemen momenteel naar binnen gekeerd is, hopen we dat in een later stadium de meerwaarde daar weer wordt gezien van intensievere samenwerking. Intussen gaan wij met overtuiging door met het zoeken naar samenwerking met de streekomroepen in de provincie. We zijn er trots op dat de reeds bestaande vormen naar volle tevredenheid van beide partijen werken en landelijk als voorbeeld worden gezien. Het zou mooi zijn als we in de toekomst een provinciedekkende samenwerking kunnen realiseren, zodat we optimaal van elkaars expertise en faciliteiten kunnen profiteren en daardoor zo efficiënt mogelijk omgaan met publieke middelen. De winnaar hiervan is in onze optiek ons publiek.

Met de stappen die we nu al zetten en die in de pijlpijn zitten, zullen we nog beter daar zijn waar ons publiek is. Multichanneling blijft ons uitgangspunt, want ieder platform heeft niet alleen zijn eigen publiek, maar ook eigen kracht en verbinding. We streven naar steeds meer flexibel inzetbare medewerkers, maar er blijven specialisten die als geen ander weten hoe zij het publiek op een platform aan kunnen spreken en verbinden. En dat is goud waard.

Er verandert veel, maar we willen ons vooral focussen op nieuwe kansen die daardoor ontstaan. Omrop Fryslân is en blijft een sterk merk. We zijn herkenbaar, betrouwbaar en we zijn er altijd. Voortdurend in contact met ons publiek en daardoor een onlosmakelijk onderdeel van de Friese *mienskip*.

Leeuwarden, 13 april 2026.

De jaarrekening is op 13 april 2026 vastgesteld door de Raad van Commissarissen.

Kengetallen

Kengetal		Kengetal	
A Bedrijfseconomisch		Bezetting in fte (jaargemiddelde)	
Eigen vermogen	€ 4.893.051	Vast	125,2
Totaal vermogen	€ 7.759.000	Variabel	16,0
Solvabiliteitsratio (eigen vermogen / totaal vermogen)	0,63	Personeelskosten	
Netto werkkapitaal	€ 1.901.378	Vast	€ 11.090.002
Current Ratio	1,74	Variabel	€ 1.492.762
Vastgelegd vermogen (VA) / Eigen vermogen	0,67	Freelancerkosten media-aanbod	€ 1.151.508
Resultaat	€ 333.209	Verhouding indirect / totaal in procenten	12%
Cashflow	€ 271.776	Gemiddelde personeelskosten in euro's	€ 89.126
		Percentage ziekteverzuim	4,4%
B Afhankelijkheid subsidieverstrekker		D Programma's	
Bekostiging	€ 13.178.083	D1 Televisie	
Reklame-inkomsten	€ 1.356.228	Aantal uitzendingen televisie	2.805
In % inkomsten uit reclame en basissubsidie	10,29%	D2 Radio	
Overige inkomsten		Aantal uitzendingen radio	8.760
- Subsidie Provincie Fryslân (BFTK)	€ 877.600	Waarvan: gepresenteerd in %	51%
- Rijksbijdrage (BFTK)	€ 2.292.032	Waarvan: niet gepresenteerd in %	49%
- Programmabijdragen	€ 966.174		
- Barteringbaten	€ 12.204		
- Opbrengst nevenactiviteiten	€ 43.037		
- Overige opbrengsten	€ 245.629		
Totaal overige inkomsten	€ 4.436.676		
C Personeel		E Algemeen	
Onderstaande aantallen en bedragen gelden per ultimo 2025.		Pand in eigendom	Ja
Leeftijdsofbouw		Wagenpark in eigendom	Gedeeltelijk
Jonger dan 35 jaar	38	SNG wagen in eigendom	Ja
35 t/m 44 jaar	26	Afschrijvingspercentage per rubriek.	
45 t/m 54 jaar	32	Gebouwen	10%
55 jaar en ouder	53	Gebouwen - fundamentele wijziging in gebruik	2,5%
	149	Inventaris en inrichting - overig	20%
		Inventaris en inrichting - catering	20%
Schaalindeling		Hardware en Software	20,0%
C	2	Facilitaire apparatuur	13%
D	2	Facilitaire apparatuur - contentger. hard & software	20,0%
E	1	Facilitaire apparatuur - overig	12,5%
F	32	Vervoersmiddelen - transportmiddelen	13%
G	76	Vervoersmiddelen - overig	20,00%
H	29	Technische installatie	6,67%
J	4	Drempelwaarde investering	€ 2.500
K	1		
L	1		
M	1		
	149		

Balans

Na resultaatbestemming

ACTIVA	2025	2024	PASSIVA	2025	2024
Vaste activa			Eigen vermogen		
Immateriële vaste activa			Algemene reserve	€ 3.699.874	€ 3.699.874
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	€ -	€ -	Herwaarderingsreserve Materiële vaste activa	€ -	€ -
Concessies en vergunningen	€ -	€ -	Reserve Koersverschillen Beleggingen	€ -	€ -
Overige immateriële vast activa	€ -	€ -	Reserve voor media-aanbod	€ 1.193.177	€ 859.968
Totaal immateriële vaste activa	€ -	€ -	Overige reserves	€ -	€ -
			Totaal eigen vermogen	€ 4.893.051	€ 4.559.842
Materiële vaste activa			Voorzieningen		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	€ 1.230.282	€ 1.322.795	Voor pensioenen	€ -	€ -
Inventaris en inrichting	€ 137.118	€ 156.517	Voor belastingen	€ -	€ -
Andere vaste bedrijfsmiddelen	€ 1.718.866	€ 1.593.178	Overig	€ 292.212	€ 304.401
Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering	€ 196.920	€ -	Totaal voorzieningen	€ 292.212	€ 304.401
Niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbaar	€ -	€ -			
Totaal materiële vaste activa	€ 3.283.185	€ 3.072.490	Langlopende schulden		
			Obligaties en onderhandse leningen	€ -	€ -
Financiële vaste activa			Schulden aan kredietinstellingen	€ 6.800	€ 9.160
Deelnemingen	€ 7.500	€ 7.500	Schulden aan leveranciers	€ -	€ -
Vordering op deelnemingen	€ -	€ -	Schulden aan deelnemingen	€ -	€ -
Overige effecten	€ -	€ -	Belastingen en premies sociale verzekeringen	€ -	€ -
Totaal financiële vaste activa	€ 7.500	€ 7.500	Schulden inzake pensioenen	€ -	€ -
			Overige schulden	€ -	€ -
Vlottende activa			Overlopende passiva	€ -	€ -
Onderhanden werken en gereed product m.b.t. media-aanbod	€ 90.208	€ 94.132	Totaal langlopende schulden	€ 6.800	€ 9.160
Overige voorraden	€ 560	€ 390			
Vooruitbetaald op voorraden	€ -	€ -	Kortlopende schulden		
Totaal vlottende activa	€ 90.768	€ 94.522	Verschuldigd surplus reserve media-aanbod	€ -	€ -
			Obligaties en onderhandse leningen	€ -	€ -
Vorderingen			Schulden aan kredietinstellingen	€ -	€ -
Handelsdebiteuren	€ 382.861	€ 350.908	Schulden aan leveranciers	€ 550.872	€ 389.214
Deelnemingen	€ 31.796	€ 46.265	Schulden aan deelnemingen	€ 28.026	€ 53.569
Belastingen en premies sociale verzekering	€ -	€ -	Belastingen en premies sociale verzekeringen	€ 123.742	€ 126.053
Overige vorderingen	€ 206.676	€ 155.187	Schulden inzake pensioenen	€ -	€ -
Overlopende activa	€ 176.044	€ 264.106	Overige schulden	€ 1.620.894	€ 1.632.006
Totaal vorderingen	€ 797.376	€ 816.466	Overlopende passiva	€ 243.404	€ 225.130
			Totaal kortlopende schulden	€ 2.566.938	€ 2.425.972
Effecten	€ -	€ -			
Liquide middelen	€ 3.580.172	€ 3.308.396			
TOTALE ACTIVA	€ 7.759.000	€ 7.299.375	TOTALE PASSIVA	€ 7.759.000	€ 7.299.375

Exploitatierkening

	2025		2024	
BATEN				
Media-aanbod:				
- Bekostiging	€	13.178.083	€	12.586.711
- Projectsubsidies	€	3.169.632	€	3.082.949
- Inzet overgedragen reserve media-aanbod	€	-	€	-
- Reclamebaten	€	1.356.228	€	1.390.734
<i>Subtotaal baten media-aanbod</i>	€	<i>17.703.943</i>	€	<i>17.060.394</i>
Programmagebonden eigen bijdragen:				
- Sponsorbijdragen	€	50.060	€	51.689
- Bijdragen van overige derden	€	966.174	€	831.780
Opbrengst nevenactiviteiten	€	43.037	€	11.314
Opbrengst stichtingsactiviteiten	€	-	€	-
Overige bedrijfsopbrengsten	€	245.629	€	241.514
Barteringbaten	€	12.204	€	19.491
<i>Som der bedrijfsopbrengsten</i>	€	<i>19.021.047</i>	€	<i>18.216.182</i>
LASTEN				
Lonen en salarissen	€	8.584.336	€	7.970.420
Sociale lasten	€	2.505.666	€	2.356.962
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	€	893.637	€	947.854
Bijzondere waardevermindering van activa	€	-	€	-
Directe productiekosten				
- Facilitaire lasten (distributie- en uitzendlasten)	€	737.557	€	812.940
- Technische productiekosten media-aanbod (programmalasten)	€	685.765	€	675.986
- Overige productiekosten media-aanbod	€	2.654.733	€	2.860.306
- Sales en reclame	€	477.782	€	483.714
Overige bedrijfslasten				
- PR en promotie	€	362.219	€	288.976
- Huisvestingslasten	€	395.149	€	392.766
- Overige algemene lasten	€	1.407.369	€	1.266.298
- Barteringlasten	€	16.039	€	15.665
<i>Som der bedrijfslasten</i>	€	<i>18.720.251</i>	€	<i>18.071.887</i>
Bedrijfsresultaat	€	300.796	€	144.294
Financieel resultaat	€	32.413	€	31.139
Saldo uit gewone bedrijfsuitoefening	€	333.209	€	175.433
Verschuldigd surplus reserve media-aanbod	€	-	€	-
Exploitatieresultaat na overdracht	€	333.209	€	175.433
FTE gemiddeld		125,2		126,1
FTE ultimo		123,4		124,7

Kasstroomoverzicht

	2025		2024	
I Kasstroom uit operationele activiteiten				
Exploitatieresultaat	€	333.209	€	175.433
Aanpassen voor:				
Afschrijvingen vaste activa	€	893.637	€	947.854
Mutatie voorzieningen	€	-12.189	€	-90.229
Bruto kasstroom uit operationele activiteiten	€	1.214.657	€	1.033.058
Mutatie voorraden	€	3.755	€	-94.202
Mutatie vorderingen	€	-12.431	€	-150.311
Mutatie kortlopende schulden	€	13.685	€	518.210
Netto kasstroom uit operationele activiteiten	€	1.219.665	€	1.306.755
Ontvangen interest	€	32.388	€	13.680
Betaalde interest	€	-866	€	20.377
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	€	31.522	€	34.058
II Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investeringen in (im)materiële vaste activa	€	-977.051	€	-778.863
Desinvesteringen in (im)materiële vaste activa	€	-	€	-
Investeringen in financiële vaste activa	€	-	€	-
Desinvesteringen in financiële vaste activa	€	-	€	-
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	€	-977.051	€	-778.863
III Kasstroom uit financieringsactiviteiten				
Ontvangsten uit langlopende schulden	€	-	€	-
Aflossing van langlopende schulden	€	-2.360	€	-2.263
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	€	-2.360	€	-2.263
Mutatie liquide middelen I - II + III	€	271.776	€	559.686
- Liquide middelen einde boekjaar	€	3.580.172	€	3.308.396
- Liquide middelen begin boekjaar	€	3.308.396	€	2.748.710
Mutatie geldmiddelen	€	271.776	€	559.686

Waarderingsgrondslagen

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Regeling vaststelling Handboek financiële verantwoording regionale publieke media-instellingen en RPO 2024. De in de jaarrekening verantwoorde baten, lasten en balansmutaties zijn financieel rechtmatig. Dit houdt in dat de totstandkoming van deze bedragen in overeenstemming zijn met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals vermeld in de Regeling financiële verantwoording regionale publieke media-instellingen en de RPO 2024. De activa en passiva zijn gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, tenzij hierna of in de toelichting bij de desbetreffende post anders is vermeld.

Stichting Omrop Fryslân (KvK-nummer 01066931) is opgericht op 29 oktober 1987 en is statutair gezeteld in Leeuwarden. De stichting stelt zich primair ten doel omroepprogramma's voor radio en televisie en eventuele andere moderne communicatiemiddelen te verzorgen in de provincie Fryslân.

De jaarrekening is opgesteld op basis van de continuïteitsveronderstelling. De jaarrekening is opgemaakt op 13 april 2026.

Oordelen en schattingen

Bij de toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt het bestuur van Omrop Fryslân zich diverse oordelen en schattingen. De belangrijkste oordelen en schattingen hebben betrekking op de voorzieningen. De hierbij behorende veronderstellingen zijn vermeld in de toelichting bij de betreffende jaarrekeningposten.

Waarderingsgrondslagen

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa in eigen gebruik worden gewaardeerd tegen de kostprijs (verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs), minus eventuele investeringssubsidies, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing cumulatieve bijzondere waardeverminderingen. Er zijn geen rentekosten in de, tegen de vervaardigingsprijs gewaardeerde, materiële vaste activa opgenomen.

In de kostprijs worden de kosten van groot onderhoud opgenomen, zodra deze kosten zich voordoen en aan de activeringscriteria is voldaan. De boekwaarde van de te vervangen bestanddelen wordt dan als gedesinvesteerd beschouwd en ineens ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht. Alle overige onderhoudskosten worden direct in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

Een materieel vast actief wordt niet langer in de balans opgenomen na vervreemding of wanneer geen toekomstige prestatie-eenheden van het gebruik of de vervreemding worden verwacht. De bate of last die voortvloeit uit de desinvestering wordt in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

Financiële vaste activa

Betreft deelneming ORN. Deelnemingen worden gewaardeerd op kostprijs.

Voorraden

Voorraden worden gewaardeerd tegen inkoopprijs. Voor incurante voorraden wordt een voorziening gevormd.

Onderhanden werk

Waardering van een eigen productie geschiedt tegen de directe historische kosten. Gereed voor uitzending maar nog niet uitgezonden programma's worden op balansdatum individueel beoordeeld. Een programma wordt afgewaardeerd indien door Omrop Fryslân besloten is het programma niet uit te

gaan zenden. Indien twee jaar na de eerste voorraadwaardering nog steeds geen beslissing is genomen ten aanzien van het uitzenden van een programma, zal het programma volledig worden afgewaardeerd.

De waardering van een programma wordt verminderd met de voor dit programma ontvangen bijdragen van derden. In de toelichting op de voorraadpost worden de in mindering gebrachte bijdragen van derden en de eventuele afwaardering zichtbaar gemaakt.

Debiteuren en overige vorderingen

Debiteuren worden gewaardeerd op reële waarde. Voor eventuele oninbare vorderingen wordt een voorziening gevormd.

Algemene reserve

De algemene reserve bevat de voormalige risicoreserve. De voormalige risicoreserve (algemeen risico voor lagere inkomsten) kan gezien worden als het weerstandvermogen van Stichting Omrop Fryslân. Deze is niet bestemd voor programmering, maar dient om onvoorziene posten in moeilijke tijden te kunnen opvangen waardoor de continuïteit van de omroep niet in gevaar komt. Gezien de indirecte relatie van de risicoreserve met het media-aanbod is na het toepassen van de stelselwijziging in 2014 deze reserve verantwoord als algemene reserve.

Daarnaast bestaat de voormalige risicoreserve uit risicoreserve herwaardering. De herwaarderingsreserve is ontstaan uit vrijval van de om niet verkregen onroerende en roerende goederen van het voormalige pand van de NOS in Leeuwarden.

Reserve voor media-aanbod

Het totaal van de reserve voor media-aanbod in een kalenderjaar bedraagt niet meer dan 10% van de uitgaven van een regionale publieke media-instelling (artikel 2.175, tweede lid, MW 2008). Indien de gereserveerde gelden meer bedragen dan tien procent van de uitgaven, wordt het surplus verantwoord als overlopende passiva budget voor media-aanbod.

Voorzieningen

Een voorziening wordt gevormd voor verplichtingen waarvan het waarschijnlijk is dat zij zullen moeten worden afgewikkeld en waarvan de omvang redelijkerwijs is in te schatten. De omvang van de voorziening wordt bepaald door de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen. Voorzieningen worden gewaardeerd tegen nominale waarde, met uitzondering van de voorzieningen die tegen contante waarde worden gewaardeerd als het effect van de tijds waarde materieel is. Indien niet anders vermeld hebben de voorzieningen een langlopend karakter. Alle voorzieningen zijn gevormd in overeenstemming met Boek 2 BW artikel 374.

Voor de voorziening Loopbaantraject wordt voor elke medewerker jaarlijks € 250 gereserveerd om een loopbaantraject te kunnen laten uitvoeren.

De voorziening jubilea wordt opgenomen tegen de contante waarde van de verwachte uitkeringen gedurende het dienstverband. Bij de berekening van de voorziening wordt onder meer rekening gehouden met verwachte salarisstijgingen. Bij het contant maken is een rentevoet van 3,0% procent gebruikt.

Schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

Baten

De bijdragen komen van het Ministerie van OC&W (via Commissariaat voor de Media), het Ministerie van Binnenlandse Zaken (via NPO) en Provinsje Fryslân. Verder zijn diverse extra bijdragen beschikbaar gesteld door verschillende instellingen voor aanvullende programmering.

Exploitatiesubsidies worden als baten verantwoord in de winst-en-verliesrekening in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

Onder reclamebaten wordt verstaan de opbrengst uit levering van goederen en diensten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen.

Opbrengsten uit de verkoop van formats, licenties, evenementen en lidmaatschap van de vereniging geschiedt naar rato van de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

De baten en lasten worden toegerekend aan het boekjaar waarop zij betrekking hebben, met inachtneming van de hiervoor al vermelde waarderingsgrondslagen. Directe programmakosten worden verantwoord in het jaar waarin zij zich voordoen.

Bartering

Een barter is een overeenkomst waarbij twee partijen goederen en/of diensten ruilen die een gelijke geldelijke waarde hebben, exclusief btw. Bartering wordt gebruikt om onbenutte capaciteit, zoals niet verkochte reclamezendtijd, in te zetten. Ruilen tegen producten die bedoeld zijn om in een programma te gebruiken, kan alleen als het gaat om een programma dat gesponsord mag worden.

Indien zaken of diensten worden omgewisseld of geruild voor zaken of diensten die ongeveer aan elkaar gelijk zijn met betrekking tot aard en reële waarde, wordt deze ruil niet beschouwd als een transactie die een opbrengst genereert. Indien hieraan niet wordt voldaan wordt de ruil beschouwd als een transactie die een opbrengst genereert. De omvang van de opbrengst wordt bepaald op de reële waarde van de ontvangen zaken of diensten, vermeerderd of verminderd met eventuele ontvangen of betaalde liquide middelen of activa die op zeer korte termijn liquide te maken zijn. Indien de reële waarde van de ontvangen zaken of diensten niet betrouwbaar kan worden bepaald, wordt de opbrengst bepaald op de reële waarde van de geruide zaken of diensten vermeerderd of verminderd met eventuele betaalde of ontvangen liquide middelen of activa die op zeer korte termijn liquide te maken zijn.

Er wordt derhalve géén opbrengst verwerkt indien diensten in de vorm van advertenties worden geruild tegen qua aard en reële waarde vergelijkbare diensten. Bij dergelijke transacties wordt uitsluitend een opbrengst verwerkt indien:

- de ruil plaatsvindt tegen qua aard en/of reële waarde niet-vergelijkbare diensten; en
- de opbrengst van deze diensten op betrouwbare wijze kan worden bepaald.

Pensioenlasten

De aan de pensioenuitvoerder te betalen premie wordt als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord. Te betalen premie dan wel de vooruitbetaalde premie per jaareinde wordt als overlopend passief respectievelijk overlopend actief verantwoord.

Voor verplichtingen naast de aan de pensioenuitvoerder te betalen premie wordt een voorziening opgenomen, indien per balansdatum sprake is van een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting aan de pensioenuitvoerder en/of werknemer, het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen noodzakelijk is en er een betrouwbare schatting kan worden gemaakt van de omvang van de verplichting.

De voorziening voor additionele verplichtingen aan de pensioenuitvoerder en/of werknemer wordt gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorziening wordt gewaardeerd tegen de contante waarde als het effect van de tijds waarde van geld materieel is (waarbij de disconteringsvoet vóór belastingen de markttrente van hoogwaardige ondernemingsobligaties weergeeft).

De gehanteerde pensioenregeling van de omroep is ondergebracht bij een ondernemingspensioenfonds.

De belangrijkste kenmerken van deze pensioenregeling zijn:

- Het betreft een middelloonregeling.
- De jaarlijkse opbouw van de pensioenaanspraken bedraagt 24,6% van het pensioengevend salaris dat is gebaseerd op het brutoloon minus franchise (ad € 18.475). Het pensioengevend salaris is gemaximeerd op € 137.800,-.
- Het werkgeversdeel van de premie bedraagt 16,7% van het pensioengevend salaris.
- Het bestuur van het pensioenfonds stelt jaarlijks de premie vast op basis van de dekkingsgraad en het verwachte rendement.
- Als de middelen van het pensioenfonds het toelaten, zal het bestuur van het pensioenfonds de opgebouwde aanspraken van (gewezen) deelnemers en de ingegane pensioenen aanpassen overeenkomstig de consumentenprijsindex voor alle huishoudens. De toeslagverlening is voorwaardelijk. Het bestuur van het pensioenfonds beslist jaarlijks in hoeverre pensioenuitkeringen en pensioenaanspraken worden aangepast.

De belangrijkste kenmerken van de uitvoeringsovereenkomst zijn:

- Deelneming in het ondernemingspensioenfonds is verplicht gesteld voor de werknemers en directie.
- De omroep is uitsluitend verplicht tot betaling van de vastgestelde premies. In geen geval is een verplichting tot bijstorting of recht op teruggave/premiekorting.

Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten zoals vorderingen, effecten en schulden, als afgeleide instrumenten verstaan. Alle aan- en verkopen volgens standaard markconventies van financiële activa worden opgenomen per transactiedatum, dat wil zeggen de datum waarop Omrop Fryslân de bindende overeenkomst aangaat.

De in deze toelichting opgenomen gegevens verschaffen informatie die behulpzaam is bij het schatten van de omvang van risico's die verbonden zijn aan zowel de in de balans opgenomen als de niet in de balans opgenomen financiële instrumenten.

Voor de grondslagen van de primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost. De primaire financiële instrumenten dienen ter financiering van de operationele activiteiten of vloeien direct uit deze activiteiten voort. Het beleid is om niet te handelen in financiële instrumenten voor speculatieve doeleinden.

De belangrijkste risico's uit hoofde van de financiële instrumenten zijn het kredietrisico en het liquiditeitsrisico. Het beleid om deze risico's te beperken, luidt als volgt:

Kredietrisico

Omrop Fryslân handelt met kredietwaardige partijen en heeft procedures opgesteld om de kredietwaardigheid te bepalen, waaronder het gebruik van liquiditeitsratio's bij debiteuren en het gebruik van historische gegevens. Tevens heeft de omroep een financieel statuut opgesteld om de

omvang van het kredietrisico bij elke financiële instelling en debiteur te beperken. Bovendien bewaakt de omroep voortdurend haar vorderingen en hanteert een strikte aanmaningsprocedure. Door de bovenstaande maatregelen is het kredietrisico minimaal.

Liquiditeitsrisico

Periodiek worden liquiditeitsbegrotingen opgesteld. Door tussentijdse monitoring worden liquiditeitsrisico's beheerst. Indien nodig vindt bijsturing plaats. In de liquiditeitsbegrotingen wordt rekening gehouden met beperkte beschikbaarheid van liquide middelen waaronder bankgaranties. Voor een toelichting van de kredietfaciliteit en bijbehorende convenant wordt verwezen naar de toelichting op de langlopende schulden.

Reële waarde

De reële waarde van de financiële instrumenten wijkt gering af van de boekwaarde.

Grondslagen kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten. Transacties waarbij geen ruil van kasmiddelen plaatsvindt, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

Resultaatbestemming

Vanaf 1 januari 2014 kunnen exploitatie-overschotten alleen toegevoegd worden aan Reserve voor media-aanbod. Eventuele exploitatietekorten worden in eerste instantie uit de Reserve voor media-aanbod gehaald. De Reserve voor media-aanbod mag incidenteel een negatief saldo vertonen. In het volgend boekjaar dient de negatieve RMA verrekend te worden met het dan vast te stellen exploitatieresultaat. Indien dit exploitatieresultaat onvoldoende is voor volledige verrekening dient het resterende negatieve saldo van de RMA te worden afgeboekt van de Algemene reserve.

De exploitatierekening 2025 sluit met een exploitatie-overschot van € 333.209.

Gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening.

Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.

Er is geen sprake van gebeurtenissen na balansdatum die van invloed zijn op de feitelijke situatie op balansdatum.

Waarderingsgrondslag WNT

Voor de uitvoering van de Wet Normering Topinkomens (WNT) heeft de Omrop zich gehouden aan de wet- en regelgeving inzake de WNT, waaronder de sectorale regels.

TOELICHTING OP DE BALANS

ACTIVA

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
<u>Materiële vaste activa</u>		
1. Bedrijfsgebouwen en -terreinen	1.230.282	1.322.795
2. Inventaris en inrichting	137.118	156.517
3. Andere vaste bedrijfsmiddelen	1.718.866	1.593.178
4. Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering	196.920	-
Boekwaarde 31 december	<u>3.283.185</u>	<u>3.072.490</u>
ad 1. <u>Bedrijfsgebouwen en -terreinen</u>		
Boekwaarde 1 januari	1.322.795	1.465.419
Investerings	131.402	109.235
	<u>1.454.197</u>	<u>1.574.654</u>
Afschrijvingen	223.915-	251.859-
Boekwaarde 31 december	<u>1.230.282</u>	<u>1.322.795</u>
ad 2. <u>Inventaris en inrichting</u>		
Boekwaarde 1 januari	156.517	158.402
Investerings	40.242	55.261
Desinvesterings	-	1.662-
	<u>196.758</u>	<u>212.001</u>
Afschrijvingen	59.640-	55.485-
Boekwaarde 31 december	<u>137.118</u>	<u>156.517</u>
ad 3. <u>Andere vaste bedrijfsmiddelen</u>		
Boekwaarde 1 januari	1.593.178	1.597.008
Investerings	735.769	645.837
Desinvesterings	-	9.156-
	<u>2.328.947</u>	<u>2.233.689</u>
Afschrijvingen	610.081-	640.510-
Boekwaarde 31 december	<u>1.718.866</u>	<u>1.593.178</u>
ad 4. <u>Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering</u>		
Boekwaarde 1 januari	-	-
Investerings	196.920	-
	<u>196.920</u>	<u>-</u>
Ingebruikname	-	-
Boekwaarde 31 december	<u>196.920</u>	<u>-</u>
Cumulatieve aanschafwaarde:	€ 20.728.062	
Cumulatieve afschrijvingen:	€ 17.444.877	

In aanloop naar de voorgenomen renovatie van het bedrijfspan in 2026 zijn in 2025 uitsluitend noodzakelijke investeringen uitgevoerd. De stijging van de overige vaste bedrijfsmiddelen wordt veroorzaakt door upgrade van de eigen radio- en TV-wagen, de overgang van het gebruik van desktops naar laptops en investeringen in doelgroepgerichte webpages. De daling van inventaris en inrichting is met name het gevolg van de in 2024 doorgevoerde aanpassingen aan de hybride studio.

Vanaf 1 januari 2021 activeert Omrop Fryslân investeringen met een aanschafwaarde van meer dan € 2.500. Voor investeringen die zijn gedaan tot en met 2020 blijven de destijds geldende afschrijvingspercentages en -termijnen van toepassing (conform het toen geldende handboek). Voor investeringen die zijn gedaan vóór 1 januari 2017 worden de afschrijvingen berekend op basis van de tot en met 2016 gehanteerde percentages. Deze toepassing sluit aan bij het Handboek en wordt niet aangemerkt als een stelsel- of schattingswijziging in de zin van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving. Daarom zijn de vergelijkende cijfers en het beginvermogen niet aangepast.

TOELICHTING OP DE BALANS

ACTIVA

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
<i>Onderstaande afschrijvingspercentages zijn vanaf 1 januari 2017 gehanteerd:</i>		
Gebouwen - fundamentele wijziging in gebruik	2,5% van de aanschafprijs	
Gebouwen - overig	10% van de aanschafprijs	
Inventaris en inrichting	20% van de aanschafprijs	
Hardware en Software	20% van de aanschafprijs	
Facilitaire apparatuur	13% van de aanschafprijs	
Facilitaire apparatuur - contentger. hard & software	20% van de aanschafprijs	
Facilitaire apparatuur - overig	13% van de aanschafprijs	
Vervoersmiddelen - transportmiddelen	13% van de aanschafprijs	
Technische installatie en zend- en energie-installatie	7% van de aanschafprijs	
 <i>De volgende afschrijvingspercentages zijn tot en met 31 december 2016 gehanteerd:</i>		
Gebouwen	3% tot 10% van de aanschafprijs	
Inventarissen	20% tot 33,3% van de aanschafprijs	
Apparatuur en vervoermiddelen	20% van de aanschafprijs	

Financiële vaste activa

Deelneming ORN	7.500	7.500
----------------	-------	-------

Omrop Fryslân heeft in 2006 een niet-significant kapitaalbelang verworven in Omroep Reclame Nederland Sales C.V. ter grootte van € 7.500.

Voorraden en onderhanden werk

Vlottende activa: onderhanden werken en gereed product m.b.t. media-aanbod	90.208	94.132
Overige voorraden	560	390
Vooruitbetaald op voorraden	-	-
	90.768	94.522

In 2025 zijn twaalf programma's geproduceerd die in 2026 of later zullen worden uitgezonden. Op basis van de huidige inzichten is een voorziening voor incurante voorraad niet noodzakelijk. Alle onderhanden producties worden als courant beschouwd en zullen naar verwachting in de komende jaren in het uitzendschema worden opgenomen.

Vorderingen op korte termijn

1. Handelsdebiteuren	382.861	350.908
2. Deelnemingen	31.796	46.265
3. Belastingen en premies sociale verzekeringen	-	-
4. Overige vorderingen	206.676	155.187
5. Overlopende activa	176.044	264.106
	797.376	816.466
 ad 1. <u>Handelsdebiteuren</u>		
Debiteuren Omrop Fryslân	382.861	351.779
Af: voorziening dubieuze debiteuren	-	871-
	382.861	350.908
 ad 2. <u>Deelnemingen</u>		
Deelnemingen	31.796	46.265
	31.796	46.265
 ad 3. <u>Belastingen en premies sociale verzekeringen</u>		
Belastingen en premies sociale verzekeringen	-	-
	-	-

TOELICHTING OP DE BALANS

ACTIVA

	2025	2024
	€	€
ad 4. <u>Overige vorderingen</u>		
Programmabijdragen derden	138.916	61.532
Pensioenen	-	-
Overige vorderingen	67.760	93.655
	206.676	155.187
ad 5. <u>Overlopende activa</u>		
Overlopende activa	176.044	264.106
	176.044	264.106

De handelsdebiteuren zijn toegenomen doordat ultimo 2025 meer facturen openstonden waarvan de betaling nog niet was ontvangen. Er is geen sprake van betalingsachterstanden. De daling van de post deelnemingen hangt samen met een lagere openstaande vordering op ORN ultimo 2025.

De stijging van de overige vorderingen wordt voornamelijk veroorzaakt door een toename van het aantal programma's met een programmabijdrage waarvan het (volledige) bedrag ultimo 2025 nog niet is ontvangen. Daarnaast staan er vorderingen open op Google (licentievergoedingen) en op Rabobank (rente).

De verschuldigde pensioenpremie over 2025 is betaald. PNO Media had eind december 2025 een beleidsdekkingsgraad van 129,3% (december 2024: 114,3%).

De afname van de overlopende activa wordt veroorzaakt door minder vooruitbetaalde kosten .

Liquide middelen

Kasmiddelen	895	882
Rabobank	3.579.277	3.307.514
	3.580.172	3.308.396

Dit betreft de rekening courant bij de Rabobank.

Bij de Rabobank is een kredietfaciliteit vastgelegd van maximaal € 592.500. Deze kredietfaciliteit is beperkt door het verstrekken van een bankgarantie van € 7.500. Als zekerheden zijn verstrekt een eerste hypotheek op het pand Zuiderkruisweg 2 te Leeuwarden. De liquide middelen staan ter vrije beschikking van Omrop Fryslân.

Door het exploitatie-overschot in 2025 is een positieve operationele kasstroom ontstaan. Het beleid is om de liquiditeit te vergroten, zodat een deel van de toekomstige verbouwing zonder (extra) hypotheekfinanciering kan worden bekostigd.

TOELICHTING OP DE BALANS

PASSIVA

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
<u>Eigen vermogen</u>		
1. Algemene reserve	3.699.874	3.699.874
2. Reserve voor media-aanbod	1.193.176	859.967
	4.893.051	4.559.842
<u>ad 1. Algemene reserve</u>		
Saldo 1 januari	3.699.874	3.699.874
Af: mutatie naar reserve voor media-aanbod	-	-
Saldo 31 december	3.699.874	3.699.874
<i>De algemene reserve bevat de voormalige risicoreserve. De voormalige risicoreserve is het weerstandvermogen van Stichting Omrop Fryslân. Deze is niet bestemd voor programmering, maar dient om onvoorziene posten in moeilijke tijden te kunnen opvangen waardoor de continuïteit van de omroep niet in gevaar komt. Gezien de indirecte relatie van de risicoreserve met het media-aanbod is na het toepassen van de stelselwijziging in 2014 deze reserve verantwoord als algemene reserve.</i>		
<i>Daarnaast bestaat de voormalige risicoreserve uit risicoreserve herwaardering. De herwaarderingsreserve is ontstaan uit vrijval van de om niet verkregen onroerende en roerende goederen van het voormalige pand van de NOS in Leeuwarden.</i>		
<u>ad 2. Reserve voor media-aanbod</u>		
Saldo 1 januari	859.967	684.534
Bij: exploitatie-overschot	333.209	175.433
Saldo 31 december	1.193.176	859.967
<u>Voorzieningen</u>		
1. Voorziening jubilea	187.536	208.947
2. Voorziening loopbaantraject	104.676	95.455
	292.212	304.401
<u>ad 1. Voorziening jubilea</u>		
Saldo 1 januari	208.947	281.258
Bij: Dotatie	24.437	34.369-
	233.384	246.889
Af: Jubileumuitkeringen	45.848-	37.942-
Saldo 31 december	187.536	208.947
<i>Op grond van intern beleid zijn de kosten bij 25-jarig en de 40-jarig jubilea meegenomen in de voorziening. Bij de berekening van de voorziening wordt onder meer rekening gehouden met verwachte salarisstijgingen en de blijfkans. De contante waarde is wordt onder meer rekening gehouden met verwachte salarisstijgingen en de blijfkans. De contante waarde is bepaald aan de hand van een rentevoet van 3,0% (2024: 3,0%).</i>		
<u>ad 2. Voorziening loopbaantraject</u>		
Saldo 1 januari	95.455	113.373
Bij: Dotatie	37.250	30.000
	132.705	143.373
Af: Loonbaanuitkeringen	28.029-	47.918-
Saldo 31 december	104.676	95.455

Deze voorziening is gevormd op basis van CAO-afspraken. Medewerkers in vaste dienst kunnen gebruikmaken van de regeling voor het loopbaantraject. In 2025 is hiervan minder gebruikgemaakt dan in 2024. De dotatie bedraagt 149 medewerkers maal € 250.

TOELICHTING OP DE BALANS

PASSIVA

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
<u>Langlopende schulden</u>		
Gemeente Leeuwarden	9.160	11.423
Aflossing dit boekjaar	2.360-	2.263-
Saldo 31 december	6.800	9.160

De gemeente Leeuwarden heeft een lening verstrekt voor het zonnepanelenproject "De Hemrik". Deze zonnepanelen zijn in de akte van verpanding roerende zaken verpand aan de Stichting Energiek op De Hemrik. Deze lening wordt in 15 jaar annuïtair afgelost. Het rentepercentage bedraagt 4%. De aflossingsbedragen voor de toekomst zijn als volgt:

<i>< 1 jaar</i>	€	2.461	
<i>1 - 5 jaar</i>	€	4.338	
<i>> 5 jaar</i>	€	-	

Kortlopende schulden

Schulden aan leveranciers	550.872	389.214
Schulden aan deelnemingen	28.026	53.569
Belastingen en premies sociale verzekeringen	123.742	126.053
Schulden inzake pensioenen	-	-
Verplichting niet opgenomen vakantiedagen	558.318	484.715
Overige kortlopende schulden	1.062.575	1.147.291
Overlopende passiva	243.404	225.130
	2.566.938	2.425.972

Mutaties in schulden aan leveranciers, schulden aan deelnemingen en belastingen en premies sociale verzekeringen hangen vooral samen met het moment van verwerking en betaling rond de jaargrens. De stijging van de verplichting inzake niet opgenomen vakantiedagen wordt veroorzaakt door zowel een toename van het aantal verlofuren als een stijging van het tarief (CAO-effect). Omrop Fryslân heeft een Dumava-subsidie ontvangen voor het verduurzamen van het gebouw welke ook onder overige kortlopende schulden is verantwoord.

Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Ultimo 2025 zijn acht operational-leasecontracten voor auto's afgesloten met een maximale looptijd van vijf jaar. De totale verplichting over de resterende looptijd bedraagt € 219.091. De verwachte verplichting voor 2026 bedraagt € 68.292.

Daarnaast worden vier kopieermachines geleased. Dit contract loopt tot en met 1-7-2029. De totale verplichting over de resterende looptijd bedraagt € 21.186. De verwachte verplichting voor 2026 bedraagt € 6.053.

Tevens worden vijf koffiemachines geleased. Dit contract loopt tot en met 1-7-2026. De totale verplichting over de resterende looptijd bedraagt € 1.205. De verwachte verplichting voor 2026 bedraagt € 1.205.

TOELICHTING OP DE EXPLOITATIEREKENING

B A T E N

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
<u>Media-aanbod</u>		
<u>OCW-bijdrage</u>		
Verstrekking bijdrage in de kosten - Commissariaat voor de Media	13.178.083	12.586.711
	13.178.083	12.586.711
<u>Overige subsidies</u>		
Bestuursakkoord Friese Taal en Cultuur: exploitatiesubsidie Provincie Fryslân	877.600	849.000
Bestuursakkoord Friese Taal en Cultuur: subsidie ministerie van BZK	2.292.032	2.233.949
	3.169.632	3.082.949

De OCW-bijdrage is in 2025 geïndexeerd op basis van het voor 2025 vastgestelde accrès van 3,20%.

In het bestuursakkoord Frysk Taal en Kultuer (BFTK 2025-2028, hoofdstuk Media) tussen Rijk en Provincie Fryslân is afgesproken dat Provincie Fryslân in deze periode een exploitatiesubsidie verstrekt aan Omrop Fryslân van € 877.600 per jaar, ter stimulering van de Friese taal en cultuur.

De subsidie van BZK vanuit het bestuursakkoord Friese Taal en Cultuur is geïndexeerd met 2,60%.

Reclamebaten

Reclame radio	711.035	703.002
Reclame televisie	416.903	469.347
Opbrengst Dag TV / teletekst / internet	174.688	191.018
Overige reclamebaten	53.601	27.368
	1.356.228	1.390.734

De reclame-inkomsten zijn in 2025 licht gedaald ten opzichte van 2024. Dit wordt vooral veroorzaakt door een lagere landelijke reclameverkoop (circa € 132.000). De regionale reclameverkoop is daarentegen gestegen (circa € 81.000).

De daling van de omzet komt voornamelijk door lagere opbrengsten op TV en Online; Radio laat een omzetstijging zien. In totaal heeft Radio € 8.000 meer omgezet (+1,1%). De omzet van TV is met € 53.000 gedaald (-11,2%) en de omzet van Online met € 13.000 (-6,7%).

De overige reclamebaten zijn gestegen doordat Omrop Fryslân meer reclame heeft verkocht voor andere regionale omroepen, waardoor een hogere fee is ontvangen.

Om de administratieve druk te verlagen is het beleid van Omrop Fryslân om zo weinig mogelijk bartering plaats te laten vinden en meer te richten op inkoopafspraken waarbij, in tegenstelling tot bartering, facturen over en weer betaald worden. Dit heeft mede geleid tot een stijging van de regionale reclameverkoop.

De daling van de reclamebaten heeft een negatief effect voor de BTW. Er kan, in verband met het toepassen van de pro-rata regeling, minder BTW teruggevorderd worden van de Belastingdienst.

Programmagebonden eigen bijdragen

Sponsorbijdragen

Sponsorbijdragen	50.060	51.689
	50.060	51.689

In 2025 heeft Omrop Fryslân achttien sponsorbijdragen ontvangen voor elf programma's. In 2024 zijn 22 sponsorbijdragen ontvangen.

Bijdragen van overige derden

Bijdragen van overige derden	966.174	831.780
	966.174	831.780

In 2025 zijn 32 projecten uitgevoerd met bijdragen van derden (2024: 29).

TOELICHTING OP DE EXPLOITATIEREKENING

B A T E N

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
<u>Opbrengst nevenactiviteiten</u>		
Opbrengst nevenactiviteiten	43.037	11.314
	43.037	11.314

De opbrengsten uit nevenactiviteiten bestaan uit de verhuur van een gedeelte van het pand en uit ontvangen licentievergoedingen. Ten opzichte van het voorgaand boekjaar zijn deze opbrengsten toegenomen.

<u>Overige bedrijfsopbrengsten</u>		
Overige bedrijfsopbrengsten	245.629	241.514
	245.629	241.514

Omrop Fryslân is van 2022 t/m 2024 een samenwerking met Mediahuis (Leeuwarder Courant en Friesch Dagblad) aangegaan om drie jaar lang drie trainees te werven en te begeleiden met als doel nieuw Fries talent te vinden. Deze samenwerking werd voor 50% (€ 67.500) gefinancierd door Provinsje Fryslân. De overige kosten zijn evenredig verdeeld over de drie partijen. Omrop Fryslân treedt hierbij op als penvoerder.

De stijging ten opzichte van 2024 wordt veroorzaakt doordat in 2025 meer niet programma-gerelateerde bijdragen zijn ontvangen.

<u>Barteringbaten</u>		
Barteringbaten	12.204	19.491
	12.204	19.491

Om de administratieve druk te verlagen hanteert Omrop Fryslân sinds 1 januari 2021 het beleid om bartering te beperken en meer te werken met inkoopafspraken waarbij facturen over en weer worden betaald.

TOELICHTING OP DE EXPLOITATIEREKENING

L A S T E N

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	
<u>Lonen en salarissen</u>		
Lonen en salarissen	8.465.744	7.862.013
N.R.D. toeslag / overwerk	118.592	108.407
	8.584.336	7.970.420

De afgelopen jaren had Omrop Fryslân als doel het flexpercentage te verlagen door meer medewerkers onder de CAO te laten instromen. In 2025 is gebleken dat de ondergrens van het flexpercentage is bereikt, waardoor geen aanvullende instroom onder de CAO heeft plaatsgevonden. Het gemiddeld aantal FTE in 2024 bedraagt 125,2 (2024: 126,1).

<u>Sociale lasten</u>		
Sociale lasten	1.509.532	1.386.443
Pensioenlasten	996.135	970.519
	2.505.666	2.356.962

Door stijgende lonen en salarissen zijn de sociale lasten en pensioenlasten in 2025 gestegen, ondanks een daling van het gemiddeld aantal FTE onder de CAO.

<u>Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa</u>		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	223.915	251.859
Inventaris en inrichting	59.640	55.485
Andere vaste bedrijfsmiddelen	610.081	640.510
Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering	-	-
	893.637	947.854

Omrop Fryslân hanteert een terughoudend investeringsbeleid voor andere vaste bedrijfsmiddelen, waardoor de afschrijvingslasten op dit onderdeel dalen. De investeringskalender wordt gevolgd, zij het met beperkingen doordat materiaal niet of later leverbaar is. Vooralsnog heeft dit geen negatief effect op de bedrijfsvoering.

<u>Directe productiekosten</u>		
<u>Facilitaire lasten</u>		
Verbindingskosten	247.041	251.407
Onderhoud apparatuur	360.298	409.159
Onderhoud reportagewagens	66.022	84.974
Overige facilitaire kosten	64.196	67.400
	737.557	812.940

Over de volle breedte is sprake van een daling van de facilitaire lasten. Door gedisciplineerde inkoop, betere grip op SLA's en een minder sterke stijging van indexeringen is het gelukt de facilitaire lasten te verlagen.

<u>Technische productiekosten media-aanbod (programmalasten)</u>		
Automatiseringskosten	685.765	675.986
	685.765	675.986

Als onderdeel van de digitale transformatie heeft Omrop Fryslân gedurende het boekjaar 2021 een deelneming verworven in VOF Regiogroei.

TOELICHTING OP DE EXPLOITATIEREKENING

L A S T E N

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Overige productiekosten media-aanbod		
Personeelskosten variabel personeel	1.151.508	1.370.964
Out of pocketkosten	350.491	344.430
Projecten	865.875	872.345
Overige programmakosten	286.860	272.566
	2.654.733	2.860.306

In 2025 zijn in totaal minder uren besteed dan in 2024. Wel zijn meer projecten uitgevoerd, al waren deze gemiddeld kleiner in omvang. Naast de daling van het aantal uren van CAO-personeel is ook het aantal flexuren gedaald; er is daarmee sprake van een hoeveelheidseffect. Tegelijkertijd is het gemiddelde tarief gestegen.

Onder overige productiekosten media-aanbod is een bedrag van € 327.493 opgenomen dat kan worden aangemerkt als 'onafhankelijk product' als bedoeld in de artikelen 2.115 tot en met 2.121 Mediawet 2008.

Sales en reclame		
Directe productiekosten	171.827	222.897
Auteursrechten	285.794	250.206
Promotiekosten	20.161	10.611
	477.782	483.714

Door de daling van de landelijke reclameomzet draagt Omrop Fryslân minder fee af aan ORN/STER. Tegelijkertijd leiden hogere tarieven van BUMA en SENA tot hogere auteursrechtenkosten. Daarnaast zijn de promotiekosten gestegen om de regionale reclameverkoop te stimuleren.

Overige bedrijfslasten

PR en Promotie

PR en Promotie	251.771	167.974
Kosten onderzoek	110.448	121.002
	362.219	288.976

Vanuit het strategisch plan 'Kom Fierder' is de afdeling Publiek ingericht met als doel als organisatie meer in contact te staan met het publiek. Vanuit deze strategische keuze is extra budget beschikbaar gesteld voor PR en promotie. Door inhuur van externe expertise op het gebied van doelgroepen is in 2025 meer uitgegeven dan in 2024.

Huisvestingslasten

Onderhoud gebouwen	52.746	70.476
Verzekeringen en belastingen	39.264	38.872
Energiekosten	170.179	161.700
Overige huisvestingskosten	132.960	121.719
	395.149	392.766

Aangezien Omrop Fryslân van plan is in 2026 het bedrijfspand te renoveren, worden in 2025 alleen noodzakelijke kosten gemaakt. De stijging van de energiekosten wordt veroorzaakt door een koudere winterperiode.

Overige algemene lasten

Overige personele lasten	523.101	335.374
Uitbesteed werk aan bedrijven	425.265	378.519
Overige aan afdeling gerelateerde alg. kosten	73.926	81.072
Overige kosten	385.076	471.334
	1.407.369	1.266.298

Door voornamelijk hogere transitiekosten zijn de overige personele lasten in 2025 gestegen. De stijging van uitbesteed werk aan bedrijven wordt veroorzaakt door hogere juridische kosten (met name juridische vraagstukken op het gebied van de Mediawet), hogere schoonmaakkosten en hogere cateringkosten. De daling van de overige aan de afdeling gerelateerde algemene kosten hangt samen met lagere uitgaven aan kantoorbenodigdheden en telefoonkosten. De daling van de overige kosten wordt verklaard door eenmalige kosten in 2024 die zijn gemaakt om de Dumava-subsidie te kunnen ontvangen.

TOELICHTING OP DE EXPLOITATIEREKENING

L A S T E N

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Barteringlasten		
Barteringlasten	16.039	15.665
	16.039	15.665

Om de administratieve druk te verlagen hanteert Omrop Fryslân sinds 1 januari 2021 het beleid om bartering te beperken en meer te werken met inkoopafspraken waarbij facturen over en weer worden betaald. Omdat Omrop Fryslân het moment van prestatie volgt, zijn de barteringbaten en barteringlasten binnen een boekjaar niet per definitie gelijk. Daarnaast is sprake van een btw-effect, omdat bartercontracten exclusief btw worden afgesloten en Omrop Fryslân de pro-rata regeling toepast.

Financiële baten en lasten

Rentebaten	33.279	32.388
Rentelasten	866	1.249
	32.413	31.139

Door hogere rentepercentages zijn de rentebaten in 2025 gestegen.

Belastingen resultaat gewone bedrijfsuitoefening

Vennootschapsbelasting	-	-
	-	-

In verband met de landelijke discussie met de Belastingdienst over de vraag of regionale omroepen (blijvend) vennootschapsbelastingplichtig zijn, is in de jaarrekening 2024 geen vennootschapsbelasting opgenomen. Indien zou blijken dat Omrop Fryslân vennootschapsbelastingplichtig is, worden de effecten hiervan verwerkt in de jaarrekening 2026.

WNT-verantwoording 2025 Stichting Omrop Fryslân

De WNT is van toepassing op stichting Omrop Fryslân. Het voor stichting Omrop Fryslân toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2025 € 174.000,-. Deze verantwoording is opgesteld op basis van de volgende op Stichting Omrop Fryslân van toepassing zijnde regelgeving: Media-instellingen, plafond A.

Bezoldiging topfunctionarissen

Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling inclusief degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt.

Gegevens 2025	
bedragen x € 1	H. Rijpstra
Functiegegevens	Directeur - bestuurder
Aanvang en einde functievervulling in 2025	1/1 – 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,00
Dienstbetrekking	Ja
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	143.995
Beloningen betaalbaar op termijn	20.050
<i>Subtotaal</i>	<i>164.045</i>
<i>Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum</i>	<i>174.000</i>
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	-
Bezoldiging	164.045
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan.	n.v.t
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t.
Gegevens 2024	
Aanvang en einde functievervulling in 2024	1/1 – 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,00
Dienstbetrekking	Ja
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	136.478
Beloningen betaalbaar op termijn	20.133
<i>Subtotaal</i>	<i>156.611</i>
<i>Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum</i>	<i>165.000</i>
Bezoldiging	156.611

Toezichthoudende topfunctionarissen

Gegevens 2025					
bedragen x € 1	H. van der Molen	E. Meijer	S. Mulder	L. Nijenhuis	W. Wieling
Functiegegevens	Lid RvC	Lid RvC	Voorzitter	Lid RvC	Lid RvC
Aanvang en einde functievervulling in 2025	1/1 – 31/12	1/1 – 31/12	1/1 – 31/12	1/1 – 31/12	1/1 – 31/12
Bezoldiging					
Bezoldiging	9.200	9.200	13.800	9.200	9.200
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	17.400	17.400	26.100	17.400	17.400
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	-	-	-	-	-
Bezoldiging	9.200	9.200	13.800	9.200	9.200
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Gegevens 2024					
Functiegegevens		Lid RvC	Voorzitter	Lid RvC	Lid RvC
Aanvang en einde functievervulling in 2022		1/1 – 31/12	1/1 – 31/12	1/1 – 31/12	1/1 – 31/12
Bezoldiging					
Bezoldiging		8.900	13.400	8.900	8.900
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum		16.500	24.750	16.500	16.500

Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2025 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur en de raad van commissarissen van Stichting Omrop Fryslân

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening voor het boekjaar geëindigd op 31 december 2025 van Stichting Omrop Fryslân te Leeuwarden gecontroleerd.

Naar ons oordeel:

- geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Omrop Fryslân op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Regionale Publieke Media-instellingen en de RPO 2024;
- zijn de in deze jaarrekening verantwoorde baten, lasten en balansmutaties over 2025 in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand gekomen in overeenstemming met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals vermeld in de Regeling financiële verantwoording regionale publieke media-instellingen en de RPO 2024.

De jaarrekening bestaat uit:

- de balans per 31 december 2025;
- de exploitatierekening over 2025;
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden, het Controleprotocol Publieke Media-instellingen van de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Regionale Publieke Media-instellingen en de RPO 2024 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Omrop Fryslân zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1 sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Regionale Publieke Media-instellingen en de RPO 2024 is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle van de jaarrekening of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in het Controleprotocol Publieke Media-instellingen van de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Regionale Publieke Media-instellingen en de RPO 2024 en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Regionale Publieke Media-instellingen en de RPO 2024.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van commissarissen voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Regionale Publieke Media-instellingen en de RPO 2024. Het bestuur is ook verantwoordelijk voor het rechtmatig tot stand komen van de in de jaarrekening verantwoorde baten, lasten en balansmutaties in overeenstemming met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals vermeld in de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Regionale Publieke Media-instellingen en de RPO 2024. In dit kader is het bestuur tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening en de naleving van die relevante wet- en regelgeving mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar activiteiten in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de instelling te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de instelling haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de instelling.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben, waar relevant, professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het Controleprotocol Publieke Media-instellingen van de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Regionale Publieke Media-instellingen en de RPO 2024, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit: het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, dat baten en lasten alsmede de balansmutaties als gevolg van fouten of fraude niet in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand zijn gekomen, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de instelling;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, de gebruikte financiële rechtmatigheidscriteria en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;

- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de instelling haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een instelling haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen en of de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand zijn gekomen.

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Zwolle, 13 april 2026

EY Accountants B.V.

w.g. A.B. Spoelstra MSc RA

Statutaire winstbestemming

Er is geen wijze van winstbestemming opgenomen in de statuten van Omrop Fryslân. Op grond van het financieel handboek zal de eventuele winst worden toegevoegd aan de reserve voor media-aanbod.