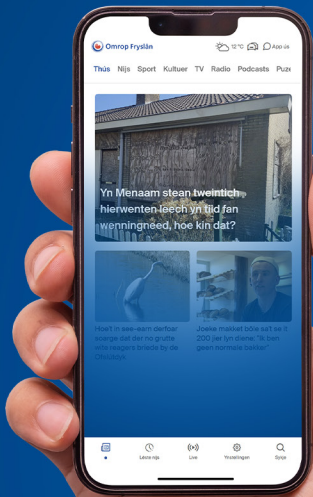


2024

Jierferslach



Omrop Fryslân
Zuiderkruisweg 2
8938 AP LJOUWERT
www.omropfryslan.nl



Omrop Fryslân





Omrop Fryslân makket ferhalen dy't ynformearje, ynspirearje en fermeitsje. Hjirmei ferbynt en ferriket de Omrop elkenien dy't him mei Fryslân ferbûn fielt.

Foaropwurd

De Omrop is yn beweging, dat kinne we oer 2024 sûnder mis sizze. Sûnt begjin fan it jier wurket de redaksje yn teams sa't dy ûntwurpen binne fanút de strategyske fyzje Kom Fierder! It doel is om online en socials as ús earste kanaal te hawwen, mar boppe al om minder dwaande te wêzen mei agindasjejournalistyk, mear eigen ferhalen te bringen mei nijsgjirrige oare perspektiven, út de roasters en de formats wei. Nettsjinsteande of krekt tróch in lange oanrin mei in protte oerlis en ynspraak kinne we grutsk wêze op wat der delsetten is. It is yn koarte tiid al hiel gewoan wurden dat we wurkje mei in deiploech foar it nijs fan de dei en dêrnjonken selsorganisearjende teams hawwe op de tema's Lân en Wetter, Bestjoer en Maatskippij, Keunst en Kultuer en Sport.

En der komme fan it begjin ôf moaie ferhalen, ûnderskiedende ynfalshoeken en ferdjippjende skôgings. Benammen op online en social media sjogge we dat yn it berik en lêstiid dúdlik werom. Fansels rinne de ferskate redaksjes deistich oan tsjin tûkelteammen dêr't meiïnoar in oplossing foar socht wurde moat, mar de skouders steane der oeral ûnder. Ek foar in mear yntegrale oanpak tusken de redaksjes binne moaie stappen setten, dat krijt yn 2025 fierder foarm.

De al neamde strategyske fyzje Kom Fierder 2020-2025 is tsjin de ein fan de rintiid tsjin it ljocht hâlden. Om't de kearn noch oerein stiet én de organisaasje in breed proses sa't dat yn 2019 dien is op dit stuit der net by ha koe, is keazen foar in update. De tiden binne feroare en we ha fansels wurkjendewei oare keuzes makke. It hiele bedriuw koe meiprate oer de tekst fan de troch bestjoerder skreaune update en dêr is goed gebrûk fan makke. Yn ferskate sesjes ûntstiene moaie petearen oer wat ús minsken belangryk fine, wêr't se grutsk op binne en wat eins better moat. It hat hiele weardefolle ynput opsmitten foar in breed droegen strategysk plan Kom nóch Fierder 2026-2030, dat begjin 2025 fêststeld wurde sil. It hiele trajekt rjochting de fernijde wurkwize hat in protte fan elkenien frege, we hawwe ús wurdearring troch it jier hinne blike litten.

De plannemakerij foar ús wurkplak fan de takomst hat it hiele jier trochrinnend omtinken frege. Mei't ús ynstallaasjes en de bûtenskyl – beide oanlein healwei de jierren '80 – oanein binne en net mear foldogge oan de hjoeddeiske easken, ha we it projekt Fernijbou opstarten. As 3^e projekt is de werynrjochting fan de binnekant taheakke en koe it los. Alderearst troch út alle ôfdielings minsken te freegjen foar de wurkgroep Fernijbou ûnder lieding fan ús ynterne projektlieder. Dy groep mocht dreame en hat dat, mei weromkeppeling nei de kollega's, wiidweidich dien yn ús Dreameboek. Yn Piet Nagel ha we in betûft ekstern projektmanager oanlutsen, hy hat in protte ûnderfining mei wat ferbouwing fan in mediabedriuw betsjut en freget. Ein 2024 koene we mei Wind Architecten & Adviseurs/Achterbosch Architecten en Winkelman Installatieadvies renommearre (Fryske) partijen út in oanbesteging wolkom hjitte as adviseur. Sy wille mei in foarrieding ûntwerp te set.

Yn april 2024 is lang om let it nije Bestjoersakkoart Fryske Taal en Kultuer (BFTK) 2024-2028 ûndertekene troch Ryk en Provinsje. Mei dêryn de ôfspraak dat der in troch beide partijen foar 5 jier finansierde minor Frysktalige sjoernalistyk komt oan NHL Stenden yn Ljouwert. Hjir ha we stevich lobby foar fierd, want it kin derfoar soargje dat der mear (oankommend) sjoernalisten komme dy't it Frysk op in foldwaande nivo yn 'e macht hawwe. Mei grutte ynset fanút de Omrop is in kurrikulum makke dat neist taalûnderwiis ek foarsjocht yn mear kennis en kunde fan de Fryske kultuer en mienskip. Ek oan de útfiering sille wy ús bydrage leverje.

Mei de makke ôfspraken yn it BFTK, dêr't ek de bydrage fan beide partijen foar de rol fan Omrop Fryslân foar de 2^e rykstaal yn regele is, gongen we derfan út dat de besteande ôfspraken trochrinne soene: it Ryk draacht sa'n € 2,2 miljoen by, de provinsje € 8,5 ton. Lykwols waard de earder oankundige € 1,6 miljoen dy't mooglik besunige wurde moast op taal en kultuer troch de provinsje fuort nei tekenjen fan de BFTK oplein. It betsjutte foar Omrop Fryslân de oansizzing dat yngeande 2026 € 50.000 minder ferwachte wurde mei as provinsjale bydrage. Dêrby kaam dat de provinsje it oerskot op de folsleine

begutting fan 2023, in bedrach fan € 180.000, werom foardere om't se harren subsudzje beskôget as in tekoartbydrage. Yngeande 2024 ha we dêrom yn plak fan in boekjiersubsydzje in aktiviteitesubsydzje, sadat dizze subsydzjebetingst net jildt en we ús reserve oanfolje kinne.

Letter yn it jier die bliken dat de ryksbesunigings op de publike omrop mooglik ek de regionale omroppen reitsje sille. It foarstel is om yngeande 2027 € 1,74 miljoen te besunigjen, wat foar ús nei alle gedachten op sa'n € 130.000 útkomme sil. Yn 2025 sil bliken dwaan oft dit foarnimmen ek sa útfierd wurdt.

Nettsjinsteande dizze tebeksetters is der yn 2024 folút wurke oan de kontakten mei steateleden en de Fryske Keamerleden. Yn it ramt fan de nije konsesjeoanfraach foar regionale omroppen foar de perioade 2026-2030 binne alle steatefraksjes útnûge. We hawwe harren ynformearre oer wat by de Omrop spilet, wat ús útdagings binne en de kânsen foar de takomst. Ek is ynsichtlik makke hoe't ús Mediaried derút sjocht en funksjonearret, want dat is it belangrykste ôfwagingskriterium foar it advys dat de provinsje útbringe moat oan it ministearje oer de oanwizing.

Der is dit jier in protte omtinken jûn oan it wolwêzen fan ús minsken, want der wurdt ek in protte frege. We ha lykwols ôfwoegen dat de soarch foar (de kwaliteit fan) it Frysk, ús fiertal fansels, frege om in yntervinsje yn de foarm fan in workshop oer de psychology fan de taal. Alle meiwurkers hawwe meidien oan ien fan de petearen en dat hat moaie diskusjes, nije ynsjoggen en begryp oplevere. Sa docht bliken dat de bejegening om it Frysk sprekken hinne net altyd is sa't we ûnderling mei inoar omgean wolle. It bewustwêzen hjirfan is ien stap, mar we sette dit troch mei workshops oer in sûne refleksjekultuer.

Mei alle drokte dy't der dit jier wie, binne we der yn slagge om prachtige programma's te meitsjen, opfallende ferhalen te fertellen en foarop te rinnen. Omrop Fryslân is en bliuwt in sterk merk, in begryp foar Fryslân en fier dêrbûten. We ferbine minsken mei live-útstjoerings fan bygelyks de Hynstekeuring, tsjerketsjinsten en de Fytsalvestêdetocht. Friezen stjoere massaal yn foar de Fryske Top100 en diele graach de filmkes op Instagram en Tiktok. We ûntwikkelje troch nei de takomst, sprekke nije doelgroepen oan en sjogge nei kânsen om publyk op oare wizen oan ús te binen, begelyks mei Nijsbrieven. Dat kin allinnich mar mei befleine meiwurkers dy't der grutsk op binne om foar Omrop Fryslân te wurkjen. En dy hawwe we, fan jong oan âld, fan editor oant sjoernalist, fan accountmanager oant balymeiwurker, fan finansjeel meiwurker oant presintator en fan social mediaredakteur oant P&O-meiwurker en alles wat dêr tuskenyn sit. We binne de Omrop mei elkoar: tige tank!

Houkje Rijpstra
Direkteur-bestjoerder Omrop Fryslân

Foaropwurd Ried fan Kommissarissen

De kearn fan Omrop Fryslân is om oer ferskate mediakanalen de ynwenners fan Fryslân te berikken mei relevante ynformaasje troch moaie programma's en nijsgjirrige ferhalen. Dat is ek yn 2024 wer hiel goed slagge. Dêrnjonken is binnen Omrop Fryslân in protte omtinken jûn oan it werikerjen fan de strategy, mar tagelyk ek oan it fierder ymplementearjen fan de ynsette rûte mei dêrby hearrende organisaasjekultuer. Ek binne der belangrike stappen setten om te kommen ta fernijbou fan it hjoeddeiske, ferâldere gebou.

De Ried fan Kommissarissen hâldt tafersjoch op it realisearjen fan de doelen en it belied fan Omrop Fryslân en is sparringpartner en wurkjouwer fan de direkteur-bestjoerder. Ut dy taken wei is yn 2024 in ferskaat oan ûnderwerpen besprutsen, lykas in sterkte-swakke analyse foar de Omrop ynklusyf te kwalifisearjen risiko's (mei mooglike maatregels) en de plande húsfêsting fan Omrop Fryslân.

Krektlyk as yn eardere jierren ha we ek yn 2024 wer in protte omtinken jûn oan finansjele ûnderwerpen lykas de jierrekken en de begrutting. In ynskatting fan de risiko's foar Omrop Fryslân en de te nimmen maatregels om dizze leger te meitsjen wie ek standertûnderdiel fan de oerlizzen mei de direkteur-bestjoerder. De Undernimmingsried is in fêste oerlispartner fan de RfK wêrby't fergelykbere ûnderwerpen op in konstruktive wize oan bar kamen.

De RfK hat in protte wurdearring foar de meiwurkers, de Undernimmingsried, de haadredakteur en de direkteur-bestjoerder fan Omrop Fryslân dy't yn in bysûndere tiid foar de media yn de breedste útlis fan it wurd nofteren bliuwe en steane foar ûnôfhinklik nijsgarjen. Dat slagget allinnich mei ynset fan elkenien en lokkigernôch sit dat yn de genen fan alle meiwurkers!

Ut namme fan de Ried fan Kommissarissen fan Omrop Fryslân,

Saakje Mulder
Foarsitter

Bestuursverslag

Ferbine troch ferhalen. Grutte ferhalen, lytse ferhalen, serieuze ferhalen, ûntspannende ferhalen. It is oan de Omrop om dizze boarnen te finen, de stream fan ferhalen te folgjen en dizze as slûswachter te kanalisearjen om se nei Fryslân te bringen en by te dragen oan de mienskip.

It is de missy fan Omrop Fryslân om ferhalen te meitsjen dy't ynformearje, ynspirearje en amusearje. Hjirmei ferbynt en ferrikt de Omrop elkenien dy't him mei Fryslân ferbûn fielt.

Strategie

Na grondige voorbereiding konden we begin 2024 volledig starten volgens de nieuwe werkwijze die voortvloeit uit ons strategisch plan Kom Fierder 2020-2025. Het beoogt de noodzakelijke omslag naar online en social media als onze eerste kanalen. Met een nieuwe indeling in een dagploeg en teams als Land & Water, Bestuur & Maatschappij, Kunst & Kultuer en Sport. Het tijd nemen voor gewinning en soms gevoelens van verlies heeft zijn vruchten afgeworpen, want de nieuwe werkwijze is op zijn plek gevallen. Waar de dagploeg wordt ingezet voor het zogenaamde hit and runnieuws, hebben de teams meer tijd om onderzoek te doen, agendasettend te werken en bijzondere invalshoeken te kiezen. Het levert bijzondere en onderscheidende verhalen op, die ons publiek duidelijk weet te waarderen. Met de zogenaamde *userneeds* als hulpmiddel wordt steeds beter duidelijk hoe en op welk kanaal we ons publiek het beste kunnen bereiken. We zien het zelf, maar ook meerdere onderzoeken tonen aan hoe snel de mediaconsumptie verandert. Dat vraagt van ons een flexibele en wendbare instelling, een lerende aanpak, lef tonen en niet bang zijn om langjarige gewoontes tegen het licht te houden.

We willen zijn waar ons publiek is en daarom is in 2024 voor elk van de kanalen web/app, socials, TV/YouTube en radio/podcasts een strategie gemaakt. Niet als eindpunt, maar juist als startpunt voor nieuwe ontwikkelingen, voor nieuwe keuzes. Dat past ook in het proces om te komen tot een nieuwe strategische visie, die we Kom nóch Fierder 2026-2030 hebben genoemd. Medewerkers hebben volop mee kunnen praten over de koers die we willen varen om ook over vijf of tien jaar een relevante speler in Fryslân te zijn. Dat leverde mooie gesprekken, nieuwe inzichten en soms ook teleurstelling op, maar het uitgangspunt naar online/socials als uiteindelijk eerste kanaal staat niet ter discussie.

Intern en in de gezamenlijkheid van de RPO vindt doorlopend discussie plaats over de inzet van social mediakanalen. De recente ontwikkelingen bij o.a. Meta en Tiktok, maar vooral bij X baren ons zorgen. Vooralsnog is besloten wel op deze kanalen te blijven om daarmee niet alleen een specifieke doelgroep te kunnen bereiken, maar vooral om voor die doelgroep betrouwbare en volgens journalistieke principes gemaakte informatie op een toegankelijke wijze te kunnen brengen. Als tegenhanger voor feitenvrije meningen en desinformatie.

Samen met de RPO en onze 12 collega-regionale omroepen is er hard gewerkt naar een gedragen plan voor de toekomst in ons Concessiebeleidsplan 2026-2030. Uiteraard ligt er een sterke relatie tussen dit CBP en ons eigen strategisch plan. De ontwikkelingen met betrekking tot de groeiende invloed van de Big Techbedrijven volgen we op de voet en zo nodig stellen we ons oordeel bij.

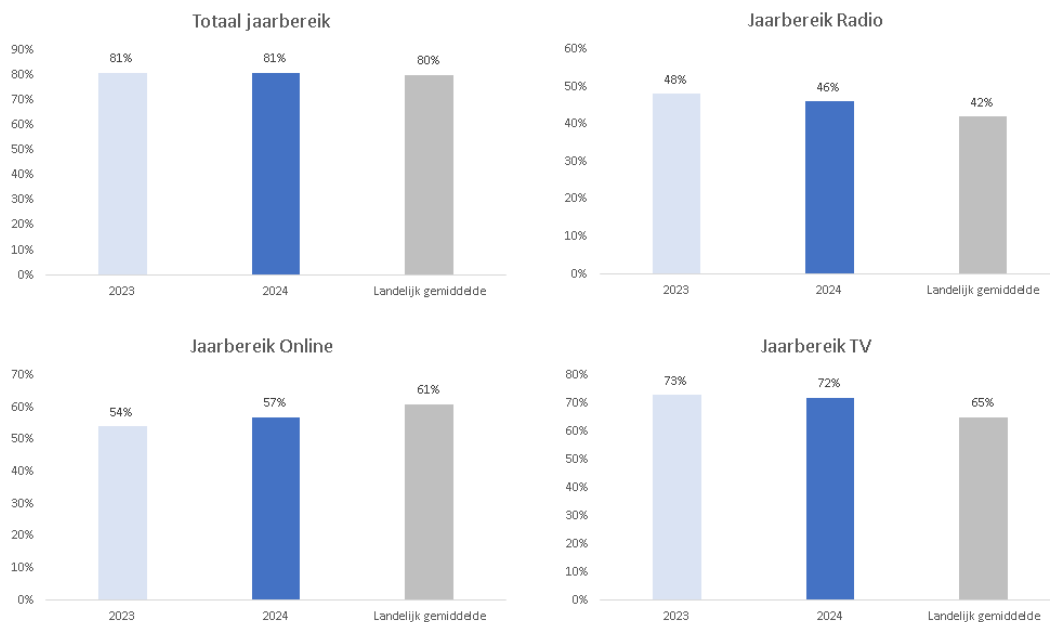
We zijn verheugd dat het na stevig lobbywerk is gelukt een minor Frysktalige sjoernalistiek te krijgen aan hogeschool NHL Stenden in Leeuwarden. Voortbordurend op het succesvolle 3-jarige traineeship dat we hebben doorlopen samen met de Leeuwarder Courant en Friesch Dagblad wordt hierin een kwalitatief traject geborgd voor nieuwe journalisten die de Friese taal op voldoende niveau beheersen én ingevoerd zijn in de Friese cultuur en samenleving. De minor zal in februari 2025 voor de eerste maal worden uitgevoerd. Intern gaan we door met maatwerktrajecten en taalbuddies om onze medewerkers doorlopend bij te scholen. Het genoemde traineeship is in 2024 afgerond: vrijwel alle talenten vonden een plekje bij de deelnemende partijen.

Omrop Fryslân slaagt er nog steeds goed in om nieuwe mensen aan te trekken. Dit is mede te danken aan de vele stagiaires en trainees die we een plekje bieden, in 2024 meer dan ooit. De Omrop komt zo steeds meer en beter bekend te staan als interessante stage- en toekomstige werkplek.

De VOF Regiogroei, waarin Omrop Fryslân sinds 2021 deelneemt, had een roerig jaar. In een poging alle 13 omroepen te verenigen in een gezamenlijke web/app kwam de organisatie binnen Regiogroei onder een vergrootglas. Ondanks de inzet van de omroepen, maar ook met medewerking van Regiogroei, moest eind 2024 geconstateerd worden dat er een patstelling ontstond toen Omroep Brabant uitsluitend verder wilde met haar eigen web/app en een gezamenlijk onderzoek stop zette. Een teleurstellende ontwikkeling, desondanks blijven we hopen dat we er in 2025 toch in slagen in gezamenlijkheid stappen te zetten. Omrop Fryslân zet zich in voor samenwerking, omdat wij er in geloven dat dat voor alle partijen veel voordelen heeft, ook al is het daarvoor noodzakelijk enige autonomie prijs te geven. Uiteraard zonder dat dit onze identiteit raakt. We doen van harte mee aan en in het Transformatieteam, waar gezamenlijk wordt gewerkt aan innovaties en het Datateam, dat mooie stappen zet richting data-geïnspireerd werken.

Media-aanbod

Met ons media-aanbod hebben we in 2024 81% van de Friezen bereikt. Daarmee blijft het niveau gelijk aan een jaar eerder. Waar we online licht omhoog gaan en bij de tv ons hoge bereik vasthouden, vertoont de radio een neergaande trend. De verwachting was dat we het verlies bij radio zouden compenseren bij online, maar over de hele linie is zichtbaar dat met name jongeren veel minder apps downloaden dan eerder. Het behoud van ons bereik daar – en zelfs een kleine winst – is al uitzonderlijk. Er is gedurende het jaar een campagne uitgezet om ons publiek te wijzen op de app, die zowel in het Fries als in het Nederlands beschikbaar is. We zien dat die campagne effect heeft gehad.



Bron: Onderzoek regionale publieke omroep Motivaction, leeftijd 18-75 jaar
Bereik is het landelijke gemiddelde bereik van de regionale omroepen in hun verzorgingsgebied.

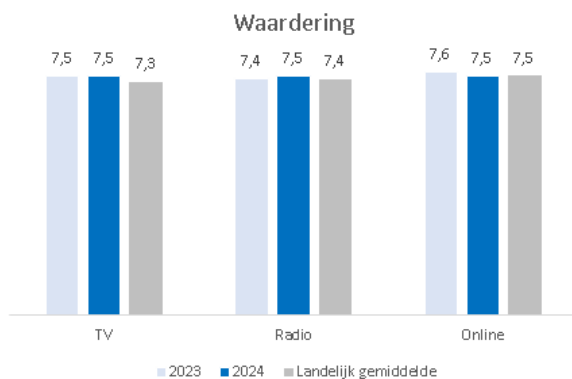
In 2023 zijn we begonnen met de inzet van data om te bekijken hoe onze verhalen overkomen bij ons publiek. En dat gaat het niet over de onderwerpkeuze, maar wel bijvoorbeeld over de invalshoek en over de kop boven het verhaal. Voor onze onlineverhalen kunnen we dat realtime volgen en er direct op anticiperen. Natuurlijk moet dit er ook voor zorgen dat de bijdragen voor de andere platforms beter worden.

In september 2024 is een redacteur gestart die als taak heeft de journalisten met deze informatie te helpen om de verhalen nog beter te maken. De teams hebben in 2024 een aantal spraakmakende onderzoeksverhalen gemaakt, waarbij gebruik is gemaakt van data en WOO-procedures. Voorbeelden hiervan zijn de onthullingen rondom jeugdinstelling Woodbrookers, de veiligheid binnen de bruine vloot naar aanleiding van enkele ernstige ongelukken en de lessen die geleerd zijn vijf jaar na de scheepsramp met de MSC Zoë. Het leverde prijzen op voor de beste Europese regionale productie voor de documentaire 'Blaasmuzyk' en een aantal eervolle vermeldingen. Ook kreeg de documentaire 'Boltha Zathe' van onze afdeling FryslânDOK tijdens het Regioheldenfestival van alle regionale omroepen de hoogste eer. De manier waarop we een documentaire hebben gemaakt over het fenomeen Sûneklaas is een voorbeeld van hoe je op een niet polariserende manier de dilemma's van het feest kunt vertellen. Dichtbij de Amelanders, maar ook kritisch en nieuwsgierig op en over de eeuwenoude traditie. Tot slot is zeker het vermelden waard de diepgravende Podcast over de spoorloos verdwenen marechaussee Sicco. Het wachten is nog op de allerlaatste aflevering, waarin alle vragen worden beantwoord.

Er is voor gekozen de social mediaredactie weer onder te brengen bij de redactie. Ze vormt het hart van de beeldredactie met als doel dat we straks voor online en socials produceren en dat radio en tv daarvan gebruikt. We zijn dit jaar gestart met vertical video's in de app en het brengen van eigen verhalen door de social mediaredactie. Dat is een on-going proces, trial and error. Maar we weten elkaar steeds beter te vinden. In de zomer heeft de social mediaredactie op structurele basis eigen verhalen gemaakt. Dat is goed verlopen en verdient een vervolg.

Uiteraard hebben we dit jaar weer ingezet op het registreren van de evenementen in de zomer. Er is daarbij een verschuiving te zien van tv naar online zien, via web/app. Voor 2025 en 2026 staat op de planning om goed te kijken naar de manier van registreren. Of het ook voor andere doelgroepen ingezet kan worden, of we evenementen laten vallen of juist inzetten op andere evenementen.

Het is voor een journalistieke organisatie van groot belang om betrouwbaar te zijn en de functie van waakhond goed te vervullen, los van bereikcijfers. We accepteren dat sommige onderwerpen minder populair zijn, maar blijven ze brengen. Daarbij wel geholpen door data om de verhalen zo te brengen, dat ze bij een groter publiek aankomen.



Waardering Omrop Fryslân in vergelijking tot het gemiddelde van alle regionale omroepen.
Bron: Motivaction

Omrop Fryslân werkt volgens de code van journalistieke onafhankelijkheid, bestuurlijk vorm gegeven door het beleggen van de verantwoordelijkheid voor de inhoudelijke samenstelling en voorbereiding bij de hoofdredacteur, terwijl het besturen van de stichting en de uitvoering van het media-aanbodbeleid is belegd bij de directeur. Om de onafhankelijkheid van de redactie bij het uitoefenen van haar journalistieke taak te garanderen, beschikt Omrop Fryslân over een Redactiestatuut. In 2024 hebben zich geen voorvallen voorgedaan die in strijd waren met het Redactiestatuut.

Samenwerkingsverbanden

Naast de samenwerking tussen alle regionale omroepen binnen de RPO benutten we in noordelijk verband de nodige kansen. Zo worden concerten van het Noord Nederlands Orkest opgenomen door Omrop Fryslân ook uitgezonden bij RTV Noord en RTV Drenthe. Eind 2024 is deze serie voor uitzending door de NPO overgenomen. Er is door de Omrop een aantal programma's rondom sociaal-economische thema's in de regio opgenomen en gezamenlijk gepresenteerd, die vergezeld gingen van online artikelen en als podcast online zijn gezet. Landelijk zijn we als regionale publieke omroep al ver met een structurele samenwerking met landelijke omroepen, vooral ingevuld vanuit de NOS in het Publiek Journalistieke Huis en de Journalistieke Alliantie. Er worden steeds meer berichten gedeeld en op voorhand afspraken gemaakt over de wijze van aanpak. Een ander mooi voorbeeld is de overeenkomst die we al een aantal jaren hebben met Omroep Max voor het delen van het beeldmateriaal van het skûtsjesilen, waardoor ook op de landelijke kanalen deze prachtige Friese sport is te zien. En we zijn trots op de mooie documentaires die onze afdeling FryslânDOK al jarenlang maakt voor uitzending op NPO 2 in het kader van de aandacht voor de tweede rijkstaal. Met de EO werd samengewerkt om een serie te maken rondom de Ramadan.

De samenwerkingsafpraak met streekomroep RTV Noordoost Fryslân, (hierna: RTV NOF) die in de gemeenten Noardeast Fryslân, Dantumadiel, Tytsjerksteradiel, Achtkarspelen, Ameland en Schiermonnikoog actief is, liep per 1 september 2024 af. Beide partijen zijn blij met de samenwerking en daarom zijn nieuwe afspraken gemaakt. De Omrop ondersteunt RTV NOF met de professionalisering en faciliteert, RTV NOF zorgt voor een gestage aanvoer van nieuws uit de regio. Er vindt over en weer afstemming plaats, zodat de journalistieke capaciteit bij beide optimaal wordt benut.

Met Omroep Zilt in de gemeenten Waadhoeke, Harlingen, Vlieland en Terschelling, zijn goede afspraken gemaakt over het uitwisselen van content en afspraken over de inzet van elkaars medewerkers. Nu ook deze streekomroep middelen van rijkswege heeft ontvangen in de aanloop naar de stelselwijziging voor de lokale publieke omroep (voorzien in 2028), is daar een professionele organisatie tot stand gekomen, ondersteund met journalistieke inzet vanuit Omrop Fryslân. Samen met RTV NOF en Omroep Zilt is eind 2024 een aanvraag gedaan voor incidentele middelen om een goed lopend Bureau Lokaal in te richten en deze middelen zijn toegekend. Hiermee kunnen we een volgende stap zetten in het verder versterken van de goed lopende samenwerking in Fryslân. Een mooi voorbeeld is het gezamenlijk oppakken van de live-uitzending van de Fietselfstedentocht op Tweede Pinksterdag. Ook wordt er goed samengewerkt bij verkiezingen, zoals die voor Provinciale Staten en de Gemeenteraad.

Bij dit project hebben we in goed overleg ook streekomroep in oprichting Radio Spannenburg betrokken, die haar werkgebied heeft in de gemeente De Fryske Marren. Met behulp van de 'lightversie' van de incidentele subsidie is daar een begin gemaakt met professionalisering. Net als bij de andere samenwerkingspartners detacheert de Omrop ook hier journalistieke versterking en ondersteunt ze de streekomroep in de verdere ontwikkeling. We zijn blij dat het nu ook is gelukt in de zuidelijke helft van de provincie samenwerking tot stand te brengen. Helaas moeten we constateren dat er in het zuidoosten van de provincie geen ontwikkelingen zijn om lokale omroepen richting streekomroepen op te schalen. Ook het eerder stopgezette proces in de gemeente Leeuwarden laat vooralsnog geen openingen voor een herstart. Omrop Fryslân houdt de ontwikkelingen goed bij en biedt ondersteuning waar dat behulpzaam kan zijn. Hierin is koepelorganisatie NLPO eveneens actief.

Begin 2024 is de rondgang langs de burgemeesters van de 18 Friese gemeenten door de directeur van Omrop Fryslân afgesloten. Er zijn mooie gesprekken gevoerd over hoe men naar de Omrop kijkt, hoe de samenwerking verloopt, maar ook over de komende ontwikkelingen rondom de streekomroepen. De ronde gesprekken werd op prijs gesteld en leverde in algemene zin op dat alle gemeenten positief naar Omrop Fryslân kijken, het belang van een gewortelde regionale omroep zien en het gedeelde beeld dat men korte lijntjes, maar ook een kritische houding ervaart in de onderlinge contacten. Voor 2026 staat een volgende gespreksronde op de planning.

Omrop Fryslân is sterk verbonden met de Friese taal en cultuur en vanuit deze verbondenheid participeert de Omrop in het provinciale Taalplan Frysk. Binnen dit plan worden kinder- en jongerenprogramma's gemaakt, waaronder een Friestalige familievlog, met als uitgangspunt de leefwereld van Friese kinderen en jongeren.

In het kader van het Taalplan neemt Omrop Fryslân deel aan het Platform Lêze en Skriuwe samen met Afûk, Cedin, Stifting Frysktalige Berneopfang, Tresoar en Fers met als doel de Friese taal te versterken. Dit gebeurt door uitwisseling van projecten, door het (voor)lezen van Friestalige kinderboeken te bevorderen en op een integrale wijze de positie van het Fries primair bij kinderopvang en basisonderwijs op de agenda te houden middels verschillende, aantrekkelijke werkwijzen.

Onder de titel Frysk Talint werkte de Omrop tot eind 2024 samen met commercieel partner Mediahuis Noord (Leeuwarden Courant / Friesch Dagblad) waarbij de provincie drie jaar lang financiële ondersteuning bood. Doel van het project om nieuw Friestalgig journalistiek talent te werven en te ontwikkelen is zonder meer behaald. Ieder jaar kregen drie talenten de kans om als trainee mee te draaien op de drie redacties terwijl ze onderwijs kregen in Friese taal en cultuur. Op deze wijze zijn de mediabedrijven erin geslaagd talent aan zich te binden en voor de regio te behouden. Nu deze pilot is afgelopen, worden werkwijze en doelen voortgezet binnen de nieuwe minor Frysktalige Sjoernalistyk aan NHL Stenden.

Operationele activiteiten

De voortdurende hoge inflatie speelt ons parten met betrekking tot de prijzen voor technische materialen. Met name onderhoudscontracten zijn flink duurder geworden, al is door onderhandelen de schade beperkt gebleven. Door het toepassen van een nieuw volgsysteem, waarbij in het laatste kwartaal geen investeringen gepland stonden, kon het programma goed uitgevoerd worden en kon vertraging bij levering worden opgevangen. Wel wordt inmiddels op alle niveaus beter gekeken naar nut en noodzaak en worden alternatieven bekeken.

Financiën

Het boekjaar 2024 is afgesloten met een exploitatieoverschot van € 175.000. Ondanks de interne wijzigingen binnen de afdeling Ferhalen verliep de normale bedrijfsvoering conform verwachting en functioneerde de planning- en controlcyclus goed. De extra middelen die door efficiencymaatregelen en reclamebatens zijn vrijgekomen, zijn niet doorgeschoven naar Ferhalen, maar toegevoegd aan de reserve voor media-aanbod om de toekomstige financiële druk van de verbouwing te verlagen. Er zijn in 2024 wederom veel evenementen geregistreerd en er zijn, als gevolg van het binnenhalen van bijdragen van derden, extra projecten uitgevoerd. De implementatie van het strategisch plan verliep goed en kostte minder dan verwacht. De reclamebatens zijn in 2024 met bijna € 110.000 gestegen, met name door meer verkoop van bovenregionale reclame.

Als gevolg van het exploitatieoverschot stijgt de reserve voor media-aanbod ultimo 2024 naar € 860.000. Omrop Fryslân streeft ernaar de reserve voor media-aanbod te versterken, zodat de toekomstige verbouwing zorgvuldig en beheerst kan worden uitgevoerd. Omrop Fryslân heeft het beleid om de liquiditeit te verhogen om zo een gedeelte van de toekomstige verbouw zonder hypotheek te kunnen financieren.

De ontwikkeling van de operationele kasstroom verloopt volgens verwachting ten opzicht van het investeringsdoel. Omrop Fryslân heeft als beleid de afschrijvingen jaarlijks stabiel te houden en bescheiden te investeren. Waar mogelijk zal minder worden geïnvesteerd om de afschrijvingslasten te verlagen. De vertraging in de levertijden en de door inflatie aangewakkerde prijsstijgingen zorgen ervoor dat het stabiliseren van de afschrijvingen uitdagend is.

De solvabiliteit en liquiditeit (Current Ratio) zijn met respectievelijk 0,62 (2023: 0,66) en 1,74 (2023: 1,84) goed. Voor een toelichting van het krediet- en liquiditeitsrisico wordt verwezen naar de jaarrekening.

Er is geen sprake van gebeurtenissen na balansdatum die van invloed zijn op de feitelijke situatie op balansdatum.

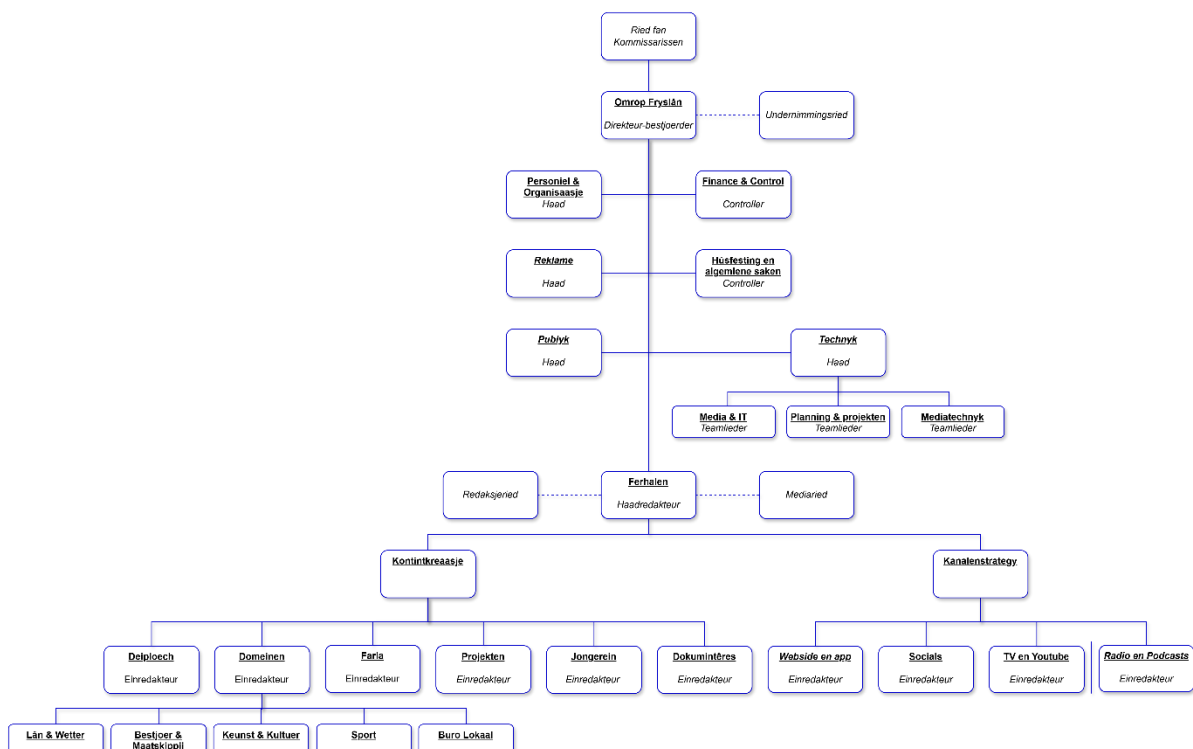
Governance

De Governance en het intern toezicht zijn geborgd in de statuten, reglementen en het redactiestatuut. In de statuten zijn ook de diverse verantwoordelijkheden geregeld. De Omrop wordt bestuurd door een directeur-bestuurder onder toezicht van de RvC. De directeur-bestuurder is naast het besturen van de Omrop belast met het zakelijk- en media-aanbodbeleid alsmede de inhoud van de reclameboodschappen. De directeur-bestuurder bespreekt regelmatig relevante onderwerpen met de Raad van Commissarissen (hierna: RvC). Voor de algemene bedrijfsvoering wordt zij ondersteund door stafafdelingen Administratie, Financiën en Reklame.

De nevenfuncties van de directeur-bestuurder zijn in onderstaand overzicht weergegeven:

Directeur-bestuurder	Nevenfuncties
Houkje Rijpstra	<ul style="list-style-type: none"> - Lid Raad van Commissarissen Lefier - Lid Raad van Advies Academie van Franeker

In het Redactiestatuut is geregeld dat inhoud en vorm van de programmering de eigenstandige verantwoordelijkheid is van de hoofdredacteur gedelegeerd vanuit de directie. De hoofdredacteur geeft leiding aan de redactie, bij Omrop Fryslân is dit de afdeling Ferhalen. Deze afdeling kent vijf deelredacties en wordt ondersteund door de (staf)afdelingen Publyk en Technyk. Voor het ontwikkelen en bewaken van de distributiestrategie voor de verschillende kanalen adviseren de kanaaleigenaren aan de hoofdredactie. Zie onderstaand organogram.



In de samenstelling van de RvC heeft zich in 2024 een wijziging voorgedaan. Nadat Gerrit Hiemstra tussentijds is afgetreden per 15 mei vanwege persoonlijke overwegingen, is in de tweede helft van het jaar na een sollicitatieprocedure Harry van der Molen benoemd op het profiel media. Hij is aangetreden per 1 januari 2025.

De samenstelling van de Raad van Commissarissen van Omrop Fryslân is als volgt:

Samenstelling RvC	(Neven) functies	Rooster van aftreden
<p>Saakje Mulder</p> <p>Functie RvC:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Voorzitter - Lid renumratiecommissie 	<p>Nevenfuncties:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Lid Raad van Toezicht Patyna, Sneek - Lid Raad van Commissarissen BV Sport, Leeuwarden 	<p>Benoemd op: 16-02-2018, herbenoemd op 16-02-2023</p> <p>(Uiterste) datum van aftreden: 16-02-2028</p>
<p>Edwin Meijer</p> <p>Functie RvC:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Voorzitter auditcommissie 	<p>Functie:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Regiodirecteur MKB, Belastingdienst 	<p>Benoemd op: 01-07-2019, herbenoemd op 01-07-2024</p> <p>(Uiterste) datum van aftreden: 01-07-2029</p>
<p>Lian Nijenhuis</p> <p>Functie RvC:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Lid auditcommissie 	<p>Functie:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Ondernemer, organisatieadviseur en coach bij Aquila Academie - Mede-eigenaar, Trainer, Proces- en Gespreksleider bij Deep Democracy Noord <p>Nevenfuncties:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Lid Raad van Toezicht De Bibliotheek Zuidoost Fryslân - Voorzitter Stichting Sport Evenementen Oude- en Nieuwehorne van de U3 Survivalrun en Sint Thomas Trailrun - Lid Team Flink voor ondernemers met een passie voor fietsen 	<p>Benoemd op: 17-04-2018, herbenoemd op 17-04-2023</p> <p>(Uiterste) datum van aftreden: 17-04-2028</p>
<p>Wiebe Wieling</p> <p>Functie RvC:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Voorzitter renumratiecommissie 	<p>Nevenfuncties:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Voorzitter Koninklijke Vereniging “De Friesche Elf Steden” - Bestuurslid Stichting Het Nieuwe Stadsweeshuis te Leeuwarden - Lid Algemeen Bestuur Tresoar namens de minister van OCW - Voorzitter vrijwillig fondsenoverleg Fryslân 	<p>Benoemd op: 01-09-2022</p> <p>(Uiterste) datum van aftreden: 01-09-2032</p>
<p>Harry van der Molen</p> <p>Functie RvC:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Lid auditcommissie 	<p>Functie:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Directeur Marketing, Communicatie en Public Affairs (Firda) <p>Nevenfuncties:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Lid Raad van Advies AFUK - Lid Raad van Toezicht CNV Jongeren - Algemeen Bestuurslid Leeuwarder Ondernemersfonds - Lid landelijke Scoutingscommissie CDA 	<p>Benoemd op: 01-01-2025</p> <p>(Uiterste) datum van aftreden: 01-01-2035</p>

De gegevens over de bezoldiging van de RvC zijn opgenomen in de jaarrekening van dit jaarverslag. De leden van de RvC hebben zitting op persoonlijke titel en oefenen hun functie uit zonder last of ruggespraak. Op geen van de leden van de RvC is de 'melding van strijdige belangen' van toepassing. De voorzitter voert minimaal maandelijks overleg met de directeur-bestuurder van de Omrop. De auditcommissie voert voorafgaand (minimaal een week) aan elke vergadering separaat overleg met de directeur-bestuurder en de controller van de Omrop. Een keer per jaar voert de RvC overleg met de externe accountant. De remuneratiecommissie heeft een aantal gesprekken gevoerd met de directeur-bestuurder over haar doelen en de evaluatie daarvan en deze zijn vastgelegd in een door de RvC goedgekeurde bestuursopdracht. Tenslotte heeft de RvC haar eigen functioneren geëvalueerd en zijn er in februari en september twee zogenaamde 'benen-op-tafel' bijeenkomsten belegd met de bestuurder om los van de agenda met elkaar van gedachten te wisselen over strategische vraagstukken en de samenwerking te versterken. Uit de gevoerde discussie over de risico's is besloten om risico "De Omrop verliest haar positie in de Friese samenleving" en "De Omrop is onvoldoende zichtbaar en toegankelijk" samen te voegen en het risico "Huisvesting / verbouw wordt te duur en/of bedreigt de programmering" toe te voegen per 2025. Het gaat dan met name over de financiële en logistieke beheersmaatregelen met betrekking tot de verduurzaming van het gebouw van Omrop Fryslân.

Een afvaardiging van de RvC heeft twee keer overleg gehad met de ondernemingsraad voor de halfjaarlijkse gezamenlijke vergadering van de OR en de RvC. Naast zaken als de begroting, de jaarrekening en de (te verwachten) adviesaanvragen, toekomstige huisvesting en energie, is er ruim aandacht geweest voor de nieuwe werkwijze. In overleg met ondernemingsraad en bestuurder is besloten voortaan een overleg zonder de bestuurder te organiseren en een artikel 24-overleg met de bestuurder.

In de vijf reguliere vergaderingen van de RvC stonden vaste onderwerpen op de agenda, zoals het goedkeuren van het bestuursverslag en de jaarrekening 2023, de begroting en de bekostigingsaanvraag 2025 en overige financiële onderwerpen. Tevens is het interne risicomanagement, de controle hierop en de effectiviteit hiervan een onderwerp dat eens per kwartaal in zowel de auditcommissie alsook in de RvC aan de orde komt. Andere onderwerpen die aan de orde zijn geweest zijn bijvoorbeeld: de uitrol en aanscherping van Kom Fierder (o.a. prioriteit bij online en de gewenste structuur), de eerste stappen richting de vernieuwbouw, energie/duurzaamheid, landelijke en regionale samenwerking, informatieveiligheid en de beleidscyclus. De controller neemt samen met de directeur-bestuurder deel aan de RvC-vergaderingen, net als éénmaal per jaar de hoofdredacteur. Volgens afspraak is de voorzitter van de Mediaraad aanwezig geweest bij een vergadering en is de voorzitter van de RvC aangeschoven bij de Mediaraad.

Ultimo 2024 bestond de Regionale Mediaraad uit elf leden. Er wordt gewerkt met een rooster van aftreden waarbij de leden voor 4 jaar benoemd zijn en daarna nog een keer voor vier jaar herbenoemd kunnen worden. De RM bestaat uit vertegenwoordigers van de belangrijkste in de provincie Fryslân voorkomende maatschappelijke, culturele, economische, godsdienstige en geestelijke stromingen. Daarnaast is ook de 'Feriening Freonen fan Omrop Fryslân' statutair in de RM vertegenwoordigd. In 2024 is vanwege het verstrijken van zijn termijn afscheid genomen van de vertegenwoordiger van natuur & milieu en is vanuit It Fryske Gea een opvolger aangetreden.

De RM heeft vier keer vergaderd in 2024. Naast de reguliere onderwerpen heeft de verbinding met de verschillende achterbannen aandacht gekregen. Een werkgroep uit de Raad heeft een plan ontwikkeld om de stromingen binnen de RM buiten de waan van de dag in verbinding te brengen met de journalisten van de Omrop om zo te kijken of dit meerwaarde kan hebben voor het programma-aanbod. Op 11 maart heeft een goed bezochte bijeenkomst plaatsgevonden met een positieve opbrengst op het thema Natuur en Landschap. Besloten is in 2025 voor de tweede maal een achterbanbijeenkomst te plannen. Daarnaast is de beleidscyclus en de positie die de RM daarin heeft besproken. Onderdeel hiervan is het bespreken van het hoofdstuk "Verhalen" in de kaderbrief, als opmaat voor het jaarplan. De RM geeft hierbij aan welke thema's zij belangrijk acht voor het media-aanbod.

Binnen Omrop Fryslân zijn diverse relevante gedragscodes en regelingen van toepassing. Naast de Fair Practice Code en het redactiestatuut zijn in het handboek P&O diverse regelingen opgenomen, waaronder de regeling integriteit, de regeling seksuele intimidatie, discriminatie, agressie/geweld en pesten en de klokkenluidersregeling. Via het interne sociale kanaal wordt hier regelmatig aandacht aan geschonken en in de beleidscyclus middels de Wurkwillepetearen bespreken leidinggevenden deze onderwerpen met de medewerkers. Naar aanleiding van meerdere ernstige incidenten binnen de mediawereld is het onderwerp ‘veilig werkklimaat’ in plenaire vergaderingen, nieuwbrieven en andere uitingen nadrukkelijk aan de orde gesteld. Er is naast een externe ook een interne vertrouwenspersoon aangesteld en het onderwerp heeft een vaste plaats op de agenda van het overleg tussen Ondernemingsraad en bestuurder.

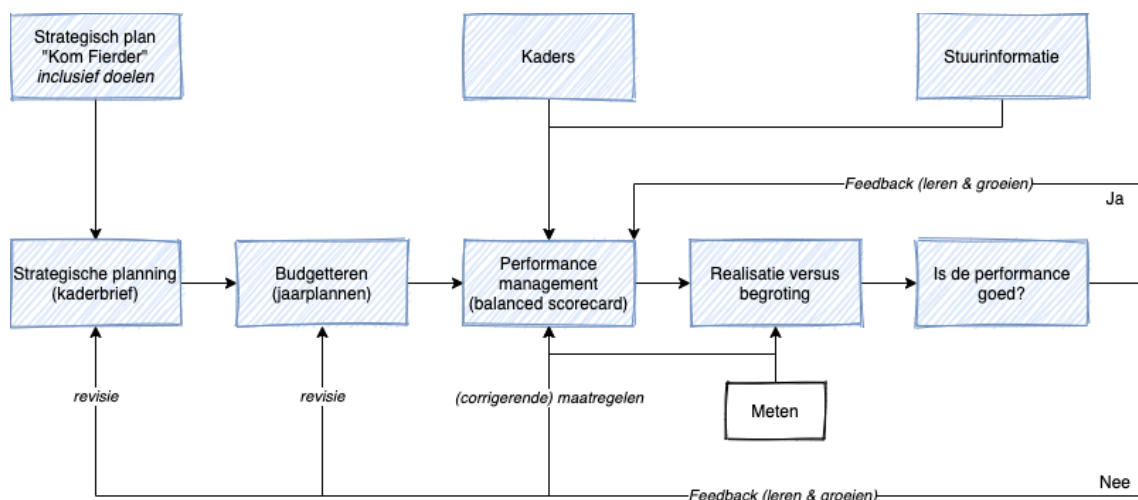
Interne beheersing

De interne beheersing krijgt vorm in de de planning- en controlcyclus. Binnen deze planning- en controlcyclus zijn onder andere toezicht & compliance, risicomangement, opvolging van de strategie, het managementcontrolproces op het gebied van publiek, leren & groei, financiën en interne processen, in- en externe verslaggeving, het jaarlijkse controleplan van de accountant, de rechtmatigheid besteding van gelden en de in-controlverklaring van alle budgethouders geborgd. Door middel van het toepassen van de Deming-circle komt elke van deze onderdelen frequent aan bod en wordt actie ondernomen indien nodig.

De controller houdt, naast bovenstaande activiteiten, intern toezicht. Hij doet daartoe diverse onderzoeken waarvan de resultaten worden besproken met de directeur-bestuurder. Indien nodig worden de resultaten met (de auditcommissie van) de RvC gedeeld.

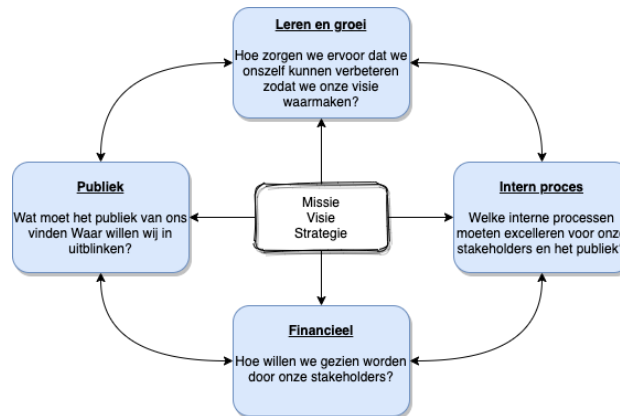
De planning- en controlcyclus borgt tevens dat zowel de directeur-bestuurder als de RvC periodiek worden geïnformeerd. Dit gebeurt in ieder geval tijdens de reguliere vergaderingen van de RvC. Binnen de RvC houdt de auditcommissie onder meer toezicht op de onderkende risico's en interne beheersing binnen Omrop Fryslân.

Binnen Omrop Fryslân wordt gebruikt gemaakt van de beleidscyclus conform het model van Anthony, Hawkins & Merchant waarbij, naast financiële informatie, ook nadruk wordt gelegd op gedragsbeïnvloeding. De beleidscyclus kan worden onderverdeeld in 4 fasen: strategische planning (lange termijn), budgettering (korte termijn), uitvoering, meting en rapportage en evaluatie, zie onderstaand figuur.



Fasen in managementcontrolproces, toegespitst op Omrop Fryslân
Bron: Anthony, Hawkins & Merchant (2007)

Naast financiële sturing wordt in de huidige planning- en controlcyclus ook op niet-financiële informatie gestuurd. Dit conform de uitgangspunten van het strategisch plan “Kom Fierder”. Om hier uitvoering aan te geven is binnen Omrop Fryslân gekozen om de Balanced Scorecard te gebruiken als managementcontolsysteem. Een belangrijk kenmerk van de balanced scorecard is dat de visie en strategie centraal staan. Op alle niveaus (strategisch, tactisch en operationeel) in de organisatie kunnen leidinggevenden de instrumenten van dit framework gebruiken om de prestaties van hun onderdeel aan te sturen. Op de Balanced Scorecard worden de strategische doelstellingen vertaald in concrete prestatie maatstaven, verdeeld over vier nauw samenhangende perspectieven: financieel, klant (bij non-profitorganisaties publiek genoemd), proces en leren en groeien, zie onderstaand figuur.



De balanced scorecard
Bron: Kaplan en Norton (1992)

De vier verschillende invalshoeken beïnvloeden elkaar en zijn bepalend voor de resultaten van de onderneming. Voor een goede besturing van de organisatie is het van belang dat op een evenwichtige wijze aandacht wordt besteed aan alle perspectieven.

In het jaarplan zullen de voor de afdeling relevante thema's aan bod komen en is bedoeld om de koppeling tussen de strategische doelstellingen en de teamplannen weer te geven. Het jaarplan dient overeen te komen met de uitgangspunten van het strategisch plan en de kaderbrief.

Alle items rondom de planning- en controlcyclus komen in een maandelijkse rapportage aan de orde, waarbij het managementteam vanuit de perspectieven publiek, leren & groei, financiën en interne processen relevante thema's met de directeur-bestuurder bespreekt. De plannen en de prognoses zijn voor de directeur-bestuurder en het management instrumenten om te bewaken of de bedrijfsvoering binnen de gestelde kaders wordt uitgevoerd. Afwijkingen tussen realisatie en prognoses worden per periode beoordeeld en geanalyseerd. Deze analyses vormen de basis voor eventuele maatregelen of bijsturing door het management en de directeur-bestuurder. Gedurende het jaar wordt op basis van interne en externe ontwikkelingen en binnen de onderkende risicogebieden beoordeeld of een bijstelling van de plannen noodzakelijk is en of strategische doelstellingen worden gerealiseerd.

Managen van risico's

Met inachtneming van de regelgeving en daarbij behorende eisen heeft Omrop Fryslân haar risicoparagraaf opgesteld. De risicoparagraaf maakt integraal onderdeel uit van de beleidscyclus.

Methodologie

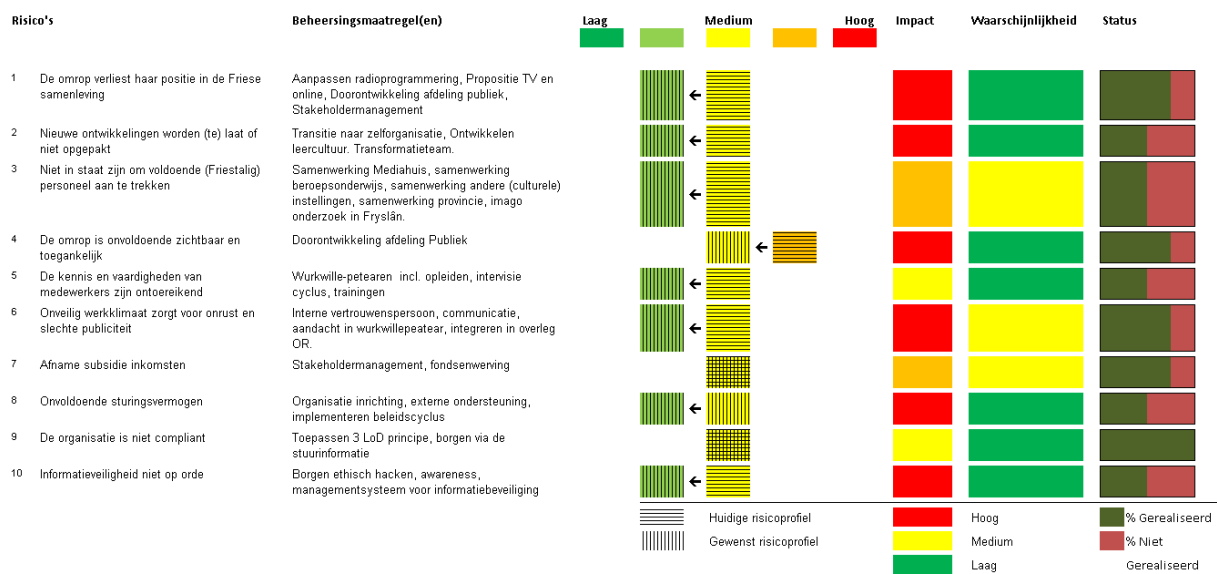
Het systeem van risicomangement voldoet aan de eisen van de directeur-bestuurder van Omrop Fryslân. Elk kwartaal worden de risico's geanalyseerd en eventuele nieuwe risico's beoordeeld en vastgelegd. Grondslag voor risicomangement is het COSO ERM-model.

De meest significante risico's en de getroffen risico beperkende maatregelen

Omrop Fryslân analyseert haar risico's ieder kwartaal. Vervolgens worden per geïdentificeerd risico de beheersingsmaatregelen geïdentificeerd en eventueel geüpdatet.

De risicobereidheid met betrekking tot de significantie risico's

Op basis van deze analyse van de risico's en de beheersingsmaatregelen wordt het huidige risicoprofiel bepaald, in samenspraak met de Raad van Commissarissen. Het huidige risicoprofiel wordt beoordeeld en afgezet tegen het gewenste risicoprofiel. Actieplannen worden opgesteld per risico indien het huidige profiel hoger is ingeschaald dan het gewenste risicoprofiel waardoor de bestaande exposure verder wordt beheerst / beperkt. Om aan de kerntaken te kunnen blijven voldoen zijn de volgende risico's gelabeld.



Toelichting op de risico's en het gewenste risicoprofiel

Risico	Toelichting
1. De Omrop verliest haar positie in de Friese samenleving	<p>De afdeling Ferhalen werkt sinds begin 2024 volledig volgens de nieuwe werkwijze richting online als leidend kanaal en data-geïnspireerd werken. Door deze aanpassingen en door de relevante thema's zoals benoemd in het jaarplan verwacht de Omrop haar positie minimaal te behouden en mogelijk te verstevigen. Tegelijkertijd dragen ook de inspanningen vanuit de afdeling Publyk aan deze versterking bij. Daarnaast is de Omrop mede vanuit haar verantwoordelijkheid vanuit het bestuursakkoord Fryske Taal en Kultuer voortdurend bezig haar unieke positie middels samenwerkingsverbanden en daaraan gekoppelde fondsenwerving in de Friese samenleving te versterken.</p> <p>De banden met politiek en bestuur worden doorlopend onderhouden door gesprekken, regelmatige werkbezoeken van Statenfracties en de Friese Tweede Kamerleden. Ondanks het feit dat Provinciale Staten in 2024 hebben besloten de subsidie voor Omrop Fryslân per 2026 met 50.000 per jaar terug te brengen, is nogmaals bevestigd door alle partijen dat de rol van de Omrop voor de Friese taal en cultuur cruciaal is.</p> <p>Inmiddels is een panel actief van meer dan 500 deelnemers uit de Friese samenleving die regelmatig vragen beantwoorden over programma-ideeën, bestaande programma's of onderdelen daarvan. Met nieuwe ontwikkelingen zoals een Nieuwsbrief en het aanbod op web/app van een selectie van op de gebruiker toegespitste relevante artikelen zorgt dat we dichterbij ons publiek komen.</p>

<p>2. Nieuwe ontwikkelingen worden (te) laat of niet opgepakt</p>	<p>In het strategisch plan “Kom Fierder!” worden de bedrijfsfilosofie, zelforganisatie en leren & groei als kern van Omrop Fryslân gedefinieerd. In samenwerking met Bureau Noorderlingen is een traject ingezet om onze doelen te bereiken, waarbij met name een gezonde feedbackcultuur een centraal doel is.</p> <p>Omrop Fryslân maakt deel uit van het Transformatieteam dat binnen de RPO werkt aan projecten om de digitale transformatie gestalte te geven. Binnen de Omrop wordt deze kennis gedeeld. Gezien alle ontwikkelingen rondom kunstmatige intelligentie is in 2024 een zogenaamde AI-engineer aangenomen. Deze zal samen met een kleine werkgroep de interne processen én de journalistieke processen bekijken op mogelijkheden voor de inzet van AI. Tenslotte wordt samengewerkt in het Datateam van de RPO, hier wordt de kennis van datageïnspireerd werken vergroot en verspreid. Waar de individuele omroepen te klein zijn om de ontwikkelingen op de voet te volgen, lukt dit in de gezamenlijkheid heel goed.</p>
<p>3. Niet in staat zijn om voldoende (Friestalig) personeel aan te trekken</p>	<p>In 2024 is, gedeeltelijk gesubsidieerd door Provinsje Fryslân, de driejarige samenwerkingsovereenkomst met de Leeuwarder Courant en het Friesch Dagblad om de opleiding van Friestalige journalisten gezamenlijk op te pakken, succesvol afgesloten. Hiermee is bijgedragen aan een positief vestigingsklimaat voor Friestalige journalisten. Na een intensief lobbytraject is het gelukt om een minor Frysktalige Sjoernalistyk te krijgen per februari 2025 aan hogeschool NHL Stenden, gefinancierd door Rijk en Provincie. Deze staat open voor hogeschoolstudenten, maar ook voor deelnemers vanuit de media. Hiermee wordt beoogd de positieve effecten van het traineetraject te borgen.</p> <p>De samenwerking met het beroepsonderwijs en hoger onderwijs en de andere (culturele) instellingen is verder aangehaald, wat heeft geleid tot substantieel meer stagiaires in 2024. Intern loopt een doorlopend traject van maatwerktrainingen om de (nieuwe) medewerkers te ondersteunen om hun beheersing van het Fries in woord en geschrift op het vereiste niveau te krijgen.</p> <p>Om de bewustwording van het belang van de taal voor Omrop Fryslân te vergroten, is in 2024 een voor alle medewerkers verplichte serie workshops georganiseerd rondom de psychologie van de taal. Dit heeft mooie gesprekken, nieuwe inzichten en meer kennis over de gevoeligheden rondom het gebruik van taal opgeleverd.</p>
<p>4. De Omrop is onvoldoende zichtbaar en toegankelijk</p>	<p>In Kom Fierder doet Omrop Fryslân de belofte om zich te verbinden met zijn publiek. Om invulling te geven aan deze belofte is de afdeling Publyk opgericht. Het doel van deze afdeling is om de verhalen van de Omrop nog beter bij het publiek onder de aandacht te brengen. De samenwerking met de afdeling Ferhalen ontwikkelt zich steeds beter, wat leidt tot mooie campagnes. In 2024 heeft een gerichte actie geleid tot een groter bereik van onze Fries- en Nederlandstalige app.</p> <p>De rol van data-analyse en ander instrumentarium om de zogenaamde <i>User Needs</i> in kaart te hebben is meer ingeburgerd, ook door de komst van een RPO-Datateam, waar Omrop Fryslân in is vertegenwoordigd. Met dit hulpmiddel wordt inzichtelijk waar ons publiek zit en hoe men benaderd wil worden. Tenslotte maken we gebruik van externe deskundigheid om te reflecteren op de zichtbaarheid en toegankelijkheid van de Omrop en daar lessen uit te leren.</p>
<p>5. De kennis en vaardigheden van medewerkers zijn ontoereikend</p>	<p>De Strategische Personeelsplanning beslaat inmiddels alle afdelingen, zodat we de ontwikkelkansen van onze medewerkers in beeld hebben. Daarnaast is in kaart waar unieke kennis moet worden gedeeld en waar de komende jaren uitstroom plaats zal vinden. Hiermee kunnen we beter sturen op opleidingen. In 2024 is het proces om te komen tot een persoonlijk opleidingsplan (POP) in gang gezet, wat in 2025 moet leiden tot een nauwkeurig beeld op welke competenties en vaardigheden we moeten sturen.</p> <p>In de jaarlijkse Wurkwillepetearen komen ambities van en kansen voor medewerkers aan bod, ook al omdat we voor de komende jaren verschuivingen verwachten door de toenemende inzet van bijvoorbeeld AI.</p> <p>Met de app Everybody Frank monitoren we sinds begin 2023 o.a. de tevredenheid van onze medewerkers. Met regelmatig enkele vragen kunnen we trends signaleren over bijvoorbeeld werkdruk en werkplezier. Vervolgens acteren de leidinggevenden hierop. Met een doorlopend MTO vermijden we momentopnames. De deelnamegraad is ondanks</p>

	<p>extra inzet bij de teams gezakt, zodat we ons beraden of dit de juiste werkwijze is óf dat we voor een ander type meting kiezen.</p>
6. Onveilig werkklimaat zorgt voor onrust en slechte publiciteit	<p>Intern is er verhoogde aandacht voor een veilig werkklimaat. Na enkele grote kwesties bij landelijke omroepen is naast een externe vertrouwenspersoon ook een interne vertrouwenspersoon aangesteld. Daarnaast wordt regelmatig gecommuniceerd waar men met signalen terecht kan (leidinggevende, P&O, directeur). In de Wurkwillepetearen wordt specifiek op dit punt ingegaan, terwijl het maandelijks vast onderwerp van gesprek is met de UR. Tenslotte wordt gewerkt aan een Klachtencommissie binnen de RPO.</p> <p>We realiseren ons dat grote alertheid is geboden omdat de impact van dergelijke voorvallen op meerdere manieren groot is. Op dit moment zijn er geen signalen van onveilige situaties.</p>
7. Afname subsidie inkomsten	<p>Omrop Fryslân is voortdurend op zoek naar additionele financieringsstromen, in aansluiting op de verhalen die de Omrop wil brengen.</p> <p>Het politieke klimaat richting de publieke omroep kantelt. Hoewel de scepsis zich voornamelijk richt op de landelijke publieke omroep (NPO) is eind 2024 ook een bezuiniging van € 1,74 miljoen aangekondigd op de regionale publieke omroep. Het voorstel komt nog op de Kameragenda, maar zou volgens planning in 2027 ingaan. Met lobbyactiviteiten, uitnodigingen voor werkbezoeken e.d. wordt getracht het grote belang van een sterke publieke omroep voor betrouwbare informatievoorziening onder de aandacht te brengen.</p> <p>Provinciale Staten besloten in mei 2024 uiteindelijk een eerdere aangekondigde bezuiniging op Friese taal en cultuur te effectueren. Een stevige lobby, samen met andere organisaties die getroffen worden, heeft helaas niet het beoogde effect gehad. Voor Omrop Fryslân betekent dit vanaf 2026 €50.000 minder op de provinciale bijdrage voor de tweede rijkstaal van nu nog €850.000.</p> <p>Hoewel we natuurlijk niet blij zijn met de uitkomst, is er samen met heel veel organisaties eendrachtig opgetrokken in het hele proces. Met name binnen Friesland proberen we deze flow vast te houden zodat we verdere ingrepen kunnen voorkomen. Met het actief benaderen van bijvoorbeeld het Steatekomité Frysk en in afstemming met adviesorgaan DINGtiid werken we aan het verbeteren van de relatie met de provincie.</p> <p>Voor beide subsidierelaties geldt dat er geen aanwijzingen zijn dat verdere bezuinigingen in de pijplijn zitten.</p>
8. Onvoldoende sturingsvermogen	<p>Met het vertalen van Kom Fierder! naar een voor de leidinggevendende werkbare beleidscyclus en deze beleidscyclus voortdurend te evalueren en bij te stellen geeft de Omrop het MT de instrumenten in handen om de afdeling te kunnen sturen en de bestuurder het instrument om het goede gesprek hierover te kunnen voeren. Daarnaast zal ook het MT, waarbij inbegrepen de bestuurder, voortdurend training en coaching die hoort bij de rollen, taken en verantwoordelijkheden van deze positie, volgen. Beide instrumenten moeten ervoor zorgen dat het MT goed in positie blijft.</p>
9. De organisatie is niet compliant	<p>De 3 Lines of Defense met het Commissariaat voor de Media, de Raad van Commissarissen, de accountant en de controller is voldoende ingericht en geborgd. De stuurinformatie is in de beleidscyclus opgenomen en wordt met voornoemde partijen gedeeld. Hiermee worden tevens risico's in financiële rapportages afgedekt.</p>
10. Informatieveiligheid niet op orde	<p>Informatiebeveiliging en AVG worden steeds grotere (maatschappelijke) issues. Met enige regelmaat vallen bedrijven stil omdat hun systemen gehackt zijn en komen berichten over grote datalekken naar buiten. In navolging van awareness campagnes heeft het Hoofd Techniek in kaart gebracht waar de risico's zitten ten aanzien van de uitzendzekerheid. Voor die risico's zijn zoveel mogelijk beheersmaatregelen genomen. Dit traject is afgelopen jaar verder verfijnd en er zijn beheersmaatregelen genomen. In 2024 maakt, aan de hand van de uitgangspunten van ISO 27001, informatieveiligheid integraal deel uit van de beleidscyclus van Omrop Fryslân. Het Hoofd P&O is coördinerend portefeuillehouder voor het AVG-dossier.</p>

	Tevens is onder coördinatie van de controller in 2022 een grootschalig project gestart waarbij met externe ondersteuning alle processen bij de Omrop tegen het licht worden gehouden en waar nodig geactualiseerd. Dat project loopt door.
--	--

Een kwantificering van de impact op het resultaat en de financiële positie indien de risico's verwezenlijken.

Afhankelijkheid subsidies

Omrop Fryslân is in 2024 voor 86,0% gesubsidieerd. Indien deze subsidies zouden dalen dan is nodig dat de kosten navenant meebewegen. De bedrijfskosten van Omrop Fryslân zijn voor een gedeelte variabel. Een zeer sterke daling van de subsidies zal daardoor de resultaten van Omrop Fryslân negatief beïnvloeden en zal een groot effect op de programmering hebben. Vooralsnog lijkt dit niet aan de orde.

Gevoeligheidsanalyse

De omzet voor dit jaar bedraagt € 18,2 miljoen, waarvan € 15,7 miljoen uit subsidies. De totale kosten voor dit jaar bedragen € 18,0 miljoen, waarvan € 2,4 miljoen onafhankelijk zijn van wijzigingen in bedrijfsactiviteiten en € 15,6 miljoen afhankelijk zijn van bedrijfsactiviteiten. De variabele kosten zullen lineair wijzigen met een daling van de omzet. In onderstaand overzicht (in € miljoen) is de gevoeligheid opgenomen onder normale omstandigheden.

Daling omzet	Totale omzet	Totale kosten	Exploitatietekort / -overschot
Huidige resultaten	18,2	18,0	0,2
10% daling omzet	16,4	16,4	0
20% daling omzet	14,6	14,6	0
30% daling omzet	12,7	12,7	0

Ondanks dat het financiële risico beperkt is, is het van groter belang dat een daling van de omzet zorgt voor minder beschikbare uren voor de programmering. De niet financiële impact zal dusdanig groot zijn dat een forse daling van de omzet ervoor kan zorgen dat Omrop Fryslân niet meer aan haar kerntaken, zoals hierboven weergegeven, kan voldoen. Uiteraard wordt daar in dat geval met scenario's op geanticipeerd en zal de programmering krimpen. Binnen RPO-verband wordt momenteel een rijkssubsidie van €11,5 miljoen beschouwd als de ondergrens om te kunnen voldoen aan de opdracht zoals weergegeven in de prestatieafspraken die in het kader van de concessieverlening tussen RPO en het Ministerie van OC&W i.c. het Commissariaat van de Media, worden afgesproken.

Risico's en onzekerheden met een belangrijke impact in het afgelopen boekjaar en de gevolgen daarvan. In 2024 hebben zich geen gebeurtenissen plaatsgevonden die een negatief effect hebben gehad op de governance, de interne organisatie en de mate van controle.

Verbeteringen in het systeem van risicomanagement die zijn of worden aangebracht.

De methodologie van risicomanagement voldoet aan de wensen en eisen van de directeur-bestuurder en de Raad van Commissarissen. Het systeem is opgenomen in de Planning- & Controlcyclus van de organisatie.

Toekomst

Nadat in 2023 het besluit is gevallen om de huisvesting op de huidige locatie te houden, is het proces om te komen tot vernieuwbouw in 2024 gestart. Het gebouw is neergezet in de jaren '80, waarna de Omrop er in 1999 na een verbouwing is ingetrokken. Dat betekent dat nu de klimaatinstallatie aan het einde van de levensduur is en dat de buitenschil van het gebouw niet meer aan de huidige maatstaven voldoet. Om in 2030 te kunnen voldoen aan de wettelijke eis om een label A gebouw te hebben, moeten installaties en buitenschil gemoderniseerd worden. Daarbij werken we inmiddels heel anders dan rond de millenniumwissel, zodat ook een herinrichting van de binnenruimtes is meegenomen in het project.

Er is doelbewust gekozen om het 3 projecten te laten zijn, waarbij de derde, de herinrichting binnen, weliswaar belangrijk is, maar als ventiel kan dienen om de kosten beheersbaar te houden. Dat kan door onderdelen te schrappen, te temporiseren of via no-regretmaatregelen. Een gedeelte van de verbouwing zal door eigen middelen gefinancierd worden, voor het resterende bedrag zal externe financiering worden aangetrokken.

Begin 2024 is een externe projectmanager aangetrokken met veel ervaring in de media. Er is een werkgroep geformeerd waarin alle afdelingen van de organisatie zitting hebben en die terugkoppelt naar de collega's. Het Hoofd Technyk fungeert als interne projectleider en voorzitter van de werkgroep. Daarnaast heeft hij samen met de controller zitting in de stuurgroep, die wordt voorgezeten door de directeur. De werkgroep heeft in meerdere sessies en met inspiratie vanuit andere omroepen een Dromenboek (Dreameboek) gemaakt, waarin out-of-the-box allerlei wensen zijn verzameld. Samen met het Plan van Eisen is dit document ingebracht in een aanbesteding voor een architect en een installatieadviseur. Eind 2024 konden we Wind Architecten en Adviseurs in combinatie met Achterbosch Architecten en Winkelman Installatieadvies begroeten als partners bij onze reis naar een moderne huisvesting. In 2025 wordt allereerst gewerkt aan een voorlopig ontwerp, gevolgd door een definitief ontwerp en een Europese aanbesteding voor de uitvoering. De verwachting is dat de werkzaamheden niet voor februari 2026 zullen beginnen. De verbouwing werpt ook financieel zijn schaduw vooruit: we proberen tijdig in beeld te hebben wat hypothecair mogelijk is én anticiperen alvast op een strakker financieel regiem voornamelijk bedoeld om ons primaire proces, het maken van verhalen, niet te raken.

Omrop Fryslân slaagt er goed in om nieuwe mensen te vinden. Het helpt daarbij dat er een grote uitbreiding van het aantal stage- en traineeplaatsen is geregeld. Talenten daaruit vinden makkelijk een plekje bij de Omrop én het werkt zeer positief voor het imago van de regionale omroep. Wel zullen we onze inspanningen om de kwaliteit van het Fries moeten voortzetten zo lang er geen goede doorlopende leerlijn in het onderwijs is ontstaan. De nieuwe minor zal aan de achterkant het niveau verhogen, zo is de verwachting.

Wij geloven in de meerwaarde van een goede samenwerking tussen de landelijke, regionale en lokale media en laten dit met RTV NOF, Omroep Zilt en Radio Spannenburg in de praktijk ook zien. Wij willen investeren in het professionaliseren van die omroepen en liefst nog met meerdere streekomroepen samenwerken. De meerwaarde van het echt in de haarvaten van de lokale samenleving zitten, wordt op onze kanalen iedere dag zichtbaar. Door de aangekondigde stelselwijziging, waarin hopelijk incentives voor samenwerking tussen de drie publieke lagen wordt opgenomen, krijgt dit een meer gelijkwaardig karakter. Voor een goede controle op de lokale democratie is dit heel waardevol. Omrop Fryslân werkt graag en veel samen met de NOS of de andere landelijke publieke omroepen.

Eind 2025 hopen we opnieuw de concessie te verkrijgen om voor de periode 2026-2030 regionale omroep voor de provincie Fryslân te zijn. Samen met onze collega's van de 12 andere RPMI's is in 2024 een goede basis gelegd voor een gezamenlijk Concessiebeleidsplan met ons aanbod voor die periode. De digitale transformatie speelt daar een belangrijke rol in. Om vlot te kunnen acteren op de snel veranderende mediaconsumptie vraagt dit van de Omrop om een flexibele en wendbare organisatie te zijn. Daar groeien we in 2025 verder naar toe met een vernieuwde strategische visie: Kom nóch Fierder 2026-2030.

De reguliere bedrijfsactiviteiten worden zoals gebruikelijk gefinancierd uit de subsidiebijdragen vanuit rijk en provincie, waarbij de reclame-inkomsten als plus gelden. Met het ondertekenen van een nieuwe Bestuursovereenkomst Friese Taal en Cultuur (BFTK) zijn voor een nieuwe periode van 5 jaar afspraken gemaakt tussen Rijk en Provincie over het financieren van o.a. Omrop Fryslân voor haar extra activiteiten in het kader van de tweede rijkstaal. Uiteraard zijn de bezuinigingen van de provincie per 2026 een tegenvaller, maar het belang van de Omrop voor de Friese taal en cultuur staat niet ter discussie.

In 2025 zal Omrop Fryslân zich nog beter bevinden waar haar publiek is. We maken nieuwe stappen richting online en socials als ons eerste kanaal, maar waarderen ons publiek op radio en tv uiteraard ook. Multichanneling blijft ons uitgangspunt. We gaan concreet met verschuivingen beginnen: van de kanalen radio en televisie richting online en socials. Daardoor verandert er veel, maar ontstaan ook nieuwe kansen. Met ons grote bereik en hoge waardering zijn we een sterk merk. We geloven in herkenbaar, betrouwbaar en altijd dichtbij, zodat we voortdurend in contact staan met ons publiek en een onlosmakelijk onderdeel zijn van de Friese *mienskip*.

Leeuwarden, 14 april 2025.

De jaarrekening is op 14 april 2025 vastgesteld door de Raad van Commissarissen.

Kengetallen

Kengetal		Kengetal	
A Bedrijfseconomisch		Bezetting in fte (jaargemiddelde)	
Eigen vermogen	€ 4.559.842	Vast	126,1
Totaal vermogen	€ 7.299.375	Variabel	16,0
Solvabiliteitsratio (eigen vermogen / totaal vermogen)	0,62		
Netto werkkapitaal	€ 1.793.412	Personeelskosten	
Current Ratio	1,74	Vast	€ 10.327.382
		Variabel	€ 1.760.712
Vastgelegd vermogen (VA) / Eigen vermogen	0,67	Freelancerkosten media-aanbod	€ 1.370.964
Resultaat	€ 175.433		
Cashflow	€ 559.686	Verhouding indirect / totaal in procenten	15%
		Gemiddelde personeelskosten in euro's	€ 85.068
B Afhankelijkheid subsidieverstrekker		Percentage ziekteverzuim	5,8%
Bekostiging	€ 12.586.711		
Reklame-inkomsten	€ 1.390.734	D Programma's	
In % inkomsten uit reclame en basissubsidie	11,05%	D1 Televisie	
Overige inkomsten		Aantal uitzendingen televisie	2.485
- Subsidie Provincie Fryslân (BFTK)	€ 849.000	D2 Radio	
- Rijksbijdrage (BFTK)	€ 2.233.949	Aantal uitzendingen radio	8.760
- Programmabijdragen	€ 831.780	Waarvan: gepresenteerd in %	51%
- Barteringbaten	€ 19.491	Waarvan: niet gepresenteerd in %	49%
- Opbrengst nevenactiviteiten	€ 11.314		
- Overige opbrengsten	€ 241.514	E Algemeen	
Totaal overige inkomsten	€ 4.187.047	Pand in eigendom	Ja
C Personeel		Wagenpark in eigendom	Gedeeltelijk
Onderstaande aantallen en bedragen gelden per ultimo 2023.		SNG wagen in eigendom	Ja
Leeftijdsopbouw		Afschrijvingspercentage per rubriek.	
Jonger dan 35 jaar	39	Gebouwen	10%
35 t/m 44 jaar	25	Inventaris en inrichting - overig	20%
45 t/m 54 jaar	32	Inventaris en inrichting - catering	20%
55 jaar en ouder	54	Hardware en Software	20%
	150	Facilitaire apparatuur	12,5%
		Facilitaire apparatuur - contentger. hard & software	20%
Schaalindeling		Facilitaire apparatuur - overig	12,5%
C	4	Vervoersmiddelen - transportmiddelen	12,5%
D	2	Vervoersmiddelen - overig	20%
E	2	Technische installatie	6,67%
F	35	Zend- en energie-installatie	6,67%
G	71		
H	29	Drempelwaarde investering	€ 2.500
J	4		
K	1		
L	1		
M	1		
	150		

Balans

Na resultaatbestemming

ACTIVA	2024	2023	PASSIVA	2024	2023
Vaste activa			Eigen vermogen		
Immateriële vaste activa			Algemene reserve	€ 3.699.874	€ 3.699.874
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	€ -	€ -	Herwaarderingsreserve Materiële vaste activa	€ -	€ -
Concessies en vergunningen	€ -	€ -	Reserve Koersverschillen Beleggingen	€ -	€ -
Overige immateriële vast activa	€ -	€ -	Reserve voor media-aanbod	€ 859.968	€ 684.534
Totaal immateriële vaste activa	€ -	€ -	Overige reserves	€ -	€ -
			Totaal eigen vermogen	€ 4.559.842	€ 4.384.409
Materiële vaste activa			Voorzieningen		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	€ 1.322.795	€ 1.465.419	Voor pensioenen	€ -	€ -
Inventaris en inrichting	€ 156.517	€ 158.402	Voor belastingen	€ -	€ -
Andere vaste bedrijfsmiddelen	€ 1.593.178	€ 1.597.008	Overig	€ 304.401	€ 394.630
Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering	€ -	€ -	Totaal voorzieningen	€ 304.401	€ 394.630
Niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbaar	€ -	€ -			
Totaal materiële vaste activa	€ 3.072.490	€ 3.220.829	Langlopende schulden		
			Obligaties en onderhandse leningen	€ -	€ -
Financiële vaste activa			Schulden aan kredietinstellingen	€ 9.160	€ 11.423
Deelnemingen	€ 7.500	€ 7.500	Schulden aan leveranciers	€ -	€ -
Vordering op deelnemingen	€ -	€ -	Schulden aan deelnemingen	€ -	€ -
Overige effecten	€ -	€ -	Belastingen en premies sociale verzekeringen	€ -	€ -
Totaal financiële vaste activa	€ 7.500	€ 7.500	Schulden inzake pensioenen	€ -	€ -
			Overige schulden	€ -	€ -
Vlottende activa			Overlopende passiva	€ -	€ -
Onderhanden werken en gereed product m.b.t. media-aanbod	€ 94.132	€ -	Totaal langlopende schulden	€ 9.160	€ 11.423
Overige voorraden	€ 390	€ 320			
Vooruitbetaald op voorraden	€ -	€ -	Kortlopende schulden		
Totaal vlottende activa	€ 94.522	€ 320	Verschuldigd surplus reserve media-aanbod	€ -	€ -
			Obligaties en onderhandse leningen	€ -	€ -
Vorderingen			Schulden aan kredietinstellingen	€ -	€ -
Handelsdebiteuren	€ 350.908	€ 362.046	Schulden aan leveranciers	€ 389.214	€ 626.473
Deelnemingen	€ 46.265	€ 50.097	Schulden aan deelnemingen	€ 53.569	€ 96.755
Belastingen en premies sociale verzekering	€ -	€ -	Belastingen en premies sociale verzekeringen	€ 126.053	€ 100.439
Overige vorderingen	€ 155.187	€ 50.923	Schulden inzake pensioenen	€ -	€ -
Overlopende activa	€ 264.106	€ 215.521	Overige schulden	€ 1.632.006	€ 633.738
Totaal vorderingen	€ 816.466	€ 678.587	Overlopende passiva	€ 225.130	€ 408.079
			Totaal kortlopende schulden	€ 2.425.972	€ 1.865.484
Effecten	€ -	€ -			
Liquide middelen	€ 3.308.396	€ 2.748.710			
TOTALE ACTIVA	€ 7.299.375	€ 6.655.945	TOTALE PASSIVA	€ 7.299.375	€ 6.655.945

Exploitatierkening

	2024		2023	
BATEN				
Media-aanbod:				
- Bekostiging	€	12.586.711	€	12.170.287
- Projectsubsidies	€	3.082.949	€	3.124.247
- Inzet overgedragen reserve media-aanbod	€	-	€	-
- Reclamebaten	€	1.390.734	€	1.282.026
<i>Subtotaal baten media-aanbod</i>	€	17.060.394	€	16.576.560
Programmagebonden eigen bijdragen:				
- Sponsorbijdragen	€	51.689	€	84.202
- Bijdragen van overige derden	€	831.780	€	592.887
Opbrengst nevenactiviteiten	€	11.314	€	11.268
Opbrengst stichtingsactiviteiten	€	-	€	-
Overige bedrijfsopbrengsten	€	241.514	€	195.236
Barteringbaten	€	19.491	€	18.389
<i>Som der bedrijfsopbrengsten</i>	€	18.216.182	€	17.478.543
LASTEN				
Lonen en salarissen	€	7.970.420	€	7.559.536
Sociale lasten	€	2.356.962	€	2.172.007
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	€	947.854	€	983.817
Bijzondere waardevermindering van activa	€	-	€	-
Directe productiekosten				
- Facilitaire lasten (distributie- en uitzendlasten)	€	812.940	€	729.352
- Technische productiekosten media-aanbod (programmalasten)	€	675.986	€	584.405
- Overige productiekosten media-aanbod	€	2.860.306	€	2.976.162
- Sales en reclame	€	483.714	€	525.937
Overige bedrijfslasten				
- PR en promotie	€	288.976	€	268.696
- Huisvestingslasten	€	392.766	€	542.516
- Overige algemene lasten	€	1.266.298	€	1.127.907
- Barteringlasten	€	15.665	€	20.761
<i>Som der bedrijfslasten</i>	€	18.071.887	€	17.491.098
Bedrijfsresultaat	€	144.294	€	-12.555
Financieel resultaat	€	31.139	€	12.555
Saldo uit gewone bedrijfsuitoefening	€	175.433	€	-
Verschuldigd surplus reserve media-aanbod	€	-	€	-
Exploitatieresultaat na overdracht	€	175.433	€	-
FTE gemiddeld		126,1		114,7
FTE ultimo		124,7		118,8

Kasstroomoverzicht

	2024		2023	
I Kasstroom uit operationele activiteiten				
Exploitatieresultaat	€	175.433	€	-
Aanpassen voor:				
Afschrijvingen vaste activa	€	947.854	€	983.817
Mutatie voorzieningen	€	-90.229	€	107
Bruto kasstroom uit operationele activiteiten	€	1.033.058	€	983.924
Mutatie voorraden	€	-94.202	€	990
Mutatie vorderingen	€	-150.311	€	-31.992
Mutatie kortlopende schulden	€	518.210	€	54.985
Netto kasstroom uit operationele activiteiten	€	1.306.755	€	1.007.908
Ontvangen interest	€	13.680	€	-1.077
Betaalde interest	€	20.377	€	8.070
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	€	34.058	€	6.993
II Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investerings in (im)materiële vaste activa	€	-778.863	€	-489.872
Desinvesterings in (im)materiële vaste activa	€	-	€	-
Investerings in financiële vaste activa	€	-	€	-
Desinvesterings in financiële vaste activa	€	-	€	-
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	€	-778.863	€	-489.872
III Kasstroom uit financieringsactiviteiten				
Ontvangsten uit langlopende schulden	€	-	€	-
Aflossing van langlopende schulden	€	-2.263	€	-2.170
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	€	-2.263	€	-2.170
Mutatie liquide middelen I - II + III	€	559.686	€	522.859
- Liquide middelen einde boekjaar	€	3.308.396	€	2.748.710
- Liquide middelen begin boekjaar	€	2.748.710	€	2.225.851
Mutatie geldmiddelen	€	559.686	€	522.859

Waarderingsgrondslagen

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Regeling vaststelling Handboek financiële verantwoording regionale publieke media-instellingen en RPO 2024. De in de jaarrekening verantwoorde baten, lasten en balansmutaties zijn financieel rechtmatig. Dit houdt in dat de totstandkoming van deze bedragen in overeenstemming zijn met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals vermeld in de Regeling financiële verantwoording regionale publieke media-instellingen en de RPO 2024. De activa en passiva zijn gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, tenzij hierna of in de toelichting bij de desbetreffende post anders is vermeld.

Stichting Omrop Fryslân (KvK-nummer 01066931) is opgericht op 29 oktober 1987 en is statutair gezeteld in Leeuwarden. De stichting stelt zich primair ten doel omroepprogramma's voor radio en televisie en eventuele andere moderne communicatiemiddelen te verzorgen in de provincie Fryslân.

De jaarrekening is opgesteld op basis van de continuïteitsveronderstelling. De jaarrekening is opgemaakt op 14 april 2025.

Continuïteit

De in onderstaande jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de organisatie. Wij merken in dit kader op dat de continuïteit van de organisatie afhankelijk is van de verlenging van de concessie en de aanwijzing. De huidige concessie en aanwijzing lopen tot en met december 2025 en dienen per 2026 opnieuw te worden toegekend (de inschrijving is per heden geopend). Wij zien geen aanleiding om te veronderstellen dat de concessie en aanwijzing voor de periode 2026 – 2031 niet worden toegekend aan Omrop Fryslân. Belangrijke overwegingen daarbij zijn:

- Vanuit de Mediawet 2008 blijkt dat sprake is van een publieke mediaopdracht c.q. verplichting die bestaat uit het op regionaal niveau verzorgen van publieke mediadiensten.
- Omrop Fryslân heeft een sterke regionale marktpositie.
- In het verleden heeft de gunning altijd aan Omrop Fryslân plaatsgevonden en wij zien geen andere partijen deze functie invullen.

Daarnaast merken wij op dat als de hoogte van de concessie in 2026 lager is dan afgelopen jaren, Omrop Fryslân voldoende eigen middelen heeft om financieel gezond te blijven c.q. de mogelijkheid heeft om het media-aanbod hierop aan te passen.

Aangezien nog geen zekerheid is over de verlenging van de concessie en de aanwijzing, bestaat er een onzekerheid over de continuïteit van Omrop Fryslân. Wij hebben het volste vertrouwen dat de concessie en de aanwijzing tijdig worden verlengd en derhalve de gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de organisatie passend zijn.

Oordelen en schattingen

Bij de toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt het bestuur van Omrop Fryslân zich diverse oordelen en schattingen. De belangrijkste oordelen en schattingen hebben betrekking op de voorzieningen. De hierbij behorende veronderstellingen zijn vermeld in de toelichting bij de betreffende jaarrekeningposten.

Waarderingsgrondslagen

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa in eigen gebruik worden gewaardeerd tegen de kostprijs (verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs), minus eventuele investeringssubsidies, verminderd met de cumulatieve

afschrijvingen en indien van toepassing cumulatieve bijzondere waardeverminderingen. Er zijn geen rentekosten in de, tegen de vervaardigingsprijs gewaardeerde, materiële vaste activa opgenomen.

In de kostprijs worden de kosten van groot onderhoud opgenomen, zodra deze kosten zich voordoen en aan de activeringscriteria is voldaan. De boekwaarde van de te vervangen bestanddelen wordt dan als gedesinvesteerd beschouwd en ineens ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht. Alle overige onderhoudskosten worden direct in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

Een materieel vast actief wordt niet langer in de balans opgenomen na vervreemding of wanneer geen toekomstige prestatie-eenheden van het gebruik of de vervreemding worden verwacht. De bate of last die voortvloeit uit de desinvestering wordt in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

Financiële vaste activa

Betreft deelneming ORN. Deelnemingen worden gewaardeerd op kostprijs.

Voorraden

Voorraden worden gewaardeerd tegen inkoopprijs. Voor incurante voorraden wordt een voorziening gevormd.

Onderhanden werk

Waardering van een eigen productie geschiedt tegen de directe historische kosten. Gereed voor uitzending maar nog niet uitgezonden programma's worden op balansdatum individueel beoordeeld. Een programma wordt afgewaardeerd indien door Omrop Fryslân besloten is het programma niet uit te gaan zenden. Indien twee jaar na de eerste voorraadwaardering nog steeds geen beslissing is genomen ten aanzien van het uitzenden van een programma, zal het programma volledig worden afgewaardeerd.

De waardering van een programma wordt verminderd met de voor dit programma ontvangen bijdragen van derden. In de toelichting op de voorraadpost worden de in mindering gebrachte bijdragen van derden en de eventuele afwaardering zichtbaar gemaakt.

Debiteuren en overige vorderingen

Debiteuren worden gewaardeerd op reële waarde. Voor eventuele oninbare vorderingen wordt een voorziening gevormd.

Algemene reserve

De algemene reserve bevat de voormalige risicoreserve. De voormalige risicoreserve (algemeen risico voor lagere inkomsten) kan gezien worden als het weerstandvermogen van Stichting Omrop Fryslân. Deze is niet bestemd voor programmering, maar dient om onvoorziene posten in moeilijke tijden te kunnen opvangen waardoor de continuïteit van de omroep niet in gevaar komt. Gezien de indirecte relatie van de risicoreserve met het media-aanbod is na het toepassen van de stelselwijziging in 2014 deze reserve verantwoord als algemene reserve.

Daarnaast bestaat de voormalige risicoreserve uit risicoreserve herwaardering. De herwaarderingsreserve is ontstaan uit vrijval van de om niet verkregen onroerende en roerende goederen van het voormalige pand van de NOS in Leeuwarden.

Reserve voor media-aanbod

Het totaal van de reserve voor media-aanbod in een kalenderjaar bedraagt niet meer dan 10% van de uitgaven van een regionale publieke media-instelling (artikel 2.175, tweede lid, MW 2008). Indien de gereserveerde gelden meer bedragen dan tien procent van de uitgaven, wordt het surplus verantwoord als overlopende passiva budget voor media-aanbod.

Voorzieningen

Een voorziening wordt gevormd voor verplichtingen waarvan het waarschijnlijk is dat zij zullen moeten worden afgewikkeld en waarvan de omvang redelijkerwijs is in te schatten. De omvang van de voorziening wordt bepaald door de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen. Voorzieningen worden gewaardeerd tegen nominale waarde, met uitzondering van de voorzieningen die tegen contante waarde worden gewaardeerd als het effect van de tijdswaarde materieel is. Indien niet anders vermeld hebben de voorzieningen een langlopend karakter. Alle voorzieningen zijn gevormd in overeenstemming met Boek 2 BW artikel 374.

Voor de voorziening Loopbaantraject wordt voor elke medewerker jaarlijks € 200 gereserveerd om een loopbaantraject te kunnen laten uitvoeren.

De voorziening jubilea wordt opgenomen tegen de contante waarde van de verwachte uitkeringen gedurende het dienstverband. Bij de berekening van de voorziening wordt onder meer rekening gehouden met verwachte salarisstijgingen. Bij het contant maken is een rentevoet van 3,0% procent gebruikt.

Schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

Baten

De radio- en televisiebijdragen komen van het Commissariaat voor de Media, NOS en Provinsje Fryslân. Verder zijn diverse extra bijdragen beschikbaar gesteld door verschillende instellingen voor aanvullende programmering.

Exploitatiesubsidies worden als baten verantwoord in de winst-en-verliesrekening in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

Onder reclamebaten wordt verstaan de opbrengst uit levering van goederen en diensten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen.

Opbrengsten uit de verkoop van formats, licenties, evenementen en lidmaatschap van de vereniging geschiedt naar rato van de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

De baten en lasten worden toegerekend aan het boekjaar waarop zij betrekking hebben, met inachtneming van de hiervoor al vermelde waarderinggrondslagen. Directe programmakosten worden verantwoord in het jaar waarin zij zich voordoen.

Bartering

Een barter is een overeenkomst waarbij twee partijen goederen en/of diensten ruilen die een gelijke geldelijke waarde hebben, exclusief btw. Bartering wordt gebruikt om onbenutte capaciteit, zoals niet verkochte reclamezendtijd, in te zetten. Ruilen tegen producten die bedoeld zijn om in een programma te gebruiken, kan alleen als het gaat om een programma dat gesponsord mag worden.

Indien zaken of diensten worden omgewisseld of geruild voor zaken of diensten die ongeveer aan elkaar gelijk zijn met betrekking tot aard en reële waarde, wordt deze ruil niet beschouwd als een transactie

die een opbrengst genereert. Indien hieraan niet wordt voldaan wordt de ruil beschouwd als een transactie die een opbrengst genereert. De omvang van de opbrengst wordt bepaald op de reële waarde van de ontvangen zaken of diensten, vermeerderd of verminderd met eventuele ontvangen of betaalde liquide middelen of activa die op zeer korte termijn liquide te maken zijn. Indien de reële waarde van de ontvangen zaken of diensten niet betrouwbaar kan worden bepaald, wordt de opbrengst bepaald op de reële waarde van de geruilde zaken of diensten vermeerderd of verminderd met eventuele betaalde of ontvangen liquide middelen of activa die op zeer korte termijn liquide te maken zijn.

Er wordt derhalve géén opbrengst verwerkt indien diensten in de vorm van advertenties worden geruild tegen qua aard en reële waarde vergelijkbare diensten. Bij dergelijke transacties wordt uitsluitend een opbrengst verwerkt indien:

- de ruil plaatsvindt tegen qua aard en/of reële waarde niet-vergelijkbare diensten; en
- de opbrengst van deze diensten op betrouwbare wijze kan worden bepaald.

Pensioenlasten

De aan de pensioenuitvoerder te betalen premie wordt als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord. Te betalen premie dan wel de vooruitbetaalde premie per jaareinde wordt als overlopend passief respectievelijk overlopend actief verantwoord.

Voor verplichtingen naast de aan de pensioenuitvoerder te betalen premie wordt een voorziening opgenomen, indien per balansdatum sprake is van een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting aan de pensioenuitvoerder en/of werknemer, het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen noodzakelijk is en er een betrouwbare schatting kan worden gemaakt van de omvang van de verplichting.

De voorziening voor additionele verplichtingen aan de pensioenuitvoerder en/of werknemer wordt gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorziening wordt gewaardeerd tegen de contante waarde als het effect van de tijds waarde van geld materieel is (waarbij de disconteringsvoet vóór belastingen de markttrente van hoogwaardige ondernemingsobligaties weergeeft).

De gehanteerde pensioenregeling van de omroep is ondergebracht bij een ondernemingspensioenfonds.

De belangrijkste kenmerken van deze pensioenregeling zijn:

- Het betreft een middelloonregeling.
- De jaarlijkse opbouw van de pensioenaanspraken bedraagt 25,0% van het pensioengevend salaris dat is gebaseerd op het brutoloon minus franchise (ad € 17.545). Het pensioengevend salaris is gemaximeerd op € 137.800,-.
- Het werkgeversdeel van de premie bedraagt 17,1% van het pensioengevend salaris
- Het bestuur van het pensioenfonds stelt jaarlijks de premie vast op basis van de dekkinggraad en het verwachte rendement.
- Als de middelen van het pensioenfonds het toelaten, zal het bestuur van het pensioenfonds de opgebouwde aanspraken van (gewezen) deelnemers en de ingegane pensioenen aanpassen overeenkomstig de consumentenprijsindex voor alle huishoudens. De toeslagverlening is voorwaardelijk. Het bestuur van het pensioenfonds beslist jaarlijks in hoeverre pensioenuitkeringen en pensioenaanspraken worden aangepast.

De belangrijkste kenmerken van de uitvoeringsovereenkomst zijn:

- Deelneming in het ondernemingspensioenfonds is verplicht gesteld voor de werknemers en directie.

- De omroep is uitsluitend verplicht tot betaling van de vastgestelde premies. In geen geval is een verplichting tot bijstorting of recht op teruggave/premiekorting.

Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten zoals vorderingen, effecten en schulden, als afgeleide instrumenten verstaan. Alle aan- en verkopen volgens standaard marktconventies van financiële activa worden opgenomen per transactiedatum, dat wil zeggen de datum waarop Omrop Fryslân de bindende overeenkomst aangaat.

De in deze toelichting opgenomen gegevens verschaffen informatie die behulpzaam is bij het schatten van de omvang van risico's die verbonden zijn aan zowel de in de balans opgenomen als de niet in de balans opgenomen financiële instrumenten.

Voor de grondslagen van de primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost. De primaire financiële instrumenten dienen ter financiering van de operationele activiteiten of vloeien direct uit deze activiteiten voort. Het beleid is om niet te handelen in financiële instrumenten voor speculatieve doeleinden.

De belangrijkste risico's uit hoofde van de financiële instrumenten zijn het kredietrisico en het liquiditeitsrisico. Het beleid om deze risico's te beperken, luidt als volgt:

Kredietrisico

Omrop Fryslân handelt met kredietwaardige partijen en heeft procedures opgesteld om de kredietwaardigheid te bepalen, waaronder het gebruik van liquiditeitsratio's bij debiteuren en het gebruik van historische gegevens. Tevens heeft de omroep een financieel statuut opgesteld om de omvang van het kredietrisico bij elke financiële instelling en debiteur te beperken. Bovendien bewaakt de omroep voortdurend haar vorderingen en hanteert een strikte aanmaningsprocedure. Door de bovenstaande maatregelen is het kredietrisico minimaal.

Liquiditeitsrisico

Periodiek worden liquiditeitsbegrotingen opgesteld. Door tussentijdse monitoring worden liquiditeitsrisico's beheerst. Indien nodig vindt bijsturing plaats. In de liquiditeitsbegrotingen wordt rekening gehouden met beperkte beschikbaarheid van liquide middelen waaronder bankgaranties. Voor een toelichting van de kredietfaciliteit en bijbehorende convenant wordt verwezen naar de toelichting op de langlopende schulden.

Reële waarde

De reële waarde van de financiële instrumenten wijkt gering af van de boekwaarde.

Grondslagen kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten. Transacties waarbij geen ruil van kasmiddelen plaatsvindt, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

Resultaatbestemming

Vanaf 1 januari 2014 kunnen exploitatie-overschotten alleen toegevoegd worden aan Reserve voor media-aanbod. Eventuele exploitatietekorten worden in eerste instantie uit de Reserve voor media-aanbod gehaald. De Reserve voor media-aanbod mag incidenteel een negatief saldo vertonen. In het volgende boekjaar dient de negatieve RMA verrekend te worden met het dan vast te stellen

exploitatieresultaat. Indien dit exploitatieresultaat onvoldoende is voor volledige verrekening dient het resterende negatieve saldo van de RMA te worden afgeboekt van de Algemene reserve.

De exploitatierekening 2024 sluit met een exploitatie-overschot van € 175.551.

Gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening.

Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.

Er is geen sprake van gebeurtenissen na balansdatum die van invloed zijn op de feitelijke situatie op balansdatum.

Waarderingsgrondslag WNT

Voor de uitvoering van de Wet Normering Topinkomens (WNT) heeft de Omrop zich gehouden aan de wet- en regelgeving inzake de WNT, waaronder de sectorale regels.

TOELICHTING OP DE BALANS

ACTIVA

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€	€
<u>Materiële vaste activa</u>		
1. Bedrijfsgebouwen en -terreinen	1.322.795	1.465.419
2. Inventaris en inrichting	156.517	158.402
3. Andere vaste bedrijfsmiddelen	1.593.178	1.597.008
Boekwaarde 31 december	3.072.490	3.220.829
ad 1. <u>Bedrijfsgebouwen en -terreinen</u>		
Boekwaarde 1 januari	1.465.419	1.670.797
Investerings	109.235	93.322
	1.574.654	1.764.119
Afschrijvingen	251.859-	298.701-
Boekwaarde 31 december	1.322.795	1.465.419
ad 2. <u>Inventaris en inrichting</u>		
Boekwaarde 1 januari	158.402	127.835
Investerings	55.261	70.301
Desinvesteringen	1.662-	-
	212.001	198.136
Afschrijvingen	55.485-	39.734-
Boekwaarde 31 december	156.517	158.402
ad 3. <u>Andere vaste bedrijfsmiddelen</u>		
Boekwaarde 1 januari	1.597.008	1.770.632
Investerings	645.837	521.747
Desinvesteringen	9.156-	49.989-
	2.233.689	2.242.390
Afschrijvingen	640.510-	645.383-
Boekwaarde 31 december	1.593.178	1.597.008
Cumulatieve aanschafwaarde:	€ 19.623.730	
Cumulatieve afschrijvingen:	€ 16.551.240	

De daling van de boekwaarde van bedrijfsgebouwen en -terreinen wordt veroorzaakt doordat in 2023 minder geïnvesteerd is. Omrop Fryslân is van plan in 2026 het bedrijfspand te renoveren waardoor op dit moment alleen noodzakelijke investeringen worden uitgevoerd. Omrop Fryslân heeft het beleid om bescheiden te investeren in andere vaste bedrijfsmiddelen waardoor de afschrijvingslasten op dit onderdeel dalen.

Aanschaffingen boven € 2.500 worden vanaf 1 januari 2021 geactiveerd. Voor de investeringen tot en met 2020 gelden de reeds gehanteerde afschrijvingen van het geldende handboek tot en met 2020.

Omrop Fryslân past de situatie toe waarbij investeringen gedaan voor 1 januari 2017 worden afgeschreven op basis van het tot 2016 gehanteerde percentage. Dit betekent dat deze wijziging niet classificeert als schattings- of stelselwijziging zoals gedefinieerd in de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, maar wel aansluit bij het Handboek. Er heeft geen aanpassing van vergelijkende cijfers en beginvermogen plaatsgevonden (stelselwijziging) dan wel zijn de afschrijvingspercentages van de reeds geactiveerde investeringen aangepast (afschrijvingspercentages).

Onderstaande afschrijvingspercentages zijn vanaf 1 januari 2017 gehanteerd:

Gebouwen	10% van de aanschafprijs
Inventaris en inrichting - overig	20% van de aanschafprijs
Hardware en Software	20% van de aanschafprijs
Facilitaire apparatuur	13% van de aanschafprijs
Facilitaire apparatuur - contentger. hard & software	20% van de aanschafprijs
Facilitaire apparatuur - overig	13% van de aanschafprijs
Vervoersmiddelen - transportmiddelen	13% van de aanschafprijs
Technische installatie en zend- en energie-installatie	7% van de aanschafprijs

De volgende afschrijvingspercentages zijn tot en met 31 december 2016 gehanteerd:

Gebouwen	3% tot 10% van de aanschafprijs
Inventarissen	20% tot 33,3% van de aanschafprijs
Apparatuur en vervoermiddelen	20% van de aanschafprijs

TOELICHTING OP DE BALANS

ACTIVA

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€	€
<u>Financiële vaste activa</u>		
Deelneming ORN	<u>7.500</u>	<u>7.500</u>
<i>Omrop Fryslân heeft in 2006 een niet significant kapitaalbelang in Omroep Reclame Nederland Sales C.V. van € 7.500 verworven.</i>		
<u>Voorraden en onderhanden werk</u>		
Vlottende activa: onderhanden werken en gereed product m.b.t. media-aanbod	94.132	-
Overige voorraden	390	320
Vooruitbetaald op voorraden	-	-
	<u>94.522</u>	<u>320</u>
<i>In 2024 zijn elf programma's geproduceerd die in 2025 of later zullen worden uitgezonden. Een voorziening voor incurante voorraad is niet noodzakelijk geacht. Alle in onderhanden zijnde producties zijn courant en zullen in de komende jaren in het uitzendschema opgenomen worden.</i>		
<u>Vorderingen op korte termijn</u>		
1. Handelsdebiteuren	350.908	362.046
2. Deelnemingen	46.265	50.097
3. Belastingen en premies sociale verzekeringen	-	-
4. Overige vorderingen	155.187	50.923
5. Overlopende activa	264.106	215.521
	<u>816.466</u>	<u>678.587</u>
ad 1. <u>Handelsdebiteuren</u>		
Debiteuren Omrop Fryslân	351.779	362.046
Af: voorziening dubieuze debiteuren	871-	-
	<u>350.908</u>	<u>362.046</u>
ad 2. <u>Deelnemingen</u>		
Deelnemingen	46.265	50.097
	<u>46.265</u>	<u>50.097</u>
ad 3. <u>Belastingen en premies sociale verzekeringen</u>		
Belastingen en premies sociale verzekeringen	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>
ad 4. <u>Overige vorderingen</u>		
Programmabijdragen derden	61.532	5.420
Pensioenen	-	1.000
Overige vorderingen	93.655	44.503
	<u>155.187</u>	<u>50.923</u>
ad 5. <u>Overlopende activa</u>		
Overlopende activa	264.106	215.521
	<u>264.106</u>	<u>215.521</u>

De handelsdebiteuren zijn afgenomen als gevolg van een vermindering van een aantal vorderingen waarvan de betaling ultimo 2024 nog niet ontvangen was. Er is geen sprake van betalingsachterstanden.

De stijging van de post overige vorderingen wordt veroorzaakt door een stijging van het aantal programma's dat een programmabijdrage ontvangt waarvan het (volledige) bedrag nog niet ontvangen is. Daarnaast staan nog vorderingen open van het UWV en van Rabobank.

De verschuldigde pensioenpremie over 2024 is betaald. PNO Media had eind december 2024 een beleidsdekkingsgraad van 114,3% (december 2023: 113,3%).

De toename van overlopende activa wordt vooral veroorzaakt door een toename van vooruitbetaalde kosten als gevolg van stijging van het aantal SLA's.

TOELICHTING OP DE BALANS

ACTIVA

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€	€
<u>Liquide middelen</u>		
Kasmiddelen	882	1.800
Rabobank	3.307.514	2.746.909
	<u>3.308.396</u>	<u>2.748.710</u>

Dit betreft de rekening courant bij de Rabobank.

Bij de Rabobank is een kredietfaciliteit vastgelegd van maximaal € 642.500. Deze kredietfaciliteit is beperkt door het verstrekken van een bankgarantie van € 7.500. Als zekerheden zijn verstrekt een eerste hypotheek op het pand Zuiderkruisweg 2 te Leeuwarden. De liquide middelen staan ter vrije beschikking van Omrop Fryslân.

Omrop Fryslân heeft het beleid om bescheiden te investeren in andere vaste bedrijfsmiddelen waardoor dit een positief effect heeft op de stand liquide middelen ultimo 2024. Daarnaast heeft Omrop Fryslân een Dumava-subsidie ontvangen voor het verduurzamen van het gebouw. Een gedeelte van deze subsidie is in 2024 overgemaakt naar Omrop Fryslân. Omrop Fryslân heeft ook het beleid om de liquiditeit te verhogen om zo een gedeelte van de toekomstige verbouw zonder hypotheek te kunnen financieren.

TOELICHTING OP DE BALANS

PASSIVA

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€	€
<u>Eigen vermogen</u>		
1. Algemene reserve	3.699.874	3.699.874
2. Reserve voor media-aanbod	859.967	684.534
	4.559.842	4.384.409

ad 1. Algemene reserve

Saldo 1 januari	3.699.874	3.699.874
Af: mutatie naar reserve voor media-aanbod	-	-
Saldo 31 december	3.699.874	3.699.874

De algemene reserve bevat de voormalige risicoreserve. De voormalige risicoreserve is het weerstandvermogen van Stichting Omrop Fryslân. Deze is niet bestemd voor programmering, maar dient om onvoorziene posten in moeilijke tijden te kunnen opvangen waardoor de continuïteit van de omroep niet in gevaar komt. Gezien de indirecte relatie van de risicoreserve met het media-aanbod is na het toepassen van de stelselwijziging in 2014 deze reserve verantwoord als algemene reserve.

Daarnaast bestaat de voormalige risicoreserve uit risicoreserve herwaardering. De herwaarderingsreserve is ontstaan uit vrijval van de om niet verkregen onroerende en roerende goederen van het voormalige pand van de NOS in Leeuwarden.

ad 2. Reserve voor media-aanbod

Saldo 1 januari	684.534	684.534
Bij: exploitatie-overschot	175.433	-
Saldo 31 december	859.967	684.534

Voorzieningen

1. Voorziening jubilea	208.947	281.258
2. Voorziening loopbaantraject	95.455	113.373
	304.401	394.631

ad 1. Voorziening jubilea

Saldo 1 januari	281.258	293.920
Af: Dotatie	34.369-	-
	246.889	293.920
Af: Jubileumuitkeringen	37.942-	12.662-
Saldo 31 december	208.947	281.258

Op grond van intern beleid zijn de kosten bij 25-jarig en de 40-jarig jubilea meegenomen in de voorziening. Bij de berekening van de voorziening wordt onder meer rekening gehouden met verwachte salarisstijgingen en de blijfkans. De contante waarde is wordt onder meer rekening gehouden met verwachte salarisstijgingen en de blijfkans. De contante waarde is bepaald aan de hand van een rentevoet van 3,0% (2023: 1,0%).

ad 2. Voorziening loopbaantraject

Saldo 1 januari	113.373	100.603
Bij: Dotatie	30.000	27.200
	143.373	127.803
Af: Loonbaanuitkeringen	47.918-	14.430-
Saldo 31 december	95.455	113.373

Deze voorziening is gevormd door CAO afspraken. Vast personeel kan gebruik maken van deze regeling omtrent het loopbaantraject. In 2024 is meer gebruik gemaakt van deze regeling. De toevoeging is 150 werknemers maal € 200,-.

TOELICHTING OP DE BALANS

PASSIVA

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€	€
<u>Langlopende schulden</u>		
Gemeente Leeuwarden	11.423	13.593
Aflossing dit boekjaar	2.263-	2.170-
Saldo 31 december	9.160	11.423

De gemeente Leeuwarden heeft een lening verstrekt voor het zonnepanelenproject "De Hemrik". Deze zonnepanelen zijn in de akte van verpanding roerende zaken verpand aan de Stichting Energiek op De Hemrik. Deze lening wordt in 15 jaar annuïtair afgelost. Het rentepercentage bedraagt 4%. De aflossingsbedragen voor de toekomst zijn als volgt:

<i>< 1 jaar</i>	€	2.560
<i>1 - 5 jaar</i>	€	6.800
<i>> 5 jaar</i>	€	-

Kortlopende schulden

Schulden aan leveranciers	389.214	626.473
Schulden aan deelnemingen	53.569	96.755
Belastingen en premies sociale verzekeringen	126.053	100.439
Schulden inzake pensioenen	-	-
Verplichting niet opgenomen vakantiedagen	484.715	477.111
Overige kortlopende schulden	1.147.291	156.627
Overlopende passiva	225.130	408.079
	2.425.972	1.865.484

Naast daling van schulden aan leveranciers en schulden aan deelnemingen en stijging van belastingen en premies sociale verzekeringen als gevolg van het moment van overboeken wordt de stijging van de kortlopende schulden ook veroorzaakt door het prijseffect van de verplichting niet opgenomen vakantiedagen. Daarnaast is onder kortlopende schulden een zestal baten (€ 64.196) niet volledig ingezet in 2024, dit zal in 2025 plaatsvinden. Omrop Fryslân heeft een Dumava-subsidie ontvangen voor het verduurzamen van het gebouw welke ook onder kortlopende schuld is verantwoord.

De daling van de overlopende passiva wordt vooral veroorzaakt doordat in 2023 sprake was van een terugbetalingsverplichting aan Provincie Fryslân van € 181.907.

Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Er zijn ultimo 2024 zeven operational leasecontracten voor auto's. Deze contracten hebben een looptijd tot 5 jaar. De totale verplichting over de resterende looptijd bedraagt € 166.550,-. De verwachte verplichting over 2025 bedraagt € 52.593,-.

Daarnaast wordt een viertal kopieermachines geleased. Dit contract heeft een looptijd tot 1-7-2029. De totale verplichting over de resterende looptijd bedraagt € 27.239,-. De verwachte verplichting over 2025 bedraagt € 6.053,-.

Tevens worden vijf koffiemachines geleased. Het contract van vier machines heeft een looptijd tot 30-4-2026 en het contract van één machine heeft een looptijd tot 31-10-2026. De totale verplichting over de resterende looptijd bedraagt € 3.455,-. De verwachte verplichting over 2025 bedraagt € 2.411,-.

TOELICHTING OP DE EXPLOITATIEREKENING

B A T E N

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€	€
<u>Media-aanbod</u>		
<u>OCW-bijdrage</u>		
Verstrekking bijdrage in de kosten - Commissariaat voor de Media	12.586.711	12.170.287
	12.586.711	12.170.287
<u>Overige subsidies</u>		
Bestuursakkoord Friese Taal en Cultuur: exploitatiesubsidie Provincie Fryslân	849.000	966.884
Bestuursakkoord Friese Taal en Cultuur: subsidie ministerie van BZK	2.233.949	2.157.363
	3.082.949	3.124.247

De OCW-bijdrage over 2024 is geïndexeerd op basis van het vastgestelde accrès van 2,93%.

In het bestuursakkoord Frysk Taal en Kultuer (BFTK 2021 - 2024, hoofdstuk Media) tussen Rijk en Provincie Fryslân is afgesproken dat Provincie Fryslân in deze periode een bijdrage, in de vorm van een exploitatiesubsidie, levert aan Omrop Fryslân ter grootte van € 849.000 per jaar ter stimulering van de Friese taal en cultuur.

De subsidie van BZK, vanuit het bestuursakkoord Friese Taal en Cultuur, is geïndexeerd met 3,55%.

Reclamebaten

Reclame radio	703.002	717.455
Reclame televisie	469.347	369.511
Opbrengst Dag TV / teletekst / internet	191.018	173.398
Overige reclamebaten	27.368	21.662
	1.390.734	1.282.026

De stijging van de reclame-inkomsten heeft zich in 2024 doorgezet. Dit wordt veroorzaakt door meer regionale reclameverkoop (+ € 13.000), maar vooral door een stijging van de bovenregionale verkoop (€ 53.000). Landelijke verkoop laat tevens een stijging zien, +€ 35.000. De stijging van de omzet wordt grotendeels veroorzaakt door verkoop op het kanaal TV, het kanaal radio laat een omzetzijging zien. Als gevolg van een vernieuwde meetsystematiek door het Nationaal Media Onderzoek is het totale marktaandeel van Omrop Fryslân ten opzichte van de andere binnen alle regionale omroepen gestegen waardoor Omrop Fryslân meer landelijke omzet genereert.

In totaal heeft het verkoopkanaal Radio € 14.000 minder omgezet (-2,0%). De omzet van het verkoopkanaal TV is met € 100.000 (+ 27,1%) gestegen en is de omzet van het verkoopkanaal Online gestegen met € 17.000 (+10%).

Om de administratieve druk te verlagen is het beleid van Omrop Fryslân om zo weinig mogelijk bartering plaats te laten vinden en meer te richten op inkoopafspraken waarbij, in tegenstelling tot bartering, facturen over en weer betaald worden. Dit heeft mede geleid tot een stijging van de regionale reclameverkoop.

De stijging van de reclamebaten heeft een positief effect voor de BTW. Er kan, in verband met het toepassen van de pro-rata regeling, meer BTW teruggevorderd worden van de Belastingdienst.

Programmagebonden eigen bijdragen

Sponsorbijdragen

Sponsorbijdragen	51.689	84.202
	51.689	84.202

In 2024 heeft Omrop Fryslân 22 sponsorbijdragen ontvangen voor acht programma's. In 2023 zijn 23 sponsorbijdragen ontvangen.

Bijdragen van overige derden

Bijdragen van overige derden	831.780	592.887
	831.780	592.887

In 2024 zijn 29 projecten uitgevoerd met bijdragen van derden (2023: 25).

TOELICHTING OP DE EXPLOITATIEREKENING

B A T E N

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€	€
<u>Opbrengst nevenactiviteiten</u>		
Opbrengst nevenactiviteiten	11.314	11.268
	11.314	11.268

De opbrengst van nevenactiviteiten betreft de verhuur van een gedeelte van het pand.

<u>Overige bedrijfsopbrengsten</u>		
Overige bedrijfsopbrengsten	241.514	195.236
	241.514	195.236

Omrop Fryslân is van 2022 t/m 2024 een samenwerking met Mediahuis (Leeuwarder Courant en Friesch Dagblad) aangegaan om drie jaar lang drie trainees te werven en te begeleiden met als doel nieuw Fries talent te vinden. Deze samenwerking wordt voor 50% (€ 67.500) gefinancierd door Provinsje Fryslân. De overige kosten worden evenredig verdeeld over de drie partijen. Omrop Fryslân is penvoerder.

De stijging ten opzichte van 2023 wordt veroorzaakt doordat in 2023 minder niet programma-gerelateerde bijdragen zijn ontvangen.

<u>Barteringbaten</u>		
Barteringbaten	19.491	18.389
	19.491	18.389

Om de administratieve druk te verlagen is vanaf 1 januari 2021 het beleid van Omrop Fryslân om minder bartering plaats te laten vinden en meer te richten op inkoopafspraken waarbij, in tegenstelling tot bartering, facturen over en weer betaald worden.

TOELICHTING OP DE EXPLOITATIEREKENING

L A S T E N

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€	
<u>Lonen en salarissen</u>		
Lonen en salarissen	7.862.013	7.454.556
N.R.D. toeslag / overwerk	108.407	104.980
	7.970.420	7.559.536

Omrop Fryslân heeft al een aantal jaren het doel om het flexpercentage te verlagen door meer medewerkers onder CAO in te laten stromen. Dit heeft geleid dat in 2024, gesaldeerd, meer inzet van medewerkers vallend onder de CAO heeft gevonden. Het gemiddeld aantal FTE in 2024 bedraagt 126,1 (2023: 114,7).

<u>Sociale lasten</u>		
Sociale lasten	1.386.443	1.257.329
Pensioenlasten	970.519	914.678
	2.356.962	2.172.007

Door stijging van het gemiddeld aantal FTE onder de CAO en stijgende premies zijn de sociale lasten en pensioenlasten gestegen.

<u>Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa</u>		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	251.859	298.701
Inventaris en inrichting	55.485	39.734
Andere vaste bedrijfsmiddelen	640.510	645.383
Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering	-	-
	947.854	983.817

Omrop Fryslân heeft het beleid om bescheiden te investeren in andere vaste bedrijfsmiddelen waardoor de afschrijvingslasten op dit onderdeel dalen. De investeringskalender wordt gevolgd, zij het met beperkingen aangezien veel materiaal niet te leveren is of later te leveren is. Vooralsnog heeft dit geen negatief effect op de bedrijfsvoering.

<u>Directe productiekosten</u>		
<u>Facilitaire lasten</u>		
Verbindingskosten	251.407	238.958
Onderhoud apparatuur	409.159	370.225
Onderhoud reportagewagens	84.974	72.040
Overige facilitaire kosten	67.400	48.129
	812.940	729.352

Doordat meer verbindingen zijn gelegd en door meer onlineverbruik stijgen de verbindingskosten. De stijging van onderhoud apparatuur wordt veroorzaakt doordat steeds meer leveranciers overstappen naar abonnementsvormen op hun producten waardoor investeringen dalen, maar deze post stijgt. Ook is sprake van forse indexatie op de SLA's. De stijging bij onderhoud reportagewagens wordt veroorzaakt door meer reparaties en onderhoud. Door meer flexinzet binnen de afdeling Techniek zijn de overige facilitaire kosten gestegen.

<u>Technische productiekosten media-aanbod (programmalasten)</u>		
Automatiseringskosten	675.986	584.405
	675.986	584.405

Als onderdeel van de digitale transformatie heeft Omrop Fryslân gedurende het boekjaar 2021 een deelneming verworven in VOF Regiogroei.

Door stijgende kosten bij VOF Regiogroei en doordat licenties en aanschaf steeds vaker via een abonnementsvorm plaatsvindt stijgen de automatiseringskosten. De stijgende kosten bij VOF Regiogroei wordt voornamelijk veroorzaakt door significant meer gebruik van data als gevolg van stijging van het aantal gebruikers op onze website en app.

TOELICHTING OP DE EXPLOITATIEREKENING

L A S T E N

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€	€
Overige productiekosten media-aanbod		
Personeelskosten variabel personeel	1.370.964	1.377.017
Out of pocketkosten	344.430	476.274
Projecten	872.345	900.432
Overige programmakosten	272.566	222.438
	2.860.306	2.976.162

Ondanks de instroom van CAO-medewerkers is nauwelijks sprake van daling van de overige productiekosten media-aanbod. Dit heeft ermee te maken dat in 2024 veel extra, incidentele, projecten zijn uitgevoerd waardoor extra flexibel personeel nodig was.

Er is onder Overige productiekosten media-aanbod een bedrag van € 447.848,- opgenomen wat aangemerkt kan worden als onafhankelijk product als bedoeld in de artikelen 2.115 tot en met 2.121 MW 2008.

Sales en reclame		
Directe productiekosten	222.897	257.837
Auteursrechten	250.206	248.389
Promotiekosten	10.611	19.712
	483.714	525.937

De daling van het feepercentage dat Omrop Fryslân moet afdragen aan ORN zorgt voor een verlaging van de directe productiekosten. Dit ondanks de landelijke stijging van de reclame-omzet. Daarnaast heeft Omrop Fryslân efficiëntere middelen toegepast om de reclameverkoop te stimuleren waardoor de promotiekosten zijn gedaald.

Overige bedrijfslasten

PR en Promotie

PR en Promotie	167.974	190.508
Kosten onderzoek	121.002	78.189
	288.976	268.696

Vanuit het strategisch plan "Kom Fierder" is de afdeling Publiek ingericht met als doel als organisatie meer in contact met ons publiek te staan. Door deze strategische keuze is meer budget beschikbaar gesteld voor PR en promotie. In 2024 is de realisatie in lijn met de verwachting.

Huisvestingslasten

Onderhoud gebouwen	70.476	87.222
Verzekeringen en belastingen	38.872	44.992
Energiekosten	161.700	297.287
Overige huisvestingskosten	121.719	113.015
	392.766	542.516

Ondanks dat door kritisch naar het verbruik te kijken en energiebesparende maatregelen toe te passen, waardoor het verbruik naar beneden is gegaan, hebben de stijgende tarieven in 2023 gezorgd voor een flinke stijging van de energiekosten ten opzichte van 2022. In 2024 zijn, zoals verwacht, de energiekosten gedaald in verband met een gunstiger energiecontract.

De verzekeringskosten zijn in 2024 gedaald doordat in 2023 een periodieke taxatie voor de brandverzekering heeft plaatsgevonden en deze pas in 2027 weer hoeft plaats te vinden.

Overige algemene lasten

Overige personele lasten	335.374	366.298
Uitbesteed werk aan bedrijven	378.519	362.536
Overige aan afdeling gerelateerd alg. kosten	81.072	79.400
Overige kosten	471.334	319.672
	1.266.298	1.127.907

Door minder transitiekosten in 2024 zijn de overige personele lasten gedaald. De stijging van uitbesteed werk aan bedrijven wordt veroorzaakt door een stijging van de schoonmaakkosten. De stijging van de overige kosten wordt vooral veroorzaakt door kosten die gemaakt zijn om de Dumava-subsidie te kunnen ontvangen.

TOELICHTING OP DE EXPLOITATIEREKENING

L A S T E N

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€	€
Barteringlasten		
Barteringlasten	15.665	20.761
	15.665	20.761

Om de administratieve druk te verlagen is vanaf 1 januari 2021 het beleid van Omrop Fryslân om minder bartering plaats te laten vinden en meer te richten op inkoopafspraken waarbij, in tegenstelling tot bartering, facturen over een weer betaald worden. Doordat Omrop Fryslân het moment van de prestatie volgt zijn de barteringbaten en barteringlasten in een boekjaar niet gelijk aan elkaar. Daarnaast is ook sprake van een BTW-effect aangezien bartercontracten excl. BTW worden afgesloten en Omrop Fryslân de pro-rata regeling moet toepassen.

Financiële baten en lasten

Rentebaten	32.388	13.680
Rentelasten	1.249	1.125
	31.139	12.555

Doordat de rentepercentages zijn gestegen is in 2024 sprake van een stijging van de rentebaten.

Belastingen resultaat gewone bedrijfsuitoefening

Vennootschapsbelasting	-	-
	-	-

Gezien de landelijke discussie met de Belastingdienst of de regionale omroepen wel vpb-plichtig moeten worden of blijven is in de jaarrekening over 2024 geen bedrag opgenomen aan vennootschapsbelasting. Mocht blijken dat Omrop Fryslân daadwerkelijk vpb-plichtig is, dan zullen de effecten hiervan in de jaarrekening over 2025 verwerkt worden.

WNT-verantwoording 2024 Stichting Omrop Fryslân

De WNT is van toepassing op stichting Omrop Fryslân. Het voor stichting Omrop Fryslân toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2024 € 165.000,-. Deze verantwoording is opgesteld op basis van de volgende op Stichting Omrop Fryslân van toepassing zijnde regelgeving: Media-instellingen, plafond A.

Bezoldiging topfunctionarissen

Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling inclusief degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt.

Gegevens 2024	
bedragen x € 1	H. Rijpstra
Functiegegevens	Directeur - bestuurder
Aanvang en einde functievervulling in 2024	1/1 – 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,00
Dienstbetrekking	Ja
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	136.478
Beloningen betaalbaar op termijn	20.133
<i>Subtotaal</i>	<i>156.611</i>
<i>Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum</i>	<i>165.000</i>
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	-
Bezoldiging	156.611
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan.	n.v.t
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t.
Gegevens 2023	
Aanvang en einde functievervulling in 2023	1/1 – 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,00
Dienstbetrekking	Ja
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	131.562
Beloningen betaalbaar op termijn	19.161
<i>Subtotaal</i>	<i>150.723</i>
<i>Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum</i>	<i>158.000</i>
Bezoldiging	150.723

Toezichthoudende topfunctionarissen

Gegevens 2024					
bedragen x € 1	G. Hiemstra	E. Meijer	S. Mulder	L. Nijenhuis	W. Wieling
Functiegegevens	Lid RvC	Lid RvC	Voorzitter	Lid RvC	Lid RvC
Aanvang en einde functievervulling in 2024	1/1 – 14/05	1/1 – 31/12	1/1 – 31/12	1/1 – 31/12	1/1 – 31/12
Bezoldiging					
Bezoldiging	3.307	8.900	13.400	8.900	8.900
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	6.087	16.500	24.750	16.500	16.500
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	-	-	-	-	-
Bezoldiging	3.307	8.900	13.400	8.900	8.900
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Gegevens 2023					
Functiegegevens	Lid RvC	Lid RvC	Voorzitter	Lid RvC	Lid RvC
Aanvang en einde functievervulling in 2022	1/1 – 31/12	1/1 – 31/12	1/1 – 31/12	1/1 – 31/12	1/9 – 31/12
Bezoldiging					
Bezoldiging	8.600	8.600	12.900	8.600	8.600
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	15.300	15.300	23.700	15.300	15.300

Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2024 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur en de raad van commissarissen van Stichting Omrop Fryslân

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2024

Ons oordeel

Wij hebben de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening voor het boekjaar geëindigd op 31 december 2024 van Stichting Omrop Fryslân te Leeuwarden gecontroleerd.

Naar ons oordeel:

- geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Omrop Fryslân op 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Regionale Publieke Media-instellingen en de RPO 2024;
- zijn de in deze jaarrekening verantwoorde baten, lasten en balansmutaties over 2024 in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand gekomen in overeenstemming met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals vermeld in de Regeling financiële verantwoording regionale publieke media-instellingen en de RPO 2024.

De jaarrekening bestaat uit:

- de balans per 31 december 2024;
- de exploitatierekening over 2024;
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en het Controleprotocol Publieke Media-instellingen van de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Regionale Publieke Media-instellingen en de RPO 2024 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie "Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening".

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Omrop Fryslân zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1 sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Regionale Publieke Media-instellingen en de RPO 2024 is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle van de jaarrekening of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in het Controleprotocol Publieke Media-instellingen van de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Regionale Publieke Media-instellingen en de RPO 2024 en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Regionale Publieke Media-instellingen en de RPO 2024.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van commissarissen voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Regionale Publieke Media-instellingen en de RPO 2024. Het bestuur is ook verantwoordelijk voor het rechtmatig tot stand komen van de in de jaarrekening verantwoorde baten, lasten en balansmutaties in overeenstemming met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals vermeld in de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Regionale Publieke Media-instellingen en de RPO 2024. In dit kader is het bestuur tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening en de naleving van die relevante wet- en regelgeving mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar activiteiten in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de instelling te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de instelling haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de instelling.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het Controleprotocol Publieke Media-instellingen van de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Regionale Publieke Media-instellingen en de RPO 2024, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit: het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, dat baten en lasten alsmede de balansmutaties als gevolg van fouten of fraude niet in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand zijn gekomen, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt, groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing:

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de instelling;

- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, de gebruikte financiële rechtmatigheidscriteria en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de instelling haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten;
- als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een instelling haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen en of de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand zijn gekomen.

Wij communiceren met raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Zwolle, 14 april 2025

EY Accountants B.V.

w.g. A.B. Spoelstra MSc RA

Statutaire winstbestemming

Er is geen wijze van winstbestemming opgenomen in de statuten van Omrop Fryslân. Op grond van het financieel handboek zal de eventuele winst worden toegevoegd aan de reserve voor media-aanbod.