

Jaarverslag 2022



Omrop Fryslân

Zuiderkruisweg 2

8938 AP LJOUWERT

www.omropfryslan.nl

19 april 2023



Omrop Fryslân



92.2
fm



Omrop Fryslân makket ferhalen dy't ynformearje, ynspirearje en fermeitsje. Hjirmei ferbynt en ferriket de Omrop elkenien dy't him mei Fryslân ferbûn fielt.

Foaropwurd

Foar Omrop Fryslân soe 2022 achterôf bêst wolris as in soarte fan kantelmomint sjoen wurde kinne. Likegoed yntern as hieltyd mear ekstern binne der dit jier in protte saken yn gong setten. Mei mear as 50 kollega's is der moannenlang hurd wurke om de útgongspunten fan ús fyzjedokumint Kom Fierder om te setten yn in passende wurkwize. As it no giet om de kontintstrategy, online, telefyzje en radio: oeral sil op in oare wize wurke wurde, sadat we echt de kanteling meitsje nei online liedend.

Dêrnjonken ha we de blik folle mear wer nei bûten rjochte. De kontakten mei it ministearje fan OC&W binne oanhelle, mei in nijsgjirrige besite fan Steatssiktaris Uslu yn april as hichtepunt, mar ek provinsjaal ha we polityk en bestjoer tichter nei ús ta helle. Dat wie ek nedich, om't de provinsje it foarnimmen bekend makke om besunigje te wollen op Fryske taal en kultuer. En wy binne fansels tige wiis mei de jierlikse bydrage fan de provinsje, bedoeld krekt om ús belangrike rol foar de taal en kultuer yn Fryslân fuort te sterkjen.

Hast alle steatefraksjes hawwe op ús útnûging in wurkbesite brocht oan de Omrop. It liet ús, mar foaral harren, wer sjen hokfoar sintrale rol de Omrop hat foar de Fryske taal en kultuer. We binne gjin taalbefoarderingsynstitút, mar der is gjin organisaasje sa belangryk foar de taal as wy. We binne gjin kulturele ynstelling, mar der binne net folle organisaasjes sa belangryk foar de Fryske kultuer as wy.

Tagelyk is it slagge om op regelmjittige basis in bestjoerlik oerlis mei de ferantwurdlik deputearre yn te plannen en ha we it inisjatyf nommen om mei de trije organisaasjes dy't ús it neist steane, no en dan by inoar te sitten. De Afûk, Tresoar en de Fryske Akademy binne ús gearwurkingspartners op in protte terreinen, mar dan hast altyd ad hoc. Mei regelmjittich oerlis om te sjen wêr't we mei dwaande binne, wat ús yn'e wei sit en hoe't we inoar fersterkje kinne, tinke we alle fjouwer moaie slaggen meitsje te kinnen.

Mar fierwei it meast yngripende fan 2022 die him foar yn febrewaris, doe't it ûnfoarstelbere barde en we wer in oarloch binnen Europa krigen. De oanfal fan Ruslân op Oekraïne hat in protte gefolgen, fansels alderearst foar de minsken dy't it daliks rekket, mar de hiele wrâld hat sûnt te meitsjen mei ûnrêst, eangst, in net earder sjoene ynflaasje en enerzjyprizen dy't folslein troch it dak geane. Fansels reitsje dizze ûntjouwingen ek de Omrop. Net allinnich yn ús berjochtjouwing, mar ek bygelyks om't it hast it hiele jier ûndúdlik wie oft we – mei de Fryske oerheden – ús rinnende enerzjykontrakt úttsjinje mochten. Of dat we in folle heger fleksibel kontrakt ôfslute moasten. En om't technyske apparatuer in stik dreger te krijen is. We hawwe ek noed foar ús meiwurkers: kinne sy de kop der (finansjeel) foarhâlde yn dizze tiden? Om dêr wat oan te dwaan hawwe we mei de hiele publike omrop ein 2022 in ynflaasjetaslach útkeard. Us freelancers mochten in fergelykber bedrach, ôfhinklik fan it tal oeren dat der foar de Omrop wurke wie, opfiere op harren faktuer. Fierder biede we stipe oan yn de foarm fan in budzjetcoach en besykje we safolle mooglik wach te wêzen op sinjalen dat minsken it net mear rûnsette kinne.

Yn dizze tiden fan ûnwissigens binne we der meiïnoar yn slagge wer moaie programma's te meitsjen. Ut in sterk team wei wurdt der mei ynmoed en passy wurke om op al ús kanalen te ynformearjen, te ynspirearjen en te fermeitsjen. De Omrop stiet middenyn de Fryske mienskip en lit ek yn 2022 wer sjen sa libben as in hert te wêzen. Dêr binne we grutsk op!

Houkje Rijpstra
Direkteur-bestjoerder Omrop Fryslân

Voorwoord Raad van Commissarissen

In 2022 startte een nieuwe fase voor Omrop Fryslân. Zo vervielen de beperkingen vanwege de Coronapandemie grotendeels en kon mede daardoor de implementatie van de strategische visie versneld worden onder leiding van de nieuwe directeur-bestuurder. De opheffing van de beperkende maatregelen zorgde voor een 'ouderwetse' Simmer in Fryslân die we allemaal zo gemist hadden. Veel mooie programma's en nieuwsberichten zijn het afgelopen jaar verschenen: de passie spat af van de medewerkers en dat uit zich in waardering door de inwoners van Friesland.

De Raad van Commissarissen houdt toezicht op het realiseren van de doelen en het beleid van Omrop Fryslân en is sparringpartner en werkgever van de directeur-bestuurder. Vanuit die hoedanigheid zijn in 2022 diverse onderwerpen besproken, zoals bijvoorbeeld de aanscherping en implementatie van Kom Fierder, energie en duurzaamheid, regionale en landelijke samenwerking. Vanzelfsprekend hebben we ook in 2022 weer veel aandacht besteed aan financiële onderwerpen zoals de jaarrekening en de begroting. Een inschatting van de risico's voor Omrop Fryslân en de te nemen maatregelen om deze te verlagen was ook een standaardonderdeel in de overleggen met de directeur-bestuurder. De Ondernemingsraad is een vaste overlegpartner van de RvC waarbij vergelijkbare onderwerpen op een constructieve manier aan de orde kwamen.

Halverwege 2022 is de samenstelling van de RvC veranderd. Wiebe Wieling is als nieuw lid geïnstalleerd en Ger Jaarsma heeft de voorzittershamer overgedragen. We danken Ger voor zijn jarenlange inspirerende inzet voor Omrop Fryslân.

De RvC heeft zeer veel waardering voor de medewerkers, de Ondernemingsraad en de directeur-bestuurder van Omrop Fryslân die in roerige tijden ook fier het belang van Omrop Fryslân voor ogen houden.

Namens de Raad van Commissarissen van Omrop Fryslân,

Saakje Mulder

Voorzitter Raad van Commissarissen Omrop Fryslân

Bestuursverslag

Ferbine troch ferhalen. Grutte ferhalen, lytse ferhalen, serieuze ferhalen, ûntspannende ferhalen. It is oan de Omrop om dizze boarnen te finen, de stream fan ferhalen te folgjen en dizze as slûswachter te kanalisearjen om se nei Fryslân te bringen en by te dragen oan de mienskip.

Strategie

2022 is een echt post-coronajaar geworden. Tot onze verrassing moesten we het jaar beginnen met weer een lockdown, die overigens niet meer heel veel effect heeft gehad op ons primair proces. Wel moesten we de bekende maatregelen zoals geen handen schudden, testen bij klachten, veel handen wassen en afstand houden weer strakker invoeren. Desondanks hebben we het hele jaar last gehad van meer ziekte dan gebruikelijk, deels corona maar steeds vaker ook (hardnekkige) griep en in sommige gevallen mensen met longcovid en mentale problemen door de lockdowns. Als gevolg hiervan is er bijvoorbeeld ingegrepen in de zomerprogrammering, zodat we met een vooraf opgenomen nieuwsuitzending ruimte konden maken om de drukte van de evenementen zoals Skûtsjesilen en PC aan te kunnen. Gelukkig konden de voor Fryslân en dus ook voor onze omroep zo belangrijke evenementen wel doorgang vinden dit jaar. Alles bij elkaar heeft dit in 2022 opnieuw veel flexibiliteit en aanpassingsvermogen van onze medewerkers gevraagd, waarvoor we onze erkentelijkheid zeker hebben laten blijken.

In 2022 zijn de volgende stappen gezet zoals die door de hele organisatie in het strategisch plan ‘Kom Fierder’ zijn verwoord. In de praktijk bleek er een doorontwikkeling nodig van de werkwijze bij de afdeling Ferhalen, niet alleen om de verantwoordelijkheid laag in de organisatie te beleggen en om bij verhalen vertellen te komen, maar ook om nu echt de al veel langer gewenste kanteling te maken naar online leidend.

Het proces om een nieuwe werkwijze te ontwerpen is uitgevoerd in werkgroepen (Teamwerk Ferhalen, Online, iNOS, Radio, TV, Contentstrategie), die nadrukkelijk zijn samengesteld vanuit de afdelingen Ferhalen, Technyk en Publyk. De aansturing en terugkoppeling is in handen van een - eveneens breed samengestelde – Stuurgroep. Meer dan 50 medewerkers hebben een rol gespeeld in dit mooie proces van onderop. Het heeft begin 2023 geresulteerd in een masterplan, een eerste weerslag van de opbrengsten van de verschillende werkgroepen.

Het was uitdagend en ook spannend om dit ingrijpende proces zo aan te vliegen, maar het resulteerde in veel energie, creativiteit en bovenal draagvlak. We verwachten niet dat de implementatie daardoor direct van een leien dakje zal gaan, maar het heeft zeker geholpen om veel neuzen dezelfde kant uit te krijgen.

Door de werkwijze anders te organiseren, gaan we ons meer richten op het brengen van eigen verhalen, interessante invalshoeken en een meer agendasettende aanpak. Dat is ook nodig om de gestage daling van de bereikcijfers om te buigen. Het mediagebruik verandert snel en vraagt een specifieke aanpak per kanaal en per doelgroep. Met behulp van data-analyse en publiekscampagnes zijn we in 2022 al begonnen om hier duidelijker op in te zetten.

De toenemende personeelskrapte in veel sectoren gaat niet aan Omrop Fryslân voorbij. Dat speelt des te meer omdat de Omrop natuurlijk in al haar media-uitingen het Fries gebruikt. Helaas is het onderwijs in onze tweede rijkstaal minimaal, wat ervoor zorgt dat weinig Friezen de taal actief voldoende beheersen. Met name de schrijfvaardigheid laat te wensen over. Samen met de collega's van de Leeuwarder Courant en het Friesch Dagblad is in 2022 de eerste ronde van een pilotproject uitgevoerd om een drietal talentvolle jonge journalisten een traject bij alle drie mediabedrijven aan te bieden om te proeven aan het vak, waarbij er speciale aandacht is voor scholing in het Fries. Hiervoor werken we

samen met de Algemiene Fryske Underrjocht Kommisje (Afûk). In dit project, dat wordt gesteund door de Provinsje Fryslân, wordt een curriculum ontwikkeld dat voor volgende maatwerktrajecten gebruikt kan worden. De eerste editie werd een succes: twee van de drie trainees vonden een baan bij de deelnemende mediabedrijven.

Daarnaast zijn er in 2022 twee personen intern belast met beleid en uitvoering rondom stages en traineeschappen. Zij halen de banden met de ROC, Hogeschool en Universiteit aan om meer passende stageplekken aan te bieden. Tevens zorgen zij voor goede opvang, begeleiding en terugkoppeling van de ervaringen van stagiaires. Dit alles is gericht op het in het vizier krijgen van nieuw talent en de Omrop in beeld te krijgen bij studenten als interessante stage- en toekomstige werkplek.

In samenwerking met negen van de twaalf regionale omroepen is Omrop Fryslân partner in het project RegioGroeï, waarbinnen voor deze omroepen inmiddels een nieuwe website en nieuwsapp is ontwikkeld. De eerste omroepen zijn in 2021 live gegaan, wat geleid heeft tot een groot aantal opstartproblemen en daardoor vertraging. Het heeft veel inzet gekost om deze problemen het hoofd te bieden en dat betekende ook dat de livegang van Omrop Fryslân uiteindelijk heeft plaatsgevonden in mei 2022. Dit is door een goede begeleiding – en met lering trekken uit onze voorgangers – zonder grote problemen verlopen. Inmiddels zijn we binnen RegioGroeï bezig met de doorontwikkeling van web en app op basis van de wensen vanuit de omroepen.

Halverwege 2022 werd de RPO verblijd met een rijksbijdrage van 45 miljoen euro voor digitale transformatie bij de regionale omroepen de komende 10 jaar. Dat betekent dat onze wensen op dat gebied ineens een stuk dichterbij komen én dat de samenwerking onderling op dit terrein belangrijker wordt. Omrop Fryslân is vertegenwoordigd in het Transformatieteam dat de inzet van deze WaU-gelden (Werk aan Uitvoering) voorstelt en begeleidt.

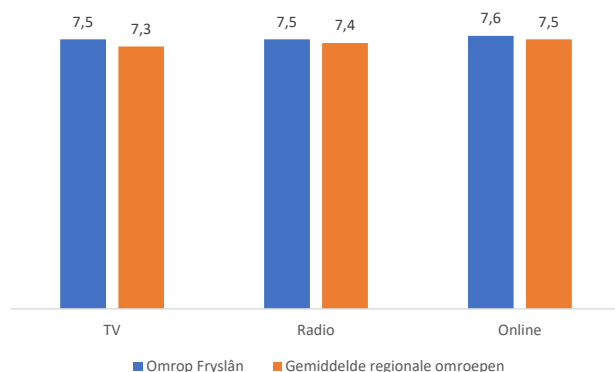
Media-aanbod

Met heel veel plezier konden we na twee evenementarme jaren dit jaar gelukkig weer vrijwel alle grote evenementen in de provincie registreren en verslaan. Dit werd erg gewaardeerd door ons publiek. Zo scoorde de Hengstenkeuring in januari 2022 – helaas nog zonder toeschouwers – wereldwijd ruim 100.000 kijkers, die zo toch bij dit populaire event konden zijn. Een piek in de kijkcijfers was ook de registratie van de Fietselfstedentocht op Tweede Pinksterdag: mede dankzij het slechte weer leefden over de hele dag 136.000 mensen mee met de bikkels op de fiets.

Op alle kanalen is het jaarbereik licht teruggelopen ten opzichte van 2021. Hoewel alle regionale omroepen daarmee te maken hebben, is het reden om actie te ondernemen. Het (gelukkig) wegvallen van het coronanieuws, dat in de voorgaande jaren zeer goed gevolgd werd, zal hier deels debet aan zijn, maar we zien over de hele linie de mediaconsumptie veranderen. Het totaalbereik komt in 2022 uit op 80%, een daling ten opzichte van 2021 maar in lijn met het gemiddelde van de regionale omroepen. Bij de daling op radio en televisie valt op dat Omrop Fryslân wel ruim boven het landelijk gemiddelde scoort. Voor online geldt dat niet, terwijl we daar de meeste groeipotentie verwachten. Samen met de afdeling Publyk bekijkt de afdeling Ferhalen hoe we de trend om kunnen buigen: we doen dat met gerichte campagnes, data-analyse en externe expertise. De werkwijze wordt zo aangepast dat online ons eerste kanaal wordt en we nog meer eigen verhalen kunnen brengen.

Zoals gebruikelijk scoorden de evenementen in de zomerprogrammering goed, maar ook de kerstprogrammering was een topper. Er is voor gekozen een breed palet aan Friese voorstellingen op te nemen speciaal voor deze periode. Het ging dan om een speelfilm als Stjêr, een toneelstuk als Wat Soesto? en een cabaretesk programma als Flijmsk. Vanuit data-analyse (Online, TV en Radio) is te zien dat we hiermee uiteenlopende doelgroepen wisten te bereiken. By Stjêr bijvoorbeeld een kleine 120.000 vooral jongere kijkers.

Uit cijfers van Motivaction (2022) blijkt ons publiek zowel het TV-kanaal, het radio-kanaal en online een gemiddeld rapportcijfer van 7,5 geven. Daarmee scoort Omrop Fryslân iets hoger dan het nationaal gemiddelde van 7,4 en ruim boven de 7,1 die is vastgesteld in de prestatie-overeenkomst.



Waardering Omrop Fryslân in vergelijking tot het gemiddelde van alle regionale omroepen.
Bron: Motivaction

Op radio scoort Goeiemiddei opvallend goed. Goeiemiddei wordt door luisteraars met een rapportcijfer van 7,7 beloond. Op TV bleef HEA! in 2022 een favoriet met een waardering van 8,1 – de hoogste waardering van al onze programma's. HEA! is daarmee ook een van de hoogst gewaardeerde regionale TV-shows van Nederland.

In de loop van 2022 is een proef gestart met een drietal verslaggevers, die als zelforganiserend team verhalen leveren met betrekking tot economie/duurzaamheid, landbouw, natuur en politiek. Dit succesvolle experiment geldt als opmaat naar deze wijze van werken voor een groter deel van de redactie, passend in de strategische visie van de Omrop.

Omrop Fryslân werkt volgens de code van journalistieke onafhankelijkheid, bestuurlijk vorm gegeven door het beleggen van de verantwoordelijkheid voor de inhoudelijke samenstelling en voorbereiding bij de hoofdredacteur, terwijl het besturen van de stichting en de uitvoering van het media-aanbodbeleid is belegd bij de directeur. Om de onafhankelijkheid van de redactie bij het uitoefenen van haar journalistieke taak te garanderen, beschikt Omrop Fryslân over een Redactiestatuut. In 2022 is de Redactieraad bezig geweest met een update van dit Redactiestatuut, dat na goedkeuring van de Raad van Commissarissen op 30 januari 2023 is vastgesteld door de directeur-bestuurder. In 2022 hebben zich geen voorvallen voorgedaan die in strijd waren met het Redactiestatuut.

Samenwerkingsverbanden

In september 2020 zijn we begonnen met de structurele samenwerking met RTV NOF, de lokale omroep van de gemeente Noordoost Friesland, Achtkarspelen, Dantumadiel, Ameland, Schiermonnikoog en Tytsjerksteradiel. Vanuit onze eigen Omrop zijn daar drie journalisten gestationeerd. Het gaat om een project dat in totaal vier jaar duurt en voor de helft door Omrop Fryslân gefinancierd wordt. Deze versterking van de NOF-redactie heeft er ondertussen toe geleid dat de redactie in De Westereen lokaal, regionaal en landelijk hoofdleverancier is geworden van het nieuws uit deze regio. Met regelmaat verschijnen de opvallende plop-kappen van de microfoons van NOF/Omrop Fryslân in beeld van Fryslân Hjoed, het regiojournaal van de NOS en het NOS-journaal. Hoewel er natuurlijk altijd bespreekpunten zijn, vinden wij deze samenwerking tussen de lokale, regionale en landelijke publieke omroepen vruchtbaar.

Daarnaast is er sinds mei 2021 een samenwerking met Omroep LEO/Middelsee, de lokale omroep van de gemeente Leeuwarden. Daar zijn twee journalisten gestationeerd via een project van de NOS. Omrop Fryslân heeft daar zelf een ervaren journalist voor 36 uur in de week aan toegevoegd, om zo de jonge

journalisten op weg te helpen en aan te sturen. Ook via deze samenwerking vinden verhalen vanuit de lokale journalistiek hun weg naar de regionale omroep en soms naar de NOS. Helaas is er in 2022 vanwege bestuurlijke problemen bij Leo/Middelsé intern onduidelijkheid ontstaan. Vervolgens vertrok de senior-journalist vanwege het aannemen van een nieuwe baan en wilden de beide overgebleven journalisten uit het project liever hun werk vanuit het gebouw van Omrop Fryslân doen. Het is niet duidelijk hoe de toekomst van Leo/Middelsé eruit ziet wanneer het project met de NOS-journalisten stopt, wij wachten de ontwikkelingen af.

Tenslotte zijn in 2022 de contacten met de streekomroep-in-wording Zilt aangehaald. Deze lokale omroep is actief in de gemeentes Waadhoeke en Harlingen, maar wil haar gebied graag uitbreiden naar de eilanden Vlieland en Terschelling. Omrop Fryslân heeft expertise aangeboden om de ontwikkeling van deze omroep door te trekken en een samenwerking tot stand te brengen op basis van onderlinge uitwisseling. De gesprekken daarover lopen door in 2023.

Omrop Fryslân is sterk verbonden met de Friese taal en cultuur en vanuit deze verbondenheid participeert de Omrop in het provinciale Taalplan Frysk. Binnen dit plan worden de komende jaren kinder- en jongerenprogramma's gemaakt, waaronder een Friestalige familievlog, met als uitgangspunt de leefwereld van Friese kinderen en jongeren.

In het kader van het Taalplan neemt Omrop Fryslân deel aan het Platfoarm Lêze en Skriuwe samen met Afûk, Cedin, Stifting Frysktalige Berneopfang, Tresoar en Fers met als doel de Friese taal te versterken. Dit gebeurt door uitwisseling van projecten, door het (voor)lezen van Friestalige kinderboeken te bevorderen en op een integrale wijze de positie van het Fries primair bij kinderopvang en basisonderwijs op de agenda te houden middels verschillende, aantrekkelijke werkwijzen.

Onder de titel Frysk Talint werkt de Omrop samen met commercieel partner Mediahuis Noord (Leeuwarden Courant / Friesch Dagblad). Doel van het project is om nieuw Friestalig journalistiek talent te werven en te ontwikkelen. Vier jaar lang krijgen ieder jaar drie talenten de kans om als trainee mee te draaien op de drie redacties terwijl ze onderwijs krijgen in Friese taal en cultuur. Op deze wijze beogen de mediabedrijven talent aan zich te binden en voor de regio te behouden.

Operationele activiteiten

In de naweeën van twee jaar wereldwijde corona én vervolgens de oorlog tussen Rusland en Oekraïne is de verkrijgbaarheid van technische materialen moeizaam geworden. Daarnaast heeft de inflatie een negatieve rol gespeeld, zodat ons investeringsplan grotendeels is uitgevoerd, maar wel met de nodige vertraging en prijsstijgingen.

Financiën

Het boekjaar 2022 laat een negatief resultaat zien van € 230.000,-. Als gevolg van de effecten van de maatregelen rondom het coronavirus konden in 2020 en 2021 activiteiten rondom het verslaan van evenementen geen doorgang vinden. In 2022 zijn veel evenementen geregistreerd en zijn extra projecten uitgevoerd. Ook is de normale bedrijfsvoering weer volledig opgestart waardoor een aantal uitgestelde activiteiten in 2022 zijn uitgevoerd. Daarnaast zijn activiteiten rondom het implementeren van het strategisch plan weer volledig hervat. De reclamebatzen zijn in 2022 licht gestegen, met name de verkoop van regionale reclame.

Dit alles heeft als gevolg dat de mediareserve ultimo 2022 is uitgekomen op € 684.000. Omrop Fryslân heeft als doel om een mediareserve van ongeveer € 800.000 te hebben zodat eventuele tegenvallers opgevangen kunnen worden en de liquiditeit op peil blijft.

De ontwikkeling van de operationele kasstroom ten opzichte van het investeringsdoel is conform verwachting. Omrop Fryslân heeft als beleid de afschrijvingen jaarlijks stabiel te houden. De vertraging in de levertijden en de door inflatie aangewakkerde prijsstijgingen zorgen ervoor dat het stabiliseren van de afschrijvingen uitdagend is.

De solvabiliteit en liquiditeit (Current Ratio) zijn met respectievelijk 0,68 (2021: 0,69) en 1,73 (2021: 1,71) goed. Voor een toelichting van het krediet- en liquiditeitsrisico wordt verwezen naar de jaarrekening.

Er is geen sprake van gebeurtenissen na balansdatum die van invloed zijn op de feitelijke situatie op balansdatum.

Governance

De Governance en het intern toezicht zijn geborgd in de statuten, reglementen en het redactiestatuut. In de statuten zijn ook de diverse verantwoordelijkheden geregeld. De Omrop wordt bestuurd door een directeur-bestuurder onder toezicht van de RvC. De directeur-bestuurder is naast het besturen van de Omrop belast met het media-aanbodbeleid. De directeur-bestuurder bespreekt regelmatig relevante onderwerpen met de RvC.

Met het verstrijken van zijn derde en laatste termijn van vier jaar is dhr. Ger Jaarsma per 1 september uit de Raad van Commissarissen gegaan. Hij deed dit in de functie van voorzitter. De Raad heeft besloten mevr. Saakje Mulder als voorzitter te benoemen. De opengevallen plaats in de RvC is na een sollicitatieprocedure ingevuld door dhr. Wiebe Wieling.

Onderstaand het overzicht met de benoemings- en aftredingstermijnen:

Naam	Datum benoeming	Datum herbenoeming na 1e termijn	Datum aftreden
S. Mulder	16 februari 2018	16 februari 2023	16 februari 2028
L. Nijenhuis	17 april 2018	17 april 2023	17 april 2028
E. Meijer	1 juli 2019	1 juli 2024	
G. Hiemstra	1 september 2020	1 september 2025	
W. Wieling	1 september 2022	1 september 2027	

De gegevens over de samenstelling en de bezoldiging van de RvC zijn opgenomen in de jaarrekening van dit jaarverslag. De leden van de RvC hebben zitting op persoonlijke titel en oefenen hun functie uit zonder last of ruggespraak. Op geen van de leden van de RvC is de 'melding van strijdige belangen' van toepassing. De voorzitter voert minimaal maandelijks overleg met de directeur-bestuurder van de Omrop. De auditcommissie voert voorafgaand (minimaal een week) aan elke vergadering separaat overleg met de directeur-bestuurder en de controller van de Omrop. Een keer per jaar voert de RvC overleg met de externe accountant. De remuneratiecommissie heeft een aantal gesprekken gevoerd met de directeur-bestuurder over haar doelen en de evaluatie daarvan en deze zijn vastgelegd in een door de RvC goedgekeurde bestuursopdracht.

Een afvaardiging van de RvC heeft twee keer overleg gehad met de ondernemingsraad voor de halfjaarlijkse gezamenlijke vergadering van de OR en de RvC. Naast zaken als de begroting, de jaarrekening en de (te verwachten) adviesaanvragen, toekomstige huisvesting, energie, is er ruim aandacht geweest voor het strategisch plan. De RvC heeft haar eigen functioneren geëvalueerd en twee leden hebben een introductieprogramma op de werkvloer doorlopen (was uitgesteld vanwege Covid).

In de vijf reguliere vergaderingen van de RvC stonden vaste onderwerpen op de agenda, zoals het goedkeuren van het bestuursverslag en de jaarrekening 2021, de begroting en de bekostigingsaanvraag 2023 en overige financiële onderwerpen. Tevens is het interne risicomanagement, de controle hierop

en de effectiviteit hiervan een onderwerp dat eens per kwartaal in zowel de auditcommissie alsook in de RvC aan de orde komt. Andere onderwerpen die aan de orde zijn geweest zijn bijvoorbeeld: de uitrol en aanscherping van Kom Fierder (o.a. prioriteit bij online en de gewenste structuur), toekomstige huisvesting, energie/duurzaamheid, landelijke en regionale samenwerking, informatieveiligheid, de beleidscyclus. De controller neemt samen met de directeur bestuurder deel aan de RvC-vergaderingen, net als éénmaal per jaar de hoofdredacteur. Halverwege het jaar is de voorzitter van de Regionale Mediaraad uitgenodigd in een vergadering van de RvC, waarbij is gesproken over de onderwerpen die aan bod komen in beide gremia. Afgesproken is dat de voorzitter van de Mediaraad jaarlijks wordt uitgenodigd.

Naast de Raad van Commissarissen heeft Omrop Fryslân ook een Regionale Mediaraad (RM). Ultimo 2022 bestond de RM uit elf leden. Er wordt gewerkt met een rooster van aftreden waarbij de leden voor 4 jaar benoemd zijn en daarna nog een keer voor vier jaar herbenoemd kunnen worden. De RM bestaat uit vertegenwoordigers van de belangrijkste in de provincie Fryslân voorkomende maatschappelijke, culturele, economische, godsdienstige en geestelijke stromingen. Daarnaast is ook de 'Ferieniging Freonen fan Omrop Fryslân' statutair in de RM vertegenwoordigd. Halverwege het jaar is mevr. Akky Lindeboom-Jager als voorzitter opgevolgd door dhr. Doeke A. Fokkema, die niet namens een maatschappelijke geleding zitting heeft genomen, maar voor deze functie is benaderd vanwege zijn competenties.

De RM heeft vier keer vergaderd in 2022, waarvan eenmaal extern om de vereiste (corona)afstand te kunnen houden. Naast de reguliere onderwerpen heeft de samenwerking met de NOS en lokale omroepen aandacht gekregen. De RM toonde zich positief over de meerwaarde die dit oplevert voor de programmering. Daarnaast is de beleidscyclus en de positie die de RM daarin heeft besproken. Onderdeel hiervan het bespreken van het hoofdstuk "Verhalen" in de kaderbrief, als opmaat voor het jaarplan. Tenslotte heeft een commissie vanuit de RM naar aanleiding van de landelijke dag voor Mediaraden zich verdiept in de doorontwikkeling van haar rol, waarbij het belangrijkste doel is om de meerwaarde voor zowel Omrop als RM (met haar achterban) te vergroten. Dit proces is met veel elan en enthousiasme gestart en loopt door in 2023.

Binnen Omrop Fryslân zijn diverse relevante gedragscodes en regelingen van toepassing. Naast de Fair Practice Code en het redactiestatuut zijn in het handboek P&O diverse regelingen opgenomen, waaronder de regeling integriteit, de regeling seksuele intimidatie, discriminatie, agressie/geweld en pesten en de klokkenluidersregeling. Via het interne sociale kanaal wordt hier regelmatig aandacht aan geschonken en in de beleidscyclus middels de Wurkwillepetearen bespreken leidinggevenden deze onderwerpen met de medewerkers. Naar aanleiding van meerdere ernstige incidenten binnen de mediawereld is dit onderwerp in plenaire vergaderingen, nieuwbrieven en andere uitingen nadrukkelijk aan de orde gesteld. Er is naast een externe ook een interne vertrouwenspersoon aangesteld en het onderwerp (on)veilig werkklimaat heeft een vaste plaats op de agenda van het overleg tussen Ondernemingsraad en bestuurder gekregen.

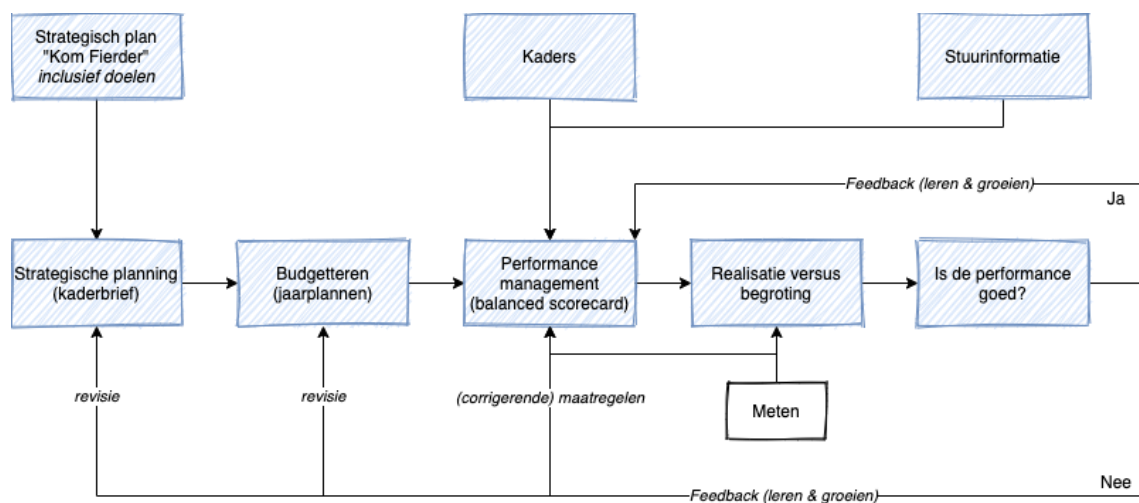
Interne beheersing

De interne beheersing krijgt vorm in de de planning- en controlcyclus. Binnen deze planning- en controlcyclus zijn onder andere toezicht & compliance, risicomanagement, opvolging van de strategie, het managementcontrolproces op het gebied van publiek, leren & groei, financiën en interne processen, in- en externe verslaggeving, het jaarlijkse controleplan van de accountant, de rechtmatigheid besteding van gelden en de in-controlverklaring van alle budgethouders geborgd. Door middel van het toepassen van de Deming-circle komt elke van deze onderdelen frequent aan bod en wordt actie ondernomen indien nodig.

De Controller houdt, naast bovenstaande activiteiten, intern toezicht. Hij doet daartoe diverse onderzoeken waarvan de resultaten worden besproken met de directeur-bestuurder. Indien nodig worden de resultaten met (de auditcommissie van) de Raad van Commissarissen gedeeld.

De planning- en controlcyclus borgt tevens dat zowel de directeur-bestuurder als de Raad van Commissarissen periodiek worden geïnformeerd. Dit gebeurt in ieder geval tijdens de reguliere vergaderingen van de Raad van Commissarissen. Binnen de Raad van Commissarissen houdt de auditcommissie onder meer toezicht op de onderkende risico's en interne beheersing binnen Omrop Fryslân.

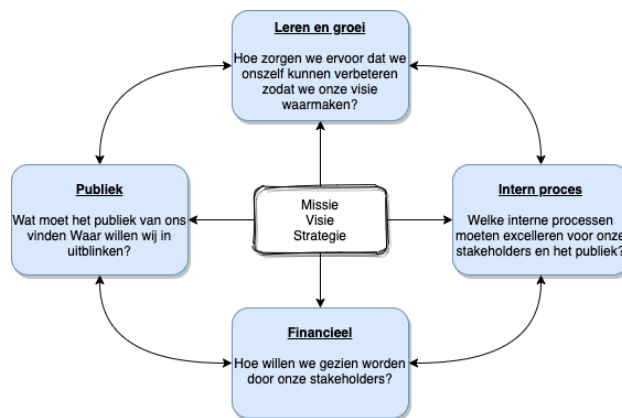
Binnen Omrop Fryslân wordt gebruikt gemaakt van de beleidscyclus conform het model van Anthony, Hawkins & Merchant waarbij, naast financiële informatie, ook nadruk wordt gelegd op gedragsbeïnvloeding. De beleidscyclus kan worden onderverdeeld in 4 fasen: strategische planning (lange termijn), budgettering (korte termijn), uitvoering, meting en rapportage en evaluatie, zie onderstaand figuur.



Fasen in managementcontrolproces, toegespitst op Omrop Fryslân

Bron: Anthony, Hawkins & Merchant (2007)

Naast financiële sturing wordt in de huidige planning- en controlcyclus ook op niet-financiële informatie gestuurd. Dit conform de uitgangspunten van het strategisch plan "Kom Fierder". Om hier uitvoering aan te geven is binnen Omrop Fryslân gekozen om de Balanced Scorecard te gebruiken als managementcontolsysteem. Een belangrijk kenmerk van de balanced scorecard is dat de visie en strategie centraal staan. Op alle niveaus (strategisch, tactisch en operationeel) in de organisatie kunnen leidinggevenden de instrumenten van dit framework gebruiken om de prestaties van hun onderdeel aan te sturen. Op de balanced scorecard worden de strategische doelstellingen vertaald in concrete prestatie maatstaven, verdeeld over vier nauw samenhangende perspectieven: financieel, klant (bij non-profitorganisaties publiek genoemd), proces en leren en groeien, zie onderstaand figuur.



De balanced scorecard
Bron: Kaplan en Norton (1992)

De vier verschillende invalshoeken beïnvloeden elkaar en zijn bepalend voor de resultaten van de onderneming. Voor een goede besturing van de organisatie is het van belang dat op een evenwichtige wijze aandacht wordt besteed aan alle perspectieven.

In het jaarplan zullen de voor de afdeling relevante thema's aan bod komen en is bedoeld om de koppeling tussen de strategische doelstellingen en de teamplannen weer te geven. Het jaarplan dient overeen te komen met de uitgangspunten van het strategisch plan en de kaderbrief.

Alle items rondom de planning- en controlcyclus komen in een maandelijkse rapportage aan de orde, waarbij het managementteam vanuit de perspectieven publiek, leren & groei, financiën en interne processen relevante thema's met de directeur-bestuurder bespreekt. De plannen en de prognoses zijn voor de directeur-bestuurder en het management instrumenten om te bewaken of de bedrijfsvoering binnen de gestelde kaders wordt uitgevoerd. Afwijkingen tussen realisatie en prognoses worden per periode beoordeeld en geanalyseerd. Deze analyses vormen de basis voor eventuele maatregelen of bijsturing door het management en de directeur-bestuurder. Gedurende het jaar wordt op basis van interne en externe ontwikkelingen en binnen de onderkende risicogebieden beoordeeld of een bijstelling van de plannen noodzakelijk is en of strategische doelstellingen worden gerealiseerd.

Managen van risico's

Met inachtneming van de regelgeving en daarbij behorende eisen heeft Omrop Fryslân haar risicoparagraaf opgesteld. De risicoparagraaf maakt integraal onderdeel uit van de beleidscyclus.

Methodologie

Het systeem van risicomanagement voldoet aan de eisen van de directeur-bestuurder van Omrop Fryslân.

Elk kwartaal worden de risico's geanalyseerd en eventuele nieuwe risico's beoordeeld en vastgelegd. Grondslag voor risicomanagement is het COSO ERM-model.

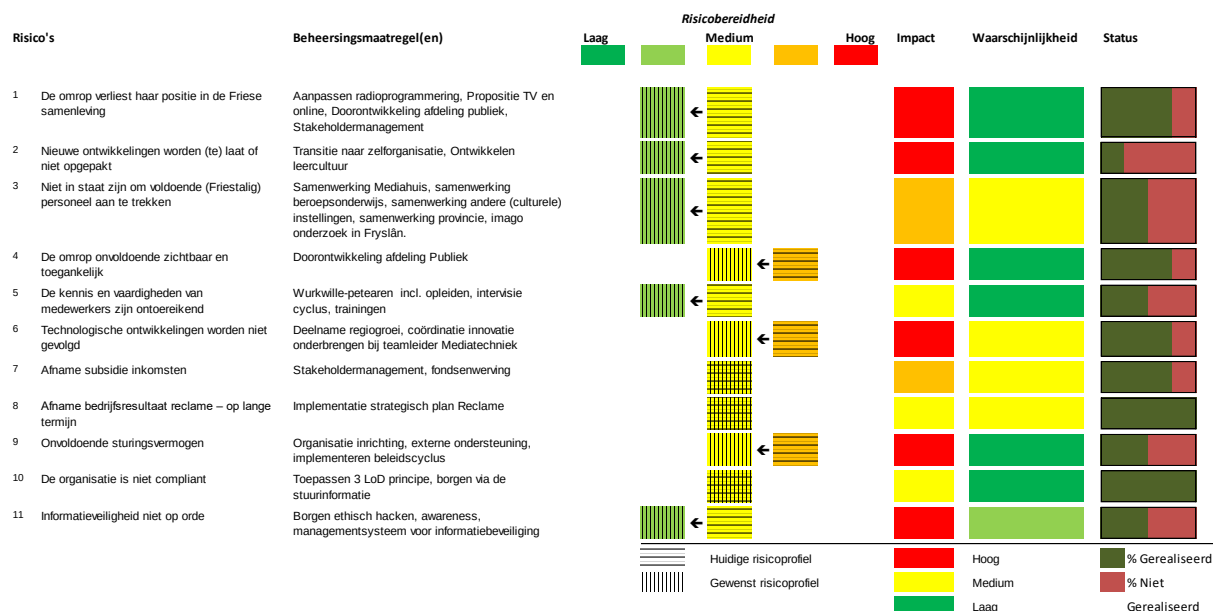
De meest significante risico's en de getroffen risico beperkende maatregelen

Omrop Fryslân analyseert haar risico's ieder kwartaal. Vervolgens worden per geïdentificeerd risico de beheersingsmaatregelen geïdentificeerd en eventueel geüpdatet.

Vanaf maart 2020 tot begin 2022 heeft de hele wereld te maken gekregen met de gevolgen van een wereldwijde epidemie van COVID-19. Het bestuur heeft diverse scenario's opgesteld om de continuïteit van Omrop Fryslân te kunnen waarborgen. Deze scenario's maken onderdeel uit van de beleidscyclus en zijn daardoor geborgd. In 2021 werd duidelijk dat de risico's voor Omrop Fryslân op dit onderdeel beperkt en beheersbaar zijn en dat bleek ook in 2022.

De risicobereidheid met betrekking tot de significantie risico's

Op basis van deze analyse van de risico's en de beheersingsmaatregelen wordt het huidige risicoprofiel bepaald. Het huidige risicoprofiel wordt beoordeeld en afgezet tegen het gewenste risicoprofiel. Actieplannen worden opgesteld per risico indien het huidige profiel hoger is ingeschaald dan het gewenste risicoprofiel waardoor het bestaande exposure verder wordt beheerst / beperkt. Om aan de kerntaken te kunnen blijven voldoen zijn de volgende risico's gelabeld.



Toelichting op de risico's en het gewenste risicoprofiel

Risico	Toelichting
1	De afdeling Ferhalen heeft vanaf de tweede helft van 2022 diepgaand gekeken naar aanpassingen in de werkwijze. De verwachting is dat door deze aanpassingen en door de thema's zoals benoemd in het jaarplan de Omroep haar positie minimaal kan behouden en mogelijk verstevigen. Tegelijkertijd zullen ook de inspanningen vanuit de afdeling Publyk aan deze versteviging bijdragen. Daarnaast is de Omroep mede vanuit haar verantwoordelijkheid vanuit het bestuursakkoord Frysk Taal en Kultuer voortdurend bezig haar unieke positie middels samenwerkingsverbanden en daaraan gekoppelde fondsenwerving in de Friese samenleving te versterken. Daarnaast zijn de banden met politiek en bestuur aangehaald door in de aanloop naar de Statenverkiezingen alle zittende fracties uit te nodigen. Verder wordt toegewerkt naar een nieuwe vorm van een klankbordgroep uit de Friese samenleving, bedoeld om feedback te krijgen op programma-ideeën.
2	In het strategisch plan "Kom Fierder!" wordt de bedrijfsfilosofie, zelforganisatie en leren & groei als kern van Omroep Fryslân gedefinieerd. Het leerplan dat hiervoor in samenspraak met Management Drives was ontwikkeld, liep begin 2022 vertraging op door personele problemen bij die organisatie. Inmiddels hebben we met Bureau Noorderlingen een traject ingezet om onze doelen te bereiken.
3	Eind 2022 is, gedeeltelijk gesubsidieerd door Provinsje Fryslân, het eerste jaar van een driejarige samenwerkingsovereenkomst met de Leeuwarder Courant en het Friesch Dagblad om de opleiding van Friestalige journalisten gezamenlijk op te pakken, succesvol afgesloten. Hiermee wordt bijgedragen aan een positief vestigingsklimaat voor Friestalige journalisten. In 2022 is de samenwerking met het beroepsonderwijs en de andere (culturele) instellingen verder vormgegeven, door twee medewerkers dedicated deze taak te geven. Hiermee willen we meer stage- en traineeplekken invullen. Verder zijn we samen met de provincie en de andere mediabedrijven bezig om de noodzaak voor een Frysktalige journalistieke minor in het nieuwe Bestuursakkoord Friese Taal en Kultuur op te nemen, dat in 2023 voor de jaren 2024-2028 wordt afgesloten tussen Rijk en provincie.
4	In Kom Fierder doet Omroep Fryslân de belofte om zich te verbinden met zijn publiek. Om invulling te geven aan deze belofte is de afdeling Publyk opgericht. Het doel van deze afdeling is om de verhalen van de Omroep nog beter bij het publiek onder de aandacht te brengen. In 2022 heeft de doorontwikkeling plaatsgevonden en zijn met name de noodzakelijke banden met de afdeling Ferhalen sterker aangehaald. Ook wordt de inzet van data-

	analyse steeds belangrijker, hiervoor zijn we voornemens met de andere regionale omroepen een datateam in het leven te roepen.
5	Waar in 2021 was gestart met een programma vanuit Managementsdrives, bleken personeelsproblemen bij die organisatie de oorzaak van vertraging. Halverwege 2022 is het traject weer opgepakt met Bureau Noorderlingen, waarbij tevens een actualisatie van de behoefte is gedaan. In de Wurkwillepetearen is aandacht voor opleidingswensen, terwijl we in 2022 zijn begonnen aan een traject om middels een Strategische Personeelsplanning in kaart te brengen waar kennis ontbreekt, waar unieke kennis moet worden gedeeld, waar opleidingsbehoefte en -kansen liggen en waar we alvast op uitstroom moeten acteren. Onderdeel hiervan is een organisatiebreed opleidingsplan. Het medewerkerstevredenheidsonderzoek is vanwege grote (werk)druk op met name de redactie, doorgeschoven naar 2023.
6	De technologische ontwikkelingen binnen de media zijn dermate complex dat de gezamenlijke RPMI's ervoor gekozen hebben om deze onder te brengen bij een gezamenlijke online expertise en innovatiecentrum: Regiogroei. Regiogroei ontwikkelt digitale distributie (web en app) en gezamenlijke innovaties, zoals GEO-tagging en analytics/matrix. Daarnaast houdt de Omrop zich op de hoogte van de nieuwe ontwikkelingen met betrekking tot radio- en televisietechnologie en implementeert deze waar nodig. De eind 2022 aangetreden Teamleider Mediatechniek is het eerste aanspreekpunt en heeft namens de Omrop zitting in het Transformatieteam, dat vanuit RPO de technologische ontwikkelingen volgt en waar nodig gezamenlijk inkoopt en implementeert. In 2022 hebben de 13 RPMI's via RPO een bijdrage van 45 miljoen euro ontvangen uit de WaU-gelden (Werken aan Uitvoering) van het Rijk, bedoeld om voor de komende 10 jaar gezamenlijk de digitale transformatie op te pakken.
7	Omrop Fryslân is voortdurend op zoek naar additionele financieringsstromen, in aansluiting op de verhalen van de Omrop. Daarnaast heeft de Omrop een beleidsadviseur Friese taal en cultuur benoemd die naast een samenhangende visie op het Fries en meertaligheid, een inventarisatie van de Europese subsidiemogelijkheden heeft opgeleverd inclusief een praktische handleiding.
8	De afdeling Reklame is in 2022 nauwer gaan samenwerken met de afdeling Publyk, wat er eind 2022 toe heeft geleid dat beide afdelingen onder een leidinggevende zijn gebracht. Tevens werkt een medewerker M&K een dag per week bij Reklame. Hiermee is deze afdeling beter dan voorheen in staat om de actuele salesvragen vanuit de markt te vertalen naar reclamecontent en daarmee inkomsten voor de Omrop. Door het inzetten van de beleidscyclus dwingt de Omrop de afdeling om zichzelf actief af te vragen of zij nog steeds voldoende in contact is met de Friese samenleving. Ook wordt de samenwerking op commercieel vlak met RTV Noord en RTV Drenthe versterkt.
9	Met het vertalen van Kom Fierder! naar een voor de MT-leden werkbare beleidscyclus en deze beleidscyclus voortdurend te evalueren en bij te stellen geeft de Omrop het MT de instrumenten in handen om de afdeling te kunnen sturen en de bestuurder het instrument om het goede gesprek hierover te kunnen voeren. Daarnaast zal ook het MT, waarbij inbegrepen de bestuurder, voortdurend training en coaching die hoort bij de rollen, taken en verantwoordelijkheden van deze positie, volgen. Beide instrumenten moeten ervoor zorgen dat het MT goed in positie blijft.
10	De 3 Lines of Defense met het Commissariaat voor de Media, de Raad van Commissarissen, de accountant en de controller is voldoende ingericht en geborgd. De stuurinformatie is in de beleidscyclus opgenomen en wordt met voornoemde partijen gedeeld.
11	Informatiebeveiliging en AVG worden steeds grotere (maatschappelijke) issues. Met enige regelmaat vallen bedrijven stil omdat hun systemen gehackt zijn en komen berichten over grote datalekken naar buiten. In navolging van awareness campagnes heeft het Hoofd Techniek in kaart gebracht waar de risico's zitten ten aanzien van de uitzendzekerheid. Voor die risico's zijn zoveel mogelijk beheersmaatregelen genomen. In 2022 maakt, aan de hand van de uitgangspunten van ISO 27001, informatieveiligheid integraal deel uit van de beleidscyclus van Omrop Fryslân. Tevens is onder coördinatie van de controller in 2022 een grootschalig project gestart waarbij met externe ondersteuning alle processen bij de Omrop tegen het licht worden gehouden en waar nodig geactualiseerd.

Een kwantificering van de impact op het resultaat en de financiële positie indien de risico's verwezenlijken.

Afhankelijkheid subsidies

Omrop Fryslân was in 2022 voor 90% gesubsidieerd. Indien deze subsidies zouden dalen dan is nodig dat de kosten navenant meebewegen. De bedrijfskosten van Omrop Fryslân zijn voor een gedeelte

variabel. Een zeer sterke daling van de subsidies zal daardoor de resultaten van Omrop Fryslân negatief beïnvloeden en zal een groot effect op de programmering hebben. Vooralsnog lijkt dit niet aan de orde.

Gevoeligheidsanalyse

De omzet voor dit jaar bedraagt € 16,1 miljoen, waarvan € 14,2 miljoen uit subsidies. De totale kosten voor dit jaar bedragen 16,3 miljoen, waarvan 1,9 miljoen onafhankelijk zijn van wijzigingen in bedrijfsactiviteiten en € 14,4 miljoen afhankelijk zijn van bedrijfsactiviteiten. De variabele kosten zullen lineair wijzigen met een daling van de omzet. In onderstaand overzicht is de gevoeligheid opgenomen onder normale omstandigheden.

Daling omzet	Totale omzet	Totale kosten	Exploitatietekort / -overschot
Huidige resultaten	16,1	16,3	-0,2
10% daling omzet	14,5	14,5	0
20% daling omzet	12,9	12,9	0
30% daling omzet	11,3	11,3	0

Ondanks dat het financiële risico beperkt is, is het van groter belang dat een daling van de omzet zorgt voor minder beschikbare uren voor de programmering. De niet financiële impact zal dusdanig groot zijn dat een forse daling van de omzet ervoor kan zorgen dat Omrop Fryslân niet meer aan haar kerntaken, zoals hierboven weergegeven, kan voldoen.

Risico's en onzekerheden met een belangrijke impact in het afgelopen boekjaar en de gevolgen daarvan. De governance, de interne organisatie en de mate van controle hebben niet geleden onder de coronacrisis die van 2020 – 2022 heeft plaatsgevonden.

Verbeteringen in het systeem van risicomanagement die zijn of worden aangebracht.

De methodologie van risicomanagement voldoet aan de wensen en eisen van de directeur-bestuurder en de Raad van Commissarissen. Het systeem is opgenomen in de Planning- & Control cyclus van de organisatie.

Toekomst

Het vraagstuk van de toekomstige behuizing van Omrop Fryslân is in 2022 verder tot ontwikkeling gekomen. Zoals bekend hebben FB Oranjewoud en de gemeente Leeuwarden ons deelgenoot gemaakt van hun ambitieuze plannen om op het terrein van Mediahuis, de uitgever van Leeuwarder Courant en Friesch Dagblad, een Media Campus te vestigen. De deelnemende partijen, waarbij ook het ROC is aangesloten, hebben de wens dat Omrop Fryslân zich hier gaat vestigen. Nadat in 2021 het onderzoek is opgestart om de voor- en nadelen van de verschillende scenario's in beeld te krijgen, is deze rapportage begin 2022 opgeleverd. Hieruit bleek geen duidelijke voorkeur voor de drie onderzochte opties: nieuwbouw op MICA-locatie, nieuwbouw op huidige locatie en verbouw huidige pand.

Vervolgens is een architect in de arm genomen om de scenario's verder uit te werken, maar deze moest helaas halverwege het jaar de opdracht teruggeven. Eind 2022 is Antea begonnen aan dit onderzoek. In tussentijd is een raadpleging onder het personeel gehouden, om in beeld te krijgen wat belangrijk is voor onze medewerkers bij de keuze van een locatie. Hierop is massaal gereageerd en blijken zaken als bereikbaarheid en goede parkeergelegenheid het belangrijkste.

Waar al eerder werd gerefereerd aan de positie van het Fries bij de Omrop, zijn we ook in ons eigen belang betrokken bij verschillende initiatieven om de taal te versterken. Het *Unique Selling Point* is de kracht van de Omrop: de enige zender die consequent de tweede rijkstaal voor al haar uitingen gebruikt. Tegelijk zijn we ons ook bewust van de risico's die hierin schuilen voor de toekomst. Wanneer de aandacht en inzet voor het onderwijs in het Fries (nog verder) afnemen, zal de Omrop dat voelen. Enerzijds vanuit de publieke aandacht en anderzijds bij het vinden van gekwalificeerd personeel.

Vandaar dat wij deelnemer blijven aan verschillende aspecten van het provinciale Taalplan Frysk, bijvoorbeeld waar dit inzet op het bevorderen van (voor)lezen in het Fries.

Daarnaast zijn we samen met andere media-instellingen en met de provincie in gesprek over het nieuwe Bestuursakkoord Friese Taal en Cultuur, dat per 2024 tussen Rijk en provincie wordt afgesproken en waarin de (financiële) inzet van beide overheden met betrekking tot de Friese taal en cultuur wordt geregeld voor de komende 4 jaar. Het is onze wens om als belangrijk speerpunt hierin de instelling van een Friestalige journalistieke master of minor op te nemen, hetzij bij de Rijksuniversiteit Groningen hetzij bij hogeschool NHL Stenden. Hiermee hopen we in de toekomst de aanvoer van goed geschoolde medewerkers te kunnen borgen.

Omrop Fryslân is voorstander van en deelnemer in projecten die de samenwerking tussen lokale, regionale en landelijke omroepen willen versterken. In dat kader participeert de Omrop in een project waarbij de NOS als penvoerder mensen stationeert bij lokale omroepen. Via de NOS wordt scholing en begeleiding geregeld. Daarnaast is er via RPO subsidie beschikbaar gesteld om journalisten bij lokale omroepen in dienst te nemen, waarbij de regionale omroepen een coördinerende en ondersteunende rol spelen. Doel van deze samenwerking is tweeledig: lokale omroepen krijgen een kwalitatieve impuls, terwijl regionale omroepen hiermee dichterbij de regio komen en er uitwisseling van items en mensen kan plaatsvinden. In de praktijk wordt hiermee ook nieuw talent gescout en opgeleid. Omrop Fryslân werkt in dit verband samen met streekomroep RTV Noordoost Fryslân. Helaas is de samenwerking met Omroep Leo Middelsé in Leeuwarden door interne bestuurlijke perikelen daar minder vruchtbaar gebleken. Inmiddels zijn gesprekken gestart om af te tasten of een samenwerking met de streekomroep Zilt in de gemeenten Waadhoeke, Harlingen, Terschelling en Vlieland over en weer op enthousiasme kan rekenen. Idealiter willen we in de toekomst samenwerken met een dekkend stelsel van lokale omroepen in de provincie, in de vorm van satellieten in de verschillende regio's. Punt van aandacht hierbij is wel dat er grote (kwaliteits)verschillen zitten tussen de bestaande lokale omroepen in Fryslân.

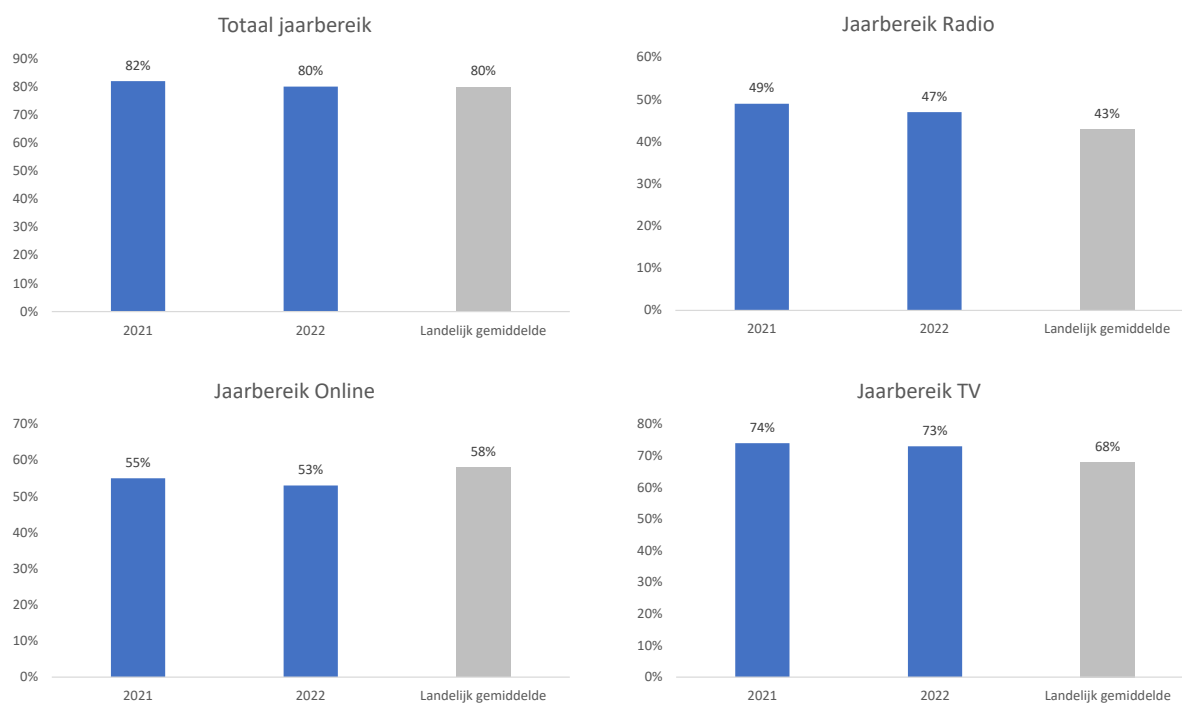
Hoewel er ons inziens voor iedereen meerwaarde is, bestaat er wel zorg over de moeizame samenwerking tussen NPO/NOS-RPO-NLPO. Er is een lichtpuntje in de vorm van het plan Publiek Journalistieke Huis, dat na de zomer aangeboden is aan de staatssecretaris van Mediazaken, maar over het algemeen verlopen de gesprekken stroef. Vanuit Omrop Fryslân zien we een gerichtheid vanuit de ministerie op de versterking van de lokale omroepen, waar wij in gezamenlijkheid zouden willen inzetten op versterking van de lokale journalistiek. Met een scharnierfunctie voor de regionale omroep tussen lokaal en landelijk, maar het beeld is dat deze functie minder goed wordt gezien of minder belangrijk wordt gevonden.

Voor 2023 voorzien we een jaar waarin het rijke scala aan bijzondere sport- en cultuurfestiviteiten in Fryslân weer tot volle wasdom kan komen. En zoals het een Omrop betaamt die gelooft in herkenbaar, betrouwbaar en altijd dichtbij, doen we daar met volle inzet en enthousiasme verslag van. Omdat Omrop Fryslân in voortdurend contact is met het publiek en een onlosmakelijk onderdeel is van deze menskip.

Leeuwarden, 19 april 2023.

De jaarrekening is op 19 april 2023 vastgesteld door de Raad van Commissarissen.

Publiekcijfers



Bron: Onderzoek regionale publieke omroep Motivaction, leeftijd 18-75 jaar

Bereik is het landelijke gemiddelde bereik van de regionale omroepen in hun verzorgingsgebied.

Kengetallen

Kengetal			Kengetal		
A Bedrijfseconomisch			Bezetting in fte (jaargemiddelde)		
Eigen vermogen	€	4.384.409	Vast		116,8
Totaal vermogen	€	6.448.320	Variabel		19,3
Solvabiliteitsratio (eigen vermogen / totaal vermogen)		0,68			
Netto werkkapitaal	€	1.215.759	Personeelskosten		
Current Ratio		1,73	Vast	€	9.310.553
			Variabel	€	1.474.838
Vastgelegd vermogen (VA) / Eigen vermogen		0,81			
Resultaat	€	-230.463	Freelancerkosten media-aanbod	€	1.134.395
Cashflow	€	-162.514			
			Verhouding indirect / totaal in procenten		14%
B Afhankelijkheid subsidieverstrekker			Gemiddelde personeelskosten in euro's	€	79.246
Bekostiging	€	11.441.556	Percentage ziekteverzuim		6,3%
Reklame-inkomsten	€	1.153.714			
In % inkomsten uit reclame en basissubsidie		10,08%	D Programma's		
Overige inkomsten			D1 Televisie		
- Subsidie Provinsje Fryslân	€	765.900	Aantal uitzenduren televisie		2.354
- Bijdrage NOS inzake LTV	€	2.014.409	D2 Radio		
- Programmabijdragen	€	374.939	Aantal uitzenduren radio		8.760
- Barteringbaten	€	23.719	Waarvan: gepresenteerd in %		51%
- Opbrengst nevenactiviteiten	€	11.434	Waarvan: niet gepresenteerd in %		49%
- Overige opbrengsten	€	284.861			
Totaal overige inkomsten	€	3.475.262	E Algemeen		
			Pand in eigendom		Ja
C Personeel			Wagenpark in eigendom		Gedeeltelijk
Onderstaande aantallen en bedragen gelden per ultimo 2022.			SNG wagen in eigendom		Ja
Leeftijdsofbouw			Afschrijvingspercentage per rubriek.		
Jonger dan 35 jaar		26	Gebouwen		10%
35 t/m 44 jaar		23	Inventaris en inrichting - overig		20%
45 t/m 54 jaar		43	Inventaris en inrichting - catering		20%
55 jaar en ouder		41	Hardware en Software		20%
		133	Facilitaire apparatuur		12,5%
			Facilitaire apparatuur - contentger. hard & software		20%
Schaalindeling			Facilitaire apparatuur - overig		12,5%
C		1	Vervoersmiddelen - transportmiddelen		12,5%
D		2	Vervoersmiddelen - overig		20%
E		2	Technische installatie		6,67%
F		27	Zend- en energie-installatie		6,67%
G		63			
H		30	Drempelwaarde investering	€	2.500
J		6			
K					
L		1			
M		1			
		133			

Balans

Na resultaatbestemming

ACTIVA	2022	2021	PASSIVA	2022	2021
Vaste activa			Eigen vermogen		
Immateriële vaste activa			Algemene reserve	€ 3.699.874	€ 3.699.874
Kosten van ontwikkeling	€ -	€ -	Herwaarderingsreserve Materiële vaste activa	€ -	€ -
Concessies en vergunningen	€ -	€ -	Reserve Koersverschillen Beleggingen	€ -	€ -
Overige immateriële vast activa	€ -	€ -	Reserve voor media-aanbod	€ 684.534	€ 914.998
Totaal immateriële vaste activa	€ -	€ -	Overige reserves	€ -	€ -
			Totaal eigen vermogen	€ 4.384.409	€ 4.614.872
Materiële vaste activa			Voorzieningen		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	€ 1.670.797	€ 1.873.940	Voor pensioenen	€ -	€ -
Inventaris en inrichting	€ 127.835	€ 110.207	Voor belastingen	€ -	€ -
Andere vaste bedrijfsmiddelen	€ 1.770.632	€ 1.837.022	Overig	€ 394.523	€ 387.182
Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering	€ -	€ -	Totaal voorzieningen	€ 394.523	€ 387.182
Niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbaar	€ -	€ -			
Totaal materiële vaste activa	€ 3.569.265	€ 3.821.169	Langlopende schulden		
			Obligaties en onderhandse leningen	€ -	€ -
Financiële vaste activa			Schulden aan kredietinstellingen	€ 13.593	€ 15.673
Deelnemingen	€ 7.500	€ 7.500	Schulden aan leveranciers	€ -	€ -
Vordering op deelnemingen	€ -	€ -	Schulden aan deelnemingen	€ -	€ -
Overige effecten	€ -	€ -	Belastingen en premies sociale verzekeringen	€ -	€ -
Totaal financiële vaste activa	€ 7.500	€ 7.500	Schulden inzake pensioenen	€ -	€ -
			Overige schulden	€ -	€ -
Vlottende activa			Overlopende passiva	€ -	€ -
Onderhanden werken en gereed product m.b.t. media-aanbod	€ -	€ -	Totaal langlopende schulden	€ 13.593	€ 15.673
Overige voorraden	€ 1.310	€ 1.490			
Vooruitbetaald op voorraden	€ -	€ -	Kortlopende schulden		
Totaal vlottende activa	€ 1.310	€ 1.490	Verschuldigd surplus reserve media-aanbod	€ -	€ -
			Obligaties en onderhandse leningen	€ -	€ -
Vorderingen			Schulden aan kredietinstellingen	€ -	€ -
Handelsdebiteuren	€ 243.672	€ 176.913	Schulden aan leveranciers	€ 504.210	€ 305.966
Deelnemingen	€ 53.465	€ 72.271	Schulden aan deelnemingen	€ 41.925	€ 30.713
Belastingen en premies sociale verzekering	€ -	€ -	Belastingen en premies sociale verzekeringen	€ 81.840	€ 87.638
Overige vorderingen	€ 63.730	€ 44.946	Schulden inzake pensioenen	€ -	€ -
Overlopende activa	€ 283.526	€ 185.563	Overige schulden	€ 421.874	€ 612.829
Totaal vorderingen	€ 644.394	€ 479.694	Overlopende passiva	€ 605.946	€ 643.346
			Totaal kortlopende schulden	€ 1.655.795	€ 1.680.491
Effecten	€ -	€ -			
Liquide middelen	€ 2.225.851	€ 2.388.365			
TOTALE ACTIVA	€ 6.448.320	€ 6.698.218	TOTALE PASSIVA	€ 6.448.320	€ 6.698.218

Exploitatierkening

	2022		2021	
BATEN				
Media-aanbod:				
- Bekostiging	€	11.441.556	€	10.922.031
- Overige subsidies	€	2.780.309	€	2.322.128
- Inzet overgedragen reserve media-aanbod	€	-	€	-
- Reclamebaten	€	1.153.714	€	1.142.071
Subtotaal baten media-aanbod	€	15.375.578	€	14.386.230
Programmagebonden eigen bijdragen:				
- Sponsorbijdragen	€	14.780	€	18.280
- Bijdragen van overige derden	€	374.939	€	435.711
Opbrengst nevenactiviteiten	€	11.434	€	31.127
Opbrengst stichtingsactiviteiten	€	-	€	-
Overige bedrijfsopbrengsten	€	284.861	€	137.191
Barteringbaten	€	23.719	€	51.443
Som der bedrijfsopbrengsten	€	16.085.311	€	15.059.982
LASTEN				
Lonen en salarissen	€	7.241.325	€	6.489.724
Sociale lasten	€	2.069.228	€	1.795.795
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	€	1.018.997	€	903.564
Bijzondere waardevermindering van activa	€	-	€	-
Directe productiekosten				
- Facilitaire lasten (distributie- en uitzendlasten)	€	692.969	€	664.220
- Technische productiekosten media-aanbod (programmalasten)	€	617.006	€	599.564
- Overige productiekosten media-aanbod	€	2.412.401	€	2.151.346
- Sales en reclame	€	444.378	€	472.691
Overige bedrijfslasten				
- PR en promotie	€	197.178	€	293.756
- Huisvestingslasten	€	285.654	€	272.889
- Overige algemene lasten	€	1.300.471	€	1.332.476
- Barteringlasten	€	29.487	€	73.344
Som der bedrijfslasten	€	16.309.095	€	15.049.368
Bedrijfsresultaat	€	-223.783	€	10.614
Financieel resultaat	€	-6.680	€	-10.614
Saldo uit gewone bedrijfsuitoefening	€	-230.463	€	-
Verschuldigd surplus reserve media-aanbod	€	-	€	-
Exploitatieresultaat na overdracht	€	-230.463	€	-
FTE gemiddeld		116,8		108,0
FTE ultimo		113,8		114,9

TOELICHTING

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Regeling financiële verantwoording regionale publieke media-instellingen en RPO 2021 en de bepalingen bij en krachtens de Wet Normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT). De in de jaarrekening verantwoorde baten, lasten en balansmutaties zijn financieel rechtmatig. Dit houdt in dat de totstandkoming van deze bedragen in overeenstemming zijn met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals vermeld in de Regeling financiële verantwoording regionale publieke media-instellingen en de RPO. De activa en passiva zijn gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, tenzij hierna of in de toelichting bij de desbetreffende post anders is vermeld.

Stichting Omrop Fryslân (KvK-nummer 01066931) is opgericht op 29 oktober 1987 en is statutair gevestigd in Leeuwarden. De stichting stelt zich primair ten doel omroepprogramma's voor radio en televisie en eventuele andere moderne communicatiemiddelen te verzorgen in de provincie Fryslân.

De jaarrekening is opgesteld op basis van de continuïteitsveronderstelling. De jaarrekening is opgemaakt op 19 april 2023.

Alhoewel ten tijde van het opstellen van dit jaarverslag de maatregelen als gevolg van het uitbreken van het coronavirus in Nederland voorbij zijn is de verwachting dat Omrop Fryslân in 2023 mogelijk nog geconfronteerd wordt met een hoog ziekteverzuim en een toenemende druk op de interne organisatie. Het financiële effect van bovenstaand heeft naar verwachting geen invloed op de continuïteit van Omrop Fryslân.

Oordelen en schattingen

Bij de toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt het bestuur van Omrop Fryslân zich diverse oordelen en schattingen. De belangrijkste oordelen en schattingen hebben betrekking op de voorzieningen. De hierbij behorende veronderstellingen zijn vermeld in de toelichting bij de betreffende jaarrekeningposten.

Fouttherstel

De jaarrekening 2021 van de Omrop is vastgesteld op 28 april 2022. In 2023 is gebleken dat sprake is van een materiële fout in de jaarrekening over 2021 vanwege een te hoog verantwoordde subsidie ter bevordering van de Friese Taal, toegekend door de Provincie Fryslân. Uit het voorgenomen vaststellingsbesluit blijkt dat het exploitatieoverschot boekjaar 2021 verrekend had moeten worden met genoemde subsidie van de Provincie Fryslân. De baten uit hoofde van overige subsidies (verstrekking bijdrage in de kosten – Provincie Fryslân) over het boekjaar 2021 zijn daarmee € 333.176 te hoog weergegeven en de daarmee samenhangende verplichting tot terugbetaling van de subsidie € 333.176 te laag. Naar aanleiding hiervan is in de vergelijkende cijfers 2021 een correctie doorgevoerd van € 333.176 op de baten en in het eigen vermogen 31 december 2021 en is een verplichting aan de Provincie Fryslân opgenomen ter hoogte van dit bedrag. Provincie Fryslân heeft aangegeven het teveel ontvangen bedrag over 2021 te compenseren met de subsidietoekenning over 2023.

Waarderingsgrondslagen

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa in eigen gebruik worden gewaardeerd tegen de kostprijs (verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs), minus eventuele investeringssubsidies, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing cumulatieve bijzondere waardeverminderingen. Er zijn geen rentekosten in de, tegen de vervaardigingsprijs gewaardeerde, materiële vaste activa opgenomen.

In de kostprijs worden de kosten van groot onderhoud opgenomen, zodra deze kosten zich voordoen en aan de activeringscriteria is voldaan. De boekwaarde van de te vervangen bestanddelen wordt dan als gedesinvesteerd beschouwd en ineens ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht. Alle overige onderhoudskosten worden direct in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

Een materieel vast actief wordt niet langer in de balans opgenomen na vervreemding of wanneer geen toekomstige prestatie-eenheden van het gebruik of de vervreemding worden verwacht. De bate of last die voortvloeit uit de desinvestering wordt in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

Financiële vaste activa

Betreft deelneming ORN. Deelnemingen worden gewaardeerd op kostprijs.

Voorraden

Voorraden worden gewaardeerd tegen inkoopprijs. Voor incurante voorraden wordt een voorziening gevormd.

Onderhanden werk

Waardering van een eigen productie geschiedt tegen de directe historische kosten. Gereed voor uitzending maar nog niet uitgezonden programma's worden op balansdatum individueel beoordeeld. Een programma wordt afgewaardeerd indien door Omrop Fryslân besloten is het programma niet uit te gaan zenden. Indien twee jaar na de eerste voorraadwaardering nog steeds geen beslissing is genomen ten aanzien van het uitzenden van een programma, zal het programma volledig worden afgewaardeerd.

De waardering van een programma wordt verminderd met de voor dit programma ontvangen bijdragen van derden. In de toelichting op de voorraadpost worden de in mindering gebrachte bijdragen van derden en de eventuele afwaardering zichtbaar gemaakt.

Debiteuren en overige vorderingen

Debiteuren worden gewaardeerd op reële waarde. Voor eventuele oninbare vorderingen wordt een voorziening gevormd.

Algemene reserve

De algemene reserve bevat de voormalige risicoreserve. De voormalige risicoreserve (algemeen risico voor lagere inkomsten) kan gezien worden als het weerstandvermogen van Stichting Omrop Fryslân. Deze is niet bestemd voor programmering, maar dient om onvoorziene posten in moeilijke tijden te kunnen opvangen waardoor de continuïteit van de omroep niet in gevaar komt. Gezien de indirecte relatie van de risicoreserve met het media-aanbod is na het toepassen van de stelselwijziging in 2014 deze reserve verantwoord als algemene reserve.

Daarnaast bestaat de voormalige risicoreserve uit risicoreserve herwaardering. De herwaarderingsreserve is ontstaan uit vrijval van de om niet verkregen onroerende en roerende goederen van het voormalige pand van de NOS in Leeuwarden.

Reserve voor media-aanbod

Het totaal van de reserve voor media-aanbod in een kalenderjaar bedraagt niet meer dan 10% van de uitgaven van een regionale publieke media-instelling (artikel 2.175, tweede lid, MW 2008). Indien de gereserveerde gelden meer bedragen dan tien procent van de uitgaven, wordt het surplus verantwoord als overlopende passiva budget voor media-aanbod.

Voorzieningen

Een voorziening wordt gevormd voor verplichtingen waarvan het waarschijnlijk is dat zij zullen moeten worden afgewikkeld en waarvan de omvang redelijkerwijs is in te schatten. De omvang van de

voorziening wordt bepaald door de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen. Voorzieningen worden gewaardeerd tegen nominale waarde, met uitzondering van de voorzieningen die tegen contante waarde worden gewaardeerd als het effect van de tijds waarde materieel is. Indien niet anders vermeld hebben de voorzieningen een langlopend karakter. Alle voorzieningen zijn gevormd in overeenstemming met Boek 2 BW artikel 374.

Schulden

De schulden zijn op basis van geamortiseerde kostprijs opgenomen.

Baten

De radio- en televisiebijdragen komen van het Commissariaat voor de Media, NOS en Provinsje Fryslân. Verder zijn diverse extra bijdragen beschikbaar gesteld door verschillende instellingen voor aanvullende programmering.

Onder reclamebaten wordt verstaan de opbrengst uit levering van goederen en diensten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen.

De baten en lasten worden toegerekend aan het boekjaar waarop zij betrekking hebben, met inachtneming van de hiervoor al vermelde waarderingsgrondslagen. Directe programmakosten worden verantwoord in het jaar waarin zij zich voordoen.

Bartering

Een barter is een overeenkomst waarbij twee partijen goederen en/of diensten ruilen die een gelijke geldelijke waarde hebben, exclusief btw. Bartering wordt gebruikt om onbenutte capaciteit, zoals niet verkochte reclamezendtijd, in te zetten. Ruilen tegen producten die bedoeld zijn om in een programma te gebruiken, kan alleen als het gaat om een programma dat gesponsord mag worden.

Indien zaken of diensten worden omgewisseld of geruild voor zaken of diensten die ongeveer aan elkaar gelijk zijn met betrekking tot aard en reële waarde, wordt deze ruil niet beschouwd als een transactie die een opbrengst genereert. Indien hieraan niet wordt voldaan wordt de ruil beschouwd als een transactie die een opbrengst genereert. De omvang van de opbrengst wordt bepaald op de reële waarde van de ontvangen zaken of diensten, vermeerderd of verminderd met eventuele ontvangen of betaalde liquide middelen of activa die op zeer korte termijn liquide te maken zijn. Indien de reële waarde van de ontvangen zaken of diensten niet betrouwbaar kan worden bepaald, wordt de opbrengst bepaald op de reële waarde van de geruilden zaken of diensten vermeerderd of verminderd met eventuele betaalde of ontvangen liquide middelen of activa die op zeer korte termijn liquide te maken zijn.

Er wordt derhalve géén opbrengst verwerkt indien diensten in de vorm van advertenties worden geruild tegen qua aard en reële waarde vergelijkbare diensten. Bij dergelijke transacties wordt uitsluitend een opbrengst verwerkt indien:

- de ruil plaatsvindt tegen qua aard en/of reële waarde niet-vergelijkbare diensten; en
- de opbrengst van deze diensten op betrouwbare wijze kan worden bepaald.

Pensioenlasten

De aan de pensioenuitvoerder te betalen premie wordt als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord. Te betalen premie dan wel de vooruitbetaalde premie per jaareinde wordt als overlopend passief respectievelijk overlopend actief verantwoord.

Voor verplichtingen naast de aan de pensioenuitvoerder te betalen premie wordt een voorziening opgenomen, indien per balansdatum sprake is van een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting aan de pensioenuitvoerder en/of werknemer, het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van die

verplichting een uitstroom van middelen noodzakelijk is en er een betrouwbare schatting kan worden gemaakt van de omvang van de verplichting.

De voorziening voor additionele verplichtingen aan de pensioenuitvoerder en/of werknemer wordt gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorziening wordt gewaardeerd tegen de contante waarde als het effect van de tijdswaarde van geld materieel is (waarbij de disconteringsvoet vóór belastingen de marktrente van hoogwaardige ondernemingsobligaties weergeeft).

De gehanteerde pensioenregeling van de omroep is ondergebracht bij een ondernemingspensioenfonds.

De belangrijkste kenmerken van deze pensioenregeling zijn:

- Het betreft een middelloonregeling.
- De jaarlijkse opbouw van de pensioenaanspraken bedraagt 24,9% van het pensioengevend salaris dat is gebaseerd op het brutoloon minus franchise (ad € 14.802). Het pensioengevend salaris is gemaximeerd (op € 114.866,-).
- Het werkgeversdeel van de premie bedraagt 17,0% van het pensioengevend salaris
- Het bestuur van het pensioenfonds stelt jaarlijks de premie vast op basis van de dekkingsgraad en het verwachte rendement.
- Als de middelen van het pensioenfonds het toelaten, zal het bestuur van het pensioenfonds de opgebouwde aanspraken van (gewezen) deelnemers en de ingegane pensioenen aanpassen overeenkomstig de consumentenprijsindex voor alle huishoudens. De toeslagverlening is voorwaardelijk. Het bestuur van het pensioenfonds beslist jaarlijks in hoeverre pensioenuitkeringen en pensioenaanspraken worden aangepast.

De belangrijkste kenmerken van de uitvoeringsovereenkomst zijn:

- Deelneming in het ondernemingspensioenfonds is verplicht gesteld voor de werknemers en directie.
- De omroep is uitsluitend verplicht tot betaling van de vastgestelde premies. In geen geval is een verplichting tot bijstorting of recht op teruggave/premiekorting.

Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten zoals vorderingen, effecten en schulden, als afgeleide instrumenten verstaan. Alle aan- en verkopen volgens standaard markconventies van financiële activa worden opgenomen per transactiedatum, dat wil zeggen de datum waarop Omrop Fryslân de bindende overeenkomst aangaat.

De in deze toelichting opgenomen gegevens verschaffen informatie die behulpzaam is bij het schatten van de omvang van risico's die verbonden zijn aan zowel de in de balans opgenomen als de niet in de balans opgenomen financiële instrumenten.

Voor de grondslagen van de primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost. De primaire financiële instrumenten dienen ter financiering van de operationele activiteiten of vloeien direct uit deze activiteiten voort. Het beleid is om niet te handelen in financiële instrumenten voor speculatieve doeleinden.

De belangrijkste risico's uit hoofde van de financiële instrumenten zijn het kredietrisico en het liquiditeitsrisico. Het beleid om deze risico's te beperken, luidt als volgt:

Kredietrisico

Omrop Fryslân handelt met kredietwaardige partijen en heeft procedures opgesteld om de kredietwaardigheid te bepalen, waaronder het gebruik van liquiditeitsratio's bij debiteuren en het gebruik van historische gegevens. Tevens heeft de omroep een financieel statuut opgesteld om de omvang van het kredietrisico bij elke financiële instelling en debiteur te beperken. Bovendien bewaakt de omroep voortdurend haar vorderingen en hanteert een strikte aanmaningsprocedure. Door de bovenstaande maatregelen is het kredietrisico minimaal.

Liquiditeitsrisico

Periodiek worden liquiditeitsbegrotingen opgesteld. Door tussentijdse monitoring worden liquiditeitsrisico's beheerst. Indien nodig vindt bijsturing plaats. In de liquiditeitsbegrotingen wordt rekening gehouden met beperkte beschikbaarheid van liquide middelen waaronder bankgaranties. Voor een toelichting van de kredietfaciliteit en bijbehorende convenant wordt verwezen naar de toelichting op de langlopende schulden.

Reële waarde

De reële waarde van de financiële instrumenten wijkt gering af van de boekwaarde.

Grondslagen kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten. Transacties waarbij geen ruil van kasmiddelen plaatsvindt, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

Resultaatbestemming

Vanaf 1 januari 2014 kunnen exploitatie-overschotten alleen toegevoegd worden aan Reserve voor media-aanbod. Eventuele exploitatietekorten worden in eerste instantie uit de Reserve voor media-aanbod gehaald. De Reserve voor media-aanbod mag incidenteel een negatief saldo vertonen. In het volgende boekjaar dient de negatieve RMA verrekend te worden met het dan vast te stellen exploitatieresultaat. Indien dit exploitatieresultaat onvoldoende is voor volledige verrekening dient het resterende negatieve saldo van de RMA te worden afgeboekt van de Algemene reserve.

De exploitatierekening 2021 sluit met een negatief resultaat van € 233.000,-. Dit resultaat is, conform de uitgangspunten van het financieel handboek, gemuteerd op de reserve voor media-aanbod.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er is geen sprake van gebeurtenissen na balansdatum die van invloed zijn op de feitelijke situatie op balansdatum.

TOELICHTING OP DE BALANS

ACTIVA

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
<u>Materiële vaste activa</u>		
1. Bedrijfsgebouwen en -terreinen	1.670.797	1.873.940
2. Inventaris en inrichting	127.835	110.207
3. Andere vaste bedrijfsmiddelen	1.770.632	1.837.022
Boekwaarde 31 december	3.569.265	3.821.169
 ad 1. <u>Bedrijfsgebouwen en -terreinen</u>		
Boekwaarde 1 januari	1.873.940	1.832.548
Investerings	89.223	309.671
	1.963.163	2.142.219
Afschrijvingen	292.366-	268.279-
Boekwaarde 31 december	1.670.797	1.873.940
 ad 2. <u>Inventaris en inrichting</u>		
Boekwaarde 1 januari	110.207	53.052
Investerings	52.052	85.255
	162.259	138.306
Afschrijvingen	34.424-	28.099-
Boekwaarde 31 december	127.835	110.207
 ad 3. <u>Andere vaste bedrijfsmiddelen</u>		
Boekwaarde 1 januari	1.837.022	1.695.794
Investerings	625.818	748.414
	2.462.840	2.444.208
Afschrijvingen	692.207-	607.186-
Boekwaarde 31 december	1.770.632	1.837.022
 Cumulatieve aanschafwaarde:	18.188.833	
Cumulatieve afschrijvingen:	14.619.568	

De daling van de boekwaarde van bedrijfsgebouwen en -terreinen wordt veroorzaakt doordat in 2022 minder geïnvesteerd is. De stijging van de boekwaarde van inventaris en inrichting wordt veroorzaakt doordat in 2021 een upgrade heeft plaatsgevonden van meubilair en burestoelen wat een doorwerkeffect naar 2022 heeft.

Aanschaffingen boven € 2.500 worden vanaf 1 januari 2021 geactiveerd. Voor de investeringen tot en met 2020 gelden de reeds gehanteerde afschrijvingen van het geldende handboek tot en met 2020.

Omrop Fryslân past de situatie toe waarbij investeringen gedaan voor 1 januari 2017 worden afgeschreven op basis van het tot 2016 gehanteerde percentage. Dit betekent dat deze wijziging niet classificeert als schattings- of stelselwijziging zoals gedefinieerd in de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, maar wel aansluit bij het Handboek. Er heeft geen aanpassing van vergelijkende cijfers en beginvermogen plaatsgevonden (stelselwijziging) dan wel zijn de afschrijvingspercentages van de reeds geactiveerde investeringen aangepast (afschrijvingspercentages).

Onderstaande afschrijvingspercentages zijn vanaf 1 januari 2017 gehanteerd:

Gebouwen	10% van de aanschafprijs
Inventaris en inrichting - overig	20% van de aanschafprijs
Hardware en Software	20% van de aanschafprijs
Facilitaire apparatuur	13% van de aanschafprijs
Facilitaire apparatuur - contentger. hard & software	20% van de aanschafprijs
Facilitaire apparatuur - overig	13% van de aanschafprijs
Vervoersmiddelen - transportmiddelen	13% van de aanschafprijs
Vervoersmiddelen - overig	20% van de aanschafprijs
Technische installatie	7% van de aanschafprijs
Zend- en energie-installatie	7% van de aanschafprijs

De volgende afschrijvingspercentages zijn tot en met 31 december 2016 gehanteerd:

Gebouwen	3% tot 10% van de aanschafprijs
Inventarissen	20% tot 33,3% van de aanschafprijs
Apparatuur en vervoermiddelen	20% van de aanschafprijs

TOELICHTING OP DE BALANS

ACTIVA

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
<u>Financiële vaste activa</u>		
Deelneming ORN	<u>7.500</u>	<u>7.500</u>
 <i>Omrop Fryslân heeft in 2006 een niet significant kapitaalbelang in Omroep Reclame Nederland Sales C.V. van € 7.500 verworven.</i>		
<u>Voorraden en onderhanden werk</u>		
Onderhanden werken en gereed product m.b.t. media-aanbod	-	-
Overige voorraden	1.310	1.490
Vooruitbetaald op voorraden	-	-
	<u>1.310</u>	<u>1.490</u>
 <i>In 2022 zijn geen programma's geproduceerd die in 2023 of later zullen worden uitgezonden. Een voorziening voor incurante voorraad is niet noodzakelijk geacht.</i>		
<u>Vorderingen op korte termijn</u>		
1. Handelsdebiteuren	243.672	176.913
2. Deelnemingen	53.465	72.271
3. Belastingen en premies sociale verzekeringen	-	-
4. Overige vorderingen	63.730	44.946
5. Overlopende activa	283.526	185.563
	<u>644.394</u>	<u>479.694</u>
 ad 1. <u>Handelsdebiteuren</u>		
Debiteuren Omrop Fryslân	245.807	176.913
Af: voorziening dubieuze debiteuren	2.134-	-
	<u>243.672</u>	<u>176.913</u>
 ad 2. <u>Deelnemingen</u>		
Deelnemingen	53.465	72.271
	<u>53.465</u>	<u>72.271</u>
 ad 3. <u>Belastingen en premies sociale verzekeringen</u>		
Belastingen en premies sociale verzekeringen	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>
 ad 4. <u>Overige vorderingen</u>		
Programmabijdragen derden	1.250	2.159-
Pensioenen	106	1.151
Overige vorderingen	62.374	45.954
	<u>63.730</u>	<u>44.946</u>
 ad 5. <u>Overlopende activa</u>		
Overlopende activa	283.526	185.563
	<u>283.526</u>	<u>185.563</u>

De handelsdebiteuren zijn toegenomen als gevolg van een verhoging van een aantal vorderingen waarvan de betaling ultimo 2022 nog niet ontvangen was. Ultimo 2022 was de openstaande vordering op ORN lager dan ultimo 2021 wat een verhoging van de vordering op deelnemingen heeft veroorzaakt.

De daling van de post overige vorderingen wordt veroorzaakt doordat ultimo 2021 een vordering op het CvdM (herberekening accrès) openstond en dit ultimo 2022 niet het geval was. Daarnaast is gebleken dat de kosten van Regiogroei minder hoog waren dan eerder aangenomen waardoor er een vordering open stond van € 46.000.

De verschuldigde pensioenpremie over 2022 is betaald. PNO Media had eind december 2022 een beleidsdekkingsgraad van 115,9% (december 2021: 104,6%).

Onder overlopende activa zijn diverse kosten opgenomen die betrekking hebben op 2022, waaronder servicecontracten en abonnementen. De stijging wordt veroorzaakt doordat ultimo 2022 een aantal investeringen zijn betaald die in 2023 geactiveerd zijn.

TOELICHTING OP DE BALANS

ACTIVA

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
<u>Liquide middelen</u>		
Kasmiddelen	883	1.437
Rabobank	2.224.968	2.386.928
	<u>2.225.851</u>	<u>2.388.365</u>

Dit betreft de rekening courant bij de Rabobank.

Bij de Rabobank is een kredietfaciliteit vastgelegd van maximaal € 792.500. Deze kredietfaciliteit is beperkt door het verstrekken van een bankgarantie van € 7.500. Als zekerheden zijn verstrekt een eerste hypotheek op het pand Zuiderkruisweg 2 te Leeuwarden. De liquide middelen staan ter vrije beschikking van Omrop Fryslân.

De daling van de liquide middelen wordt vooral veroorzaakt door een in 2020 ontvangen bijdrage van het ministerie van OC&W betreffende de samenwerking van RTV NOF (€ 539.000). Hiervan is in 2022 € 205.456 uitgegeven.

TOELICHTING OP DE BALANS

PASSIVA

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
<u>Eigen vermogen</u>		
1. Algemene reserve	3.699.874	3.699.874
2. Reserve voor media-aanbod	684.534	914.998
	4.384.409	4.614.872

ad 1. Algemene reserve

Saldo 1 januari	3.699.874	3.699.874
Af: exploitatiekort	-	-
Saldo 31 december	3.699.874	3.699.874

De algemene reserve bevat de voormalige risicoreserve. De voormalige risicoreserve is het weerstandvermogen van Stichting Omrop Fryslân. Deze is niet bestemd voor programmering, maar dient om onvoorziene posten in moeilijke tijden te kunnen opvangen waardoor de continuïteit van de omroep niet in gevaar komt. Gezien de indirecte relatie van de risicoreserve met het media-aanbod is na het toepassen van de stelselwijziging in 2014 deze reserve verantwoord als algemene reserve.

Daarnaast bestaat de voormalige risicoreserve uit risicoreserve herwaardering. De herwaarderingsreserve is ontstaan uit vrijval van de om niet verkregen onroerende en roerende goederen van het voormalige pand van de NOS in Leeuwarden.

ad 2. Reserve voor media-aanbod

Saldo 1 januari	914.998	914.998
Af: exploitatiekort	230.463-	-
Saldo 31 december	684.534	914.998

Voorzieningen

1. Voorziening jubilea	293.920	285.274
2. Voorziening loopbaantraject	100.603	101.908
	394.523	387.182
Saldo 1 januari	285.274	287.892
Bij: Dotatie	12.427	15.938
	297.701	303.830
Af: Jubileumuitkeringen	3.781-	18.556-
Saldo 31 december	293.920	285.274

Op grond van intern beleid zijn de kosten bij 25-jarig en de 40-jarig jubilea meegenomen in de voorziening. Daarnaast is conform het P&O handboek van Omrop Fryslân een voorziening getroffen voor het feit dat een medewerker recht heeft op twee vrije dagen bij 25-jarig en 40-jarig jubileum. Bij de berekening van de voorziening wordt onder meer rekening gehouden met verwachte salarisstijgingen en de blijfkans. De contante waarde is bepaald aan de hand van een rentevoet van 1,0% (2021: 1,0%).

ad 2. Voorziening loopbaantraject

Saldo 1 januari	101.908	78.230
Bij: Dotatie	26.600	26.800
	128.508	105.030
Af: Loonbaanuitkeringen	27.905-	3.122-
Saldo 31 december	100.603	101.908

Deze voorziening is gevormd door CAO afspraken. Vast personeel kan gebruik maken van deze regeling omtrent het loopbaantraject. De toevoeging is 133 werknemers maal € 200,-.

TOELICHTING OP DE BALANS

PASSIVA

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
<u>Langlopende schulden</u>		
Gemeente Leeuwarden	15.673	17.668
Aflossing dit boekjaar	2.081-	1.995-
Saldo 31 december	13.593	15.673

De gemeente Leeuwarden heeft een lening verstrekt voor het zonnepanelenproject "De Hemrik". Deze zonnepanelen zijn in de akte van verpanding roerende zaken verpand aan de Stichting Energiek op De Hemrik. Deze lening wordt in 15 jaar annuïtair afgelost. Het rentepercentage bedraagt 4%. De aflossingsbedragen voor de toekomst zijn als volgt:

< 1 jaar	€ 2.170
1 - 5 jaar	€ 11.423
> 5 jaar	€ -

<u>Kortlopende schulden</u>		
Schulden aan leveranciers	504.210	305.966
Schulden aan deelnemingen	41.925	30.713
Belastingen en premies sociale verzekeringen	81.840	87.638
Schulden inzake pensioenen	-	-
Verplichting niet opgenomen vakantiedagen	420.405	386.599
Overige kortlopende schulden	1.469	226.230
Overlopende passiva	605.946	643.346
	1.655.795	1.680.491

Naast stijging van de schulden aan leveranciers als gevolg van het moment van overboeken wordt de daling van de kortlopende schulden veroorzaakt doordat het laatste gedeelte van de bijdrage van OC&W inzake de samenwerking met RTV NOF in 2022 volledig is ingezet. Tevens was ultimo 2021 sprake van een overlopende passiva betreffende meerkosten Regiogroei wat ultimo 2022 niet het geval was.

Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Er zijn ultimo 2022 7 operational leasecontracten voor auto's. Deze contracten hebben een looptijd tot 5 jaar. De totale verplichting over de resterende looptijd bedraagt € 182.323,-. De verwachte verplichting over 2023 bedraagt € 51.429,-.

Daarnaast wordt een vijftal kopieermachines geleased. Dit contract heeft een looptijd tot 30-6-2024. De totale verplichting over de resterende looptijd bedraagt € 14.318,-. De verwachte verplichting over 2023 bedraagt € 9.545,-.

Omrop Fryslân is voor de samenwerking met RTV NOF is een verplichting aangegaan. In de periode 01-09-2020 t/m 31-08-2024 is in totaal een verplichting aangegaan van € 1.078.000,- waarvan de eerste twee jaren volledig worden gesubsidieerd (€ 539.000,-) door het ministerie van OC&W.

TOELICHTING OP DE EXPLOITATIEREKENING

B A T E N

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
<u>Media-aanbod</u>		
<u>OCW-bijdrage</u>		
Verstreking bijdrage in de kosten - Commissariaat voor de Media	11.441.556	10.922.031
	11.441.556	10.922.031
<u>Overige subsidies</u>		
Verstreking bijdrage in de kosten - Provincie Fryslân	765.900	430.924
Bijdrage in de kosten t.b.v. Friese landelijke televisie - NPO via NOS	2.014.409	1.891.204
	2.780.309	2.322.128

De OCW-bijdrage over 2022 is geïndexeerd op basis van het vastgestelde accrès van 5,2%. Daarnaast is in verband met het extra toegevoegde bedrag conform de Mediabegrotingsbrief 2022 een bedrag van € 9.575 opgenomen. Ter versterking van de lokale journalistiek is in 2020 een bedrag van € 455.885 van OC&W ontvangen. Hiervan is € 205.456 in 2022 aangewend, waarmee het volledige bedrag is verantwoord. De bijdrage van de NPO over 2022 is geïndexeerd met 5,0% en met terugwerkende kracht over 2021 geïndexeerd met 2,25%. In het bestuursakkoord Fryske Taal en Kultuer (BFTK 2021 – 2024, hoofdstuk Media) tussen het Rijk en Provincie Fryslân is afgesproken dat Provincie Fryslân in deze periode een bijdrage levert aan Omrop Fryslân ter grootte van € 764.100 per jaar ter stimulering van de Friese taal en cultuur. De subsidie voor 2021 is lager vastgesteld door Provincie Fryslân, dit verschil zal worden verrekend met 2023. In verband met indexering is in 2022 een bedrag van € 765.900 ontvangen.

Reclamebaten

Reclame radio	529.618	493.370
Reclame televisie	408.828	430.665
Opbrengst Dag TV / teletekst / internet	193.928	194.665
Overige reclamebaten	21.339	23.371
	1.153.714	1.142.071

De stijging van de reclame-inkomsten heeft zich, zij het in beperkt mate, in 2022 doorgezet. Dit wordt veroorzaakt door meer regionale reclameverkoop (+€ 75.000), een stijging van 12% t.o.v. 2021. ORN laat een kleine omzetsdaling van € 12.000 zien (-3%) terwijl bij bovenregionaal sprake is van een omzetsdaling van € 50.000 (-36%). De daling bij bovenregionaal wordt veroorzaakt door het verlies van een grote klant aan ORN.

Om de administratieve druk te verlagen is het beleid van Omrop Fryslân om zo weinig mogelijk bartering plaats te laten vinden en meer te richten op inkoopafspraken waarbij, in tegenstelling tot bartering, facturen over een weer betaald worden. Dit heeft mede geleid tot een stijging van de regionale reclameverkoop.

De stijging van de reclamebaten heeft een positief effect voor de BTW. Er kan, in verband met het toepassen van de pro-rata regeling meer BTW teruggevorderd worden van de Belastingdienst.

Programmagebonden eigen bijdragen

Sponsorbijdragen

Sponsorbijdragen	14.780	18.280
	14.780	18.280

In 2022 heeft Omrop Fryslân twee sponsorbijdragen ontvangen. Het totale bedrag is lager dan in 2021.

Bijdragen van overige derden

Bijdragen van overige derden	374.939	435.711
	374.939	435.711

In 2022 heeft Omrop Fryslân minder bijdragen van derden ontvangen dan in 2021 terwijl in 2022 meer projecten zijn uitgevoerd met bijdragen van derden. Bij zeventien projecten heeft Omrop Fryslân bijdragen van derden ontvangen (2021: zestien).

Opbrengst nevenactiviteiten

Opbrengst nevenactiviteiten	11.434	31.127
	11.434	31.127

De daling van de opbrengst nevenactiviteiten wordt veroorzaakt doordat in 2021 een licentievergoeding is verstrekt. De opbrengst van nevenactiviteiten betreft de verhuur van een gedeelte van het pand.

TOELICHTING OP DE EXPLOITATIEREKENING

B A T E N

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
<u>Overige bedrijfsopbrengsten</u>		
Overige bedrijfsopbrengsten	284.861	137.191
	284.861	137.191

De stijging wordt veroorzaakt doordat Omrop Fryslân in 2022 een samenwerking met Mediahuis Noord (Leeuwarder Courant en Friesch Dagblad) is aangegaan om vier jaar lang drie trainees te werven en te begeleiden met als doel nieuw Fries talent te vinden. Deze samenwerking wordt voor 50% (€ 67.500) gefinancierd door Provinsje Fryslân. De overige kosten worden evenredig verdeeld over de drie partijen. Omrop Fryslân is penvoerder.

Barteringbaten

Barteringbaten	23.719	51.443
	23.719	51.443

Om de administratieve druk te verlagen is vanaf 1 januari 2021 het beleid van Omrop Fryslân om minder bartering plaats te laten vinden en meer te richten op inkoopafspraken waarbij, in tegenstelling tot bartering, facturen over een weer betaald worden.

TOELICHTING OP DE EXPLOITATIEREKENING

L A S T E N

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	
<u>Lonen en salarissen</u>		
Lonen en salarissen	7.144.741	6.403.666
N.R.D. toeslag / overwerk	96.584	86.058
	7.241.325	6.489.724

In 2022 heeft, gesaldeerd, meer inzet van medewerkers vallend onder CAO plaatsgevonden wat een stijging veroorzaakt in de lonen en salarissen. Het gemiddeld aantal FTE bedraagt ultimo 2022 116,8 (2021: 114,9).

Sociale lasten

Sociale lasten	1.193.991	1.019.411
Pensioenlasten	875.237	776.384
	2.069.228	1.795.795

Door de stijging van het gemiddeld aantal medewerkers onder de CAO zijn ook de sociale lasten en de pensioenlasten gestegen.

Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en -terreinen	292.366	268.279
Inventaris en inrichting	34.424	28.099
Andere vaste bedrijfsmiddelen	692.207	607.186
Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering	-	-
	1.018.997	903.564

Als gevolg van COVID-19 is in 2020 en 2021 minder geïnvesteerd, zowel in het gebouw als in andere vaste bedrijfsmiddelen. Vanaf 2022 wordt de investeringskalender weer gevolgd, zij het met beperkingen aangezien veel materiaal niet te leveren is of later te leveren is. Vooralsnog heeft dit geen negatief effect op de bedrijfsvoering.

Directe productiekosten

Facilitaire lasten

Verbindingskosten	243.478	237.497
Onderhoud apparatuur	332.574	320.444
Onderhoud reportagewagens	70.612	60.199
Overige facilitaire kosten	46.306	46.080
	692.969	664.220

Technische productiekosten media-aanbod (programmalasten)

Automatiseringskosten	617.006	599.564
	617.006	599.564

Vanaf 2021 neemt Omrop Fryslân deel aan Regiogroei met als doel meer synergie te creëren op het gebied van digitale transformatie.

Overige productiekosten media-aanbod

Personeelskosten variabel personeel	1.134.395	1.137.424
Out of pocketkosten	521.166	405.425
Projecten	550.444	387.029
Overige programmakosten	206.396	221.468
	2.412.401	2.151.346

Doordat in 2022 meer projecten konden worden uitgevoerd heeft dit geleid tot een stijging van de post projecten. Ondanks meer inzet van medewerkers die onder de CAO vallen zijn de personeelskosten variabel personeel nagenoeg gelijk gebleven. Een stijging van de out of pocketkosten wordt vooral veroorzaakt doordat in 2022 meer tape-on-desk producties zijn gemaakt.

Er is onder deze post een bedrag van € 426.607,- opgenomen wat aangemerkt kan worden als onafhankelijk product als bedoeld in de artikelen 2.115 tot en met 2.121 MW 2008.

TOELICHTING OP DE EXPLOITATIEREKENING

L A S T E N

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
Sales en reclame		
Directe productiekosten	186.856	200.996
Auteursrechten	241.942	189.361
Promotiekosten	15.580	82.333
	<u>444.378</u>	<u>472.691</u>

Overige bedrijfslasten

PR en Promotie

PR en Promotie	151.697	249.882
Kosten onderzoek	45.481	43.874
	<u>197.178</u>	<u>293.756</u>

Vanuit het strategisch plan "Kom Fierder" is de afdeling Publiek ingericht met als doel als organisatie meer in contact met ons publiek te staan. Door deze strategische keuze is meer budget beschikbaar gesteld voor PR en promotie. Door interne ontwikkelingen binnen de afdeling is in 2022 (tijdelijk) minder uitgegeven.

Huisvestingslasten

Onderhoud gebouwen	81.157	44.341
Verzekeringen en belastingen	35.261	36.054
Energiekosten	93.356	127.127
Overige huisvestingskosten	75.880	65.366
	<u>285.654</u>	<u>272.889</u>

Omrop Fryslân had in 2022 nog een doorlopend energiecontract waardoor nog geen last werd ondervonden van de energiecrisis. Door kritisch naar het verbruik te kijken en energiebesparende maatregelen toe te passen is het verbruik in 2022 drastisch naar beneden gegaan. Ondanks dat dit hoeveelheidseffect in 2023 ook zal optreden is de verwachting dat de energiekosten in 2023 zullen stijgen gezien het negatieve prijseffect als gevolg van het nieuwe energiecontract.

Overige algemene lasten

Overige personele lasten	437.157	501.280
Uitbesteed werk aan bedrijven	351.378	341.190
Overige aan afdeling gerelateerd alg. kosten	82.118	89.714
Overige kosten	429.818	400.292
	<u>1.300.471</u>	<u>1.332.476</u>

Onder overige personele lasten zijn, ten opzichte van 2022, in 2021 meer kosten gemaakt door het inhuren van externen en een nabetaling aan een aantal medewerkers die bij Tentoo gewerkt hebben.

Barteringlasten

Barteringlasten	29.487	73.344
	<u>29.487</u>	<u>73.344</u>

Om de administratieve druk te verlagen is vanaf 1 januari 2021 het beleid van Omrop Fryslân om minder bartering plaats te laten vinden en meer te richten op inkoopafspraken waarbij, in tegenstelling tot bartering, facturen over een weer betaald worden. Doordat Omrop Fryslân het moment van de prestatie volgt zijn de barteringbaten en barteringlasten in een boekjaar niet gelijk aan elkaar. Daarnaast is ook sprake van een BTW-effect aangezien bartercontracten excl. BTW worden afgesloten en Omrop Fryslân de pro-rata regeling moet toepassen.

Financiële baten en lasten

Rentebaten	-	4
Rentelasten	6.680	10.618
	<u>6.680-</u>	<u>10.614-</u>

De rentepercentages op spaargelden zijn ultimo 2022 nihil, waardoor er nagenoeg geen rentebaten worden ontvangen. Daarnaast rekent Rabobank minder negatieve rente op tegoeden groter van € 100.000,- per bankrekening waardoor de rentelasten zijn gedaald.

TOELICHTING OP DE EXPLOITATIEREKENING

L A S T E N

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
<u>Belastingen resultaat gewone bedrijfsuitoefening</u>		
Vennootschapsbelasting	-	-
	-	-

*Gezien de landelijke discussie met de Belastingdienst of de regionale omroepen wel vpb-plichtig moeten worden of blijven is in de jaarrekening over 2022 geen bedrag opgenomen aan vennootschapsbelasting.
Mocht blijken dat Omrop Fryslân daadwerkelijk vpb-plichtig is, dan zullen de effecten hiervan in de jaarrekening over 2023 verwerkt worden.*

Kasstroomoverzicht

	2022		2021	
I Kasstroom uit operationele activiteiten				
Exploitatieresultaat	€	-223.783	€	343.790
Aanpassen voor:				
Afschrijvingen vaste activa	€	1.018.997	€	903.564
Mutatie voorzieningen	€	7.342	€	21.060
Bruto kasstroom uit operationele activiteiten	€	802.555	€	1.268.414
Mutatie voorraden	€	180	€	-450
Mutatie vorderingen	€	-158.316	€	-33.823
Mutatie kortlopende schulden	€	-164.534	€	-509.893
Netto kasstroom uit operationele activiteiten	€	-322.670	€	-544.166
Ontvangen interest	€	-6.384	€	-6.678
Betaalde interest	€	6.457	€	6.657
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	€	73	€	-21
II Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investerings in (im)materiële vaste activa	€	-640.392	€	-1.123.083
Desinvesteringen in (im)materiële vaste activa	€	-	€	-
Investerings in financiële vaste activa	€	-	€	-
Desinvesteringen in financiële vaste activa	€	-	€	-
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	€	-640.392	€	-1.123.083
III Kasstroom uit financieringsactiviteiten				
Ontvangsten uit langlopende schulden	€	-	€	-
Aflossing van langlopende schulden	€	-2.081	€	-1.995
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	€	-2.081	€	-1.995
Mutatie liquide middelen I - II + III	€	-162.514	€	-400.851
- Liquide middelen einde boekjaar	€	2.225.851	€	2.388.365
- Liquide middelen begin boekjaar	€	2.388.365	€	2.789.216
Mutatie geldmiddelen	€	-162.514	€	-400.851

WNT-verantwoording 2022 Stichting Omrop Fryslân

De WNT is van toepassing op stichting Omrop Fryslân. Het voor stichting Omrop Fryslân toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2022 € 153.000,-. Deze verantwoording is opgesteld op basis van de volgende op Stichting Omrop Fryslân van toepassing zijnde regelgeving: Media-instellingen, plafond A.

Bezoldiging topfunctionarissen

Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling inclusief degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt.

Gegevens 2022	
<i>bedragen x € 1</i>	H. Rijpstra
Functiegegevens	Directeur - bestuurder
Aanvang en einde functievervulling in 2022	1/1 – 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	0,94
Dienstbetrekking	Ja
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	110.887
Beloningen betaalbaar op termijn	16.032
<i>Subtotaal</i>	<i>126.919</i>
<i>Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum</i>	<i>144.570</i>
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	-
Bezoldiging	126.919
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan.	n.v.t
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t.
Gegevens 2021	
Aanvang en einde functievervulling in 2021	1/12 – 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	0,89
Dienstbetrekking	Ja
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	8.171
Beloningen betaalbaar op termijn	1.173
<i>Subtotaal</i>	<i>9.344</i>
<i>Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum</i>	<i>11.174</i>
Bezoldiging	9.344

Toezichthoudende topfunctionarissen

Gegevens 2022							
<i>bedragen x € 1</i>	G. Jaarsma	G. Hiemstra	E. Meijer	S. Mulder	L. Nijenhuis	W. Wieling	
Functiegegevens	Voorzitter	Lid RvC	Lid RvC	Lid RvC	Voorzitter	Lid RvC	Lid RvC
Aanvang en einde functievervulling in 2022	1/1 - 31/08	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 31/8	1/9 - 31/12	1/1 - 31/12	1/9 - 31/12
Bezoldiging							
Bezoldiging	8.000	8.000	8.000	5.334	4.000	8.000	2.674
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	15.279	15.300	15.300	10.186	7.671	15.300	5.114
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	-	-	-	-	-	-	
Bezoldiging	8.000	8.000	8.000	5.334	4.000	8.000	2.674
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Gegevens 2021							
Functiegegevens	Voorzitter	Lid RvC	Lid RvC	Lid RvC		Lid RvC	
Aanvang en einde functievervulling in 2021	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12		1/1 - 31/12	
Bezoldiging							
Bezoldiging	11.705	7.803	7.803	7.804		7.803	
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	22.200	14.800	14.800	14.800		14.800	

Uitkeringen wegens beëindiging dienstverband aan topfunctionarissen met of zonder dienstbetrekking.

<i>bedragen x € 1</i>	<i>J.M. Hiddema</i>
Functiegegevens	
Functie bij beëindiging dienstverband	Directeur-bestuurder
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,00
Jaar waarin dienstverband is beëindigd	2021
Uitwerking wegens beëindiging van het dienstverband	
Overeengekomen uitkeringen wegens beëindiging dienstverband.	47.311
Individueel toepasselijk maximum	75.000
Totaal uitkeringen wegens beëindiging dienstverband	47.311
Waarvan betaald in 2022	27.655
Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling.	N.v.t.

Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2022 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de directie en de raad van commissarissen van Stichting Omrop Fryslân

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2022

Ons oordeel

Wij hebben de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening 2022 van Stichting Omrop Fryslân te Leeuwarden gecontroleerd.

Naar ons oordeel:

- geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Omrop Fryslân op 31 december 2022 en van het resultaat over 2022 in overeenstemming met de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Regionale Publieke Media-instellingen en de RPO 2021;
- zijn de in deze jaarrekening verantwoorde baten, lasten en balansmutaties over 2022 in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand gekomen in overeenstemming met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals vermeld in de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Regionale Publieke Media-instellingen en de RPO 2021.

De jaarrekening bestaat uit:

- de balans per 31 december 2022;
- de exploitatierekening over 2022; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en het controleprotocol Publieke Media-instellingen van de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Regionale Publieke Media-instellingen en de RPO 2021 en het controleprotocol WNT vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Omrop Fryslân zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2022 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1 sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van de Regeling Vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Regionale Publieke Media-instellingen en de RPO 2021 is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle van de jaarrekening of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Regeling Vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Regionale Publieke Media-instellingen en de RPO 2021 en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Regeling Vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Regionale Publieke Media-instellingen en de RPO 2021.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de directie en de raad van commissarissen voor de jaarrekening

De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening en voor het opstellen van het bestuursverslag, beide in overeenstemming met de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Regionale Publieke Media-instellingen en RPO 2021 en de bepalingen bij en krachtens de WNT. De directie is ook verantwoordelijk voor de financiële rechtmatigheid van de in de jaarrekening verantwoorde baten, lasten en balansmutaties. Dit houdt in dat de totstandkoming van deze bedragen in overeenstemming dient te zijn met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals vermeld in de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Regionale Publieke Media-instellingen en RPO 2021. In dit kader is de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de organisatie in staat is om haar activiteiten in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de instelling te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de instelling haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de instelling.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben, waar relevant, professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het controleprotocol Publieke Media-instellingen van de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Regionale Publieke Media-instellingen en de RPO 2021, het controleprotocol WNT, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's:
 - dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude;
 - van het niet-rechtmatig tot stand komen van baten, lasten en balansmutaties, die van materieel belang zijn;
- het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de instelling;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, de gebruikte financiële rechtmatigheidscriteria en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;

- het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de instelling haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een instelling haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen en of de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten, alsmede de balansmutaties in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand zijn gekomen.

Wij communiceren met raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Groningen, 19 april 2023

Ernst & Young Accountants LLP

w.g. drs. B.W. Littel RA

Statutaire winstbestemming

Er is geen wijze van winstbestemming opgenomen in de statuten van Omrop Fryslân. Op grond van het financieel handboek zal de eventuele winst worden toegevoegd aan de reserve voor media-aanbod.