

Jierferslach 2023



Omrop Fryslân
Zuiderkruisweg 2
8938 AP LJOUWERT
www.omropfryslan.nl



Omrop Fryslân





Omrop Fryslân makket ferhalen dy't ynformearje, ynspirearje en fermeitsje. Hjirmei ferbynt en ferriket de Omrop elkenien dy't him mei Fryslân ferbûn fielt.

Foaropwurd

It jier 2023 hat by Omrop Fryslân bot yn it ramt stien fan (it proses nei) in nije wurkwize. We wolle minder dwaande wêze mei agindasjejournalistyk, mear eigen ferhalen bringe mei nijsgjirrige oare perspektiven, út de roasters en de formats. En boppe al: online is ús earste kanaal. It fûnemint foar dy nije wurkwize is al yn 2020-2021 lein mei it fyzjedokumint Kom Fierder!, dêr't troch in grutte groep meiwurkers mei ynmoed oan wurke is. It begjint mei in fyzje, mar dan komt de útwurking. Begjin 2023 hat de stjoergroep it stik 'Feroarje hoesto sjochst, sjoch hoesto feroarest' oplevere en presintearre. It wie it einstik fan in moai proses dêr't mear as 50 Omroppers yn ferskate wurkgroepen oan meiwurke ha. En wêr't alle oaren trochrinnend de kâns hiene om harren ideeën, soargen of winsken yn te bringen. Hjirmei binne de kontoeren dellein foar de nije wurkwize, wêrby't de belangrykste feroaring is dat der njonken in deiploech wurke wurde sil mei domeinen: Lân & Wetter, Bestjoer & Maatskippij, Keunst & Kultuer, Sport en Buro Lokaal.

De start fan it earste domein – Sport wurke fansels al sa - wie fuort nei de simmerfakânsje en dêrnei folgen ek de oaren, sadat net alles yn ien kear op 'e kop setten waard. We sjogge in protte wille en enerzjy yn de teams, dy't mei moaie ferhalen komme dêr't ús publyk posityf op reagearret. Fansels moasten der geandewei noch 1001 besluten nommen wurde oer saken dêr't je wurkjendewei tsjinoan rinne. En it is ek net sa dat fan de iene op de oare dei de noazen presys deselde kant út steane, dat der hawwe hiel wat praatsessys west en dat giet noch hieltyd troch. Om dit proses te stypjen en ek te wurkjen oan in sûne feedbackkultuer is der in breed trajekt opstarten fan ynterfyzje. Nei in wat stroef begjin wurde de foardielen hjirfan hieltyd better sjoen.

Yn de Fryske polityk fûn by de steateferkiezings yn maart in ierdferskowing plak mei in nije partij, BBB, dy't yn ien kear fierwei de grutste waard. Omrop Fryslân hat fansels in protte omtinken jûn oan de kampanjes en de ferkiezingsdei sels, mar tagelyk ha we ek fuortendaliks de kontakten mei de nije koalysjepartijen BBB, CDA, CU en FNP oanhelle. Ien fan de earste wurkbesites fan de nije ploech wie oan Omrop Fryslân, sadat we harren fuort byprate koene oer wat wy hjir allegearre dogge en wat de útdagings by ús binne. Ek is der regelmjittich bestjoerlik oerlis op gong brocht mei deputearre Eke Folkerts dy't taal yn portefúlje hat.

Lykop rûnen de tariedings foar in nij Bestjoersakkoart Fryske Taal en Kultuer, dat yn 2024 yngean moast. Dat is útsteld mei as reden dat der mear ambysje frege is troch de Twadde Keamer én om't der net allinnich in nije deputearre oanskode foar de ûnderhandelings mar ek in nije minister: Hugo de Jonge krige BZK derby om't syn kollega Hanke Bruins Slot nei Bûtenlânske Saken ferhuze. De oanset foar de hegere ambysje waard yn oktober jûn, doe't in grut tal Fryske organisaasjes op útnûging fan de Twadde Keamer by in Rûnetafelpetear har fyzje jaan koe op de steat fan it Frysk en wat der nedich is foar de takomst. Wy koene ús oprop foar in strukturele oplieding Frysktalige sjoernalistyk dêr goed foar it fuotljocht bringe. Underwilens hat NHL Stenden reewilligens toand om sa'n minor op te setten en binne we tegearre mei datselde NHL Stenden en Hegeskoalle Windesheim fierhinne mei de ynhâld fan de minor. It liket derop dat de finansjele garantstelling troch it ryk foar sa'n oplieding der komme sil.

Spitigernôch hawwe we noch altyd gjin dúdlikens krigen oer it oankundige foarnimmen fan de provinsje om 1,6 miljoen te besunigjen op kultuer. We witte allinnich dat dit net earder as 2026 yngean sil. Yn it nije BFTK ferwachtsje we te sjen hoe't de provinsje omgean wol mei har ferantwurdlikens foar in 'alsidige en folweardige Frysktalige programmearing' dêr't hja tegearre mei it Ryk foar oan de latte stiet. Tagelyk binne mei de Twadde Keamerferkiezings fan novimber partijen oan it ûnderhandeljen slein dy't har earder negatyf útlitten hawwe oer de publike omrop. No gong dat oer de lanlike publike omrop, mar it jout ûnrêst as de beëage folgjende premier sjoernalisten mear as ien kear 'tuig van de richel' neamt en berjochten dy't him net útkomme 'nepnieuws'. Yn RPO-ferbân hâlde we de ûntjouwings goed op it each en besykje mei ús lobby in oar sentimint yn it nije regearakkoart te krijen. Us goeie kontakten mei Fryske keamerleden hawwe yn dat ferbân al it nedige opsmiten.

De gefolgen fan de hege ynflaasje en dêrtroch oprinnende kosten fan libbensûnderhâld hawwe der healwei 2023 ta laad dat de publike omrop yn petear gongen is mei de fakbûnen om – nei de ienmalige útkearing – in strukturele leansferheging ôf te praten. Uteinlik is der 8,5% ferheging út kommen, wêrfan 5% mei weromwurkjende krêft al fan 1 jannewaris 2023 ôf útbetelle is en fan 2024 ôf, boppe op de al earder ôfpraten 2,0% noch in ferheging fan 3,5% folget. Bysûnder is dat dizze ôfspraken ek foar freelancers makke binne. Spitich wie wol dat dizze oerienkomst allinnich mei de NVJ makke wurde koe; FNV en CNV heakken yn in let stadium ôf.

Nettsjinsteande de ûnsekere tiden yn de wrâld, mei no net allinnich in oarloch yn Oekraïne, mar ek yn Israël, hat Omrop Fryslân in moai jier hân. Der is troch de meiwurkers hurd wurke om de omslach nei de nije wurkwize foar elkoar te krijen, mar ek om in moaie nije hybride studio yn te rjochtsjen. Der binne prachtige programma's makke, ús eveneminten koene allegearre wer folslein útstjoerd wurde en noch mear: we ha noch nea safolle projekten hân as dit jier. Tink bygelyks oan in persoanlike reportaazje by de HT-race en it útstjoeren fan de Frouljus PC en Santa Luciakonsert. We binne mei elkoar de Omrop, grutsk op wat we sjen litte op al ús kanalen, mar tagelyk ûntwikkelje we moai troch om klear te wêzen foar de takomst.

Ik wol hjirby myn tank útsprekke oan al dy minsken dy't it mooglik makke hawwe dat wy midden yn de Fryske mienskip steane en in ûnmisber part dêrfan binne. Mei sokke meiwurkers binne wy de takomst treast!

Houkje Rijpstra
Direkteur-bestjoerder Omrop Fryslân

Foaropwurd Ried fan Kommissarissen

Yn 2023 is in folgjende belangrike stap setten foar in Omrop Fryslân dat klear is foar de takomst: nammentlik in nije sjoernalistike oanpak wêrby't 'ferhalen yn Fryslân' sintraal steane en it brûken fan de onlinekanalen fuortsterke wurde. Dit ferget in oare oanpak en diels ek in oare organisaasjekultuer. Stap-foar-stap is dizze oanpassing yn de wize fan wurkjen yntrodusearre yn de hiele organisaasje. Dit is in wichtige stap en de resultaten binne gâns ûnthjittend. Sa'n yntroduksje giet net fansels en freget in bulte fan alle belutsenen. Njonken dizze ynterne feroarings, binne ek dit jier wer in protte moaie programma's en ûnderwerpen oer de fuotljochten brocht.

De Ried fan Kommissarissen hâldt tafersjocht op it realisearjen fan de doelen en it belied fan Omrop Fryslân en is sparringpartner en wurkjouwer fan de direkteur-bestjoerder. Ut dy hoedanichheid wei is yn 2023 in ferskaat oan ûnderwerpen besprutsen, lykas de oanskerping en ymplementaasje fan Kom Fierder!, de takomstige húsfêsting fan Omrop Fryslân en regionale en lanlike gearwurking. Dêrnjonken binne de kontakten mei de Mediaried oanhelle.

Krektlyk as yn eardere jierren ha we ek yn 2023 wer in protte omtinken jûn oan finansjele ûnderwerpen lykas de jierrekken en de begrutting. In ynskatting fan de risiko's foar Omrop Fryslân en de te nimmen maatregels om dizze leger te meitsjen wie ek in standertûnderdiel fan de oerlizen mei de direkteur-bestjoerder. De Undernimmingsried is in fêste oerlispartner fan de RfK wêrby't fergelykbere ûnderwerpen op in konstruktive wize oan bar kamen.

De RfK hat in protte wurdearring foar de meiwurkers, de Undernimmingsried, de haadredakteur en de direkteur-bestjoerder fan Omrop Fryslân dy't allegearre de skouders sette ûnder in nije wize fan wurkjen. Dat smyt allinnich resultaat op as elkenien him mei hert en siel ynset en dat hawwe we ek yn 2023 wer sjoen!

Ut namme fan de Ried fan Kommissarissen fan Omrop Fryslân,

Saakje Mulder
Foarsitter

Bestuursverslag

Ferbine troch ferhalen. Grutte ferhalen, lytse ferhalen, serieuze ferhalen, ûntspannende ferhalen. It is oan de Omrop om dizze boarnen te finen, de stream fan ferhalen te folgjen en dizze as slûswachter te kanalisearjen om se nei Fryslân te bringen en by te dragen oan de mienskip.

It is de missy fan Omrop Fryslân om ferhalen te meitsjen dy't ynformearje, ynspirearje en amusearje. Hjirmei ferbynt en ferrikt de Omrop elkenien dy't him mei Fryslân ferbûn fielt.

Strategie

In 2023 konden we de coronabeperkingen achter ons laten, maar helaas is de ziekte nog altijd onder ons. Niet in de mate dat we weer maatregelen moesten nemen, maar het ziekteverzuim is nog steeds hoger dan voor corona. De in 2022 noodgedwongen ingezette omslag naar vooraf opgenomen Fryslân Hjoed in de zomerperiode en rond Kerst hebben we gehandhaafd om minder kwetsbaar te zijn. Bovendien blijkt ons publiek hier geen moeite mee te hebben. Bij onze medewerkers overheerst na aanvankelijk enige scepsis, nu de opluchting vanwege afgenomen werkdruk.

Veel aandacht, tijd en energie ging dit jaar uit naar de nieuwe werkwijze. Het stuk 'Feroarje hoesto sjochst, sjoch hoesto feroarest' werd in januari opgeleverd door de stuurgroep na een breed ingezet proces in de hele organisatie. Hierin werden concrete voorstellen gedaan om te komen tot een werkwijze waarbij online echt ons leidende kanaal wordt. Zoals verwacht ging het doorvoeren ervan daarna niet meteen van een leien dakje, omdat er ondanks het proces van onder op de nodige weerstand leeft. Met een intensief traject van intervisie en besprekingen, ruimte geven voor gevoelens van verlies en soms tijd zijn werk te laten doen, zijn er uiteindelijk mooie stappen gezet. Het eerste domeinteam startte in september en daarna volgden met enige tussentijd de andere twee, zodat begin 2024 de nieuwe werkwijze volledig is doorgevoerd. Ook nu blijft het nodig om de vinger aan te pols te houden, maar het is duidelijk dat er geen weg terug is. Dit is de noodzakelijke omslag om als Omrop relevant en toekomstbestendig te zijn.

De opbrengst van deze ingrijpende aanpassing is inmiddels duidelijk zichtbaar: in de teams wordt gewerkt aan eigen verhalen en interessante invalshoeken. Agenda zettend in plaats van agendavolgend. De mediaconsumptie verandert zo snel dat het noodzakelijk is om per kanaal en doelgroep een specifieke aanpak te ontwikkelen. Met behulp van data-analyse en andere hulpmiddelen, maar ook door externe kennis in te vliegen voor reflectie en inspiratie, zijn daar goede stappen in gezet. Na de aanwijzing van kanaaleigenaren voor TV, Radio en Online, oftewel video, audio en online wordt er inmiddels gewerkt aan de strategie per kanaal.

De volgende stap naar een echt multimediale redactie wordt gezet bij de uitwerking van de verbouwplannen, waarover hieronder meer. De herinrichting van de bedrijfsvloer volgt de uitgangspunten van de nieuwe werkwijze en zal daar een positieve bijdrage aan moeten leveren.

De toenemende personeelskrapte in veel sectoren gaat niet aan Omrop Fryslân voorbij. Dat speelt des te meer omdat de Omrop natuurlijk in al haar media-uitingen het Fries gebruikt. Helaas is het onderwijs in onze tweede rijkstaal ontoereikend, wat ervoor zorgt dat weinig Friezen de taal voldoende beheersen. Met name de schrijfvaardigheid laat te wensen over. Samen met de collega's van de Leeuwarder Courant en het Friesch Dagblad wordt sinds 2022 de eerste ronde van een pilotproject uitgevoerd om een drietal talentvolle jonge journalisten een traject bij alle drie mediabedrijven aan te bieden om te proeven aan het vak, waarbij er speciale aandacht is voor scholing in het Fries. Hiervoor werken we samen met de Algemene Fryske Underrjocht Kommisje (Afûk). In dit project, dat wordt gesteund door de Provinsje Fryslân, wordt een curriculum ontwikkeld dat voor volgende maatwerktrajecten gebruikt kan worden. De eerste twee edities waren een succes: vier van de zes trainees vonden een baan bij de deelnemende mediabedrijven. Dit project loopt door in 2024.

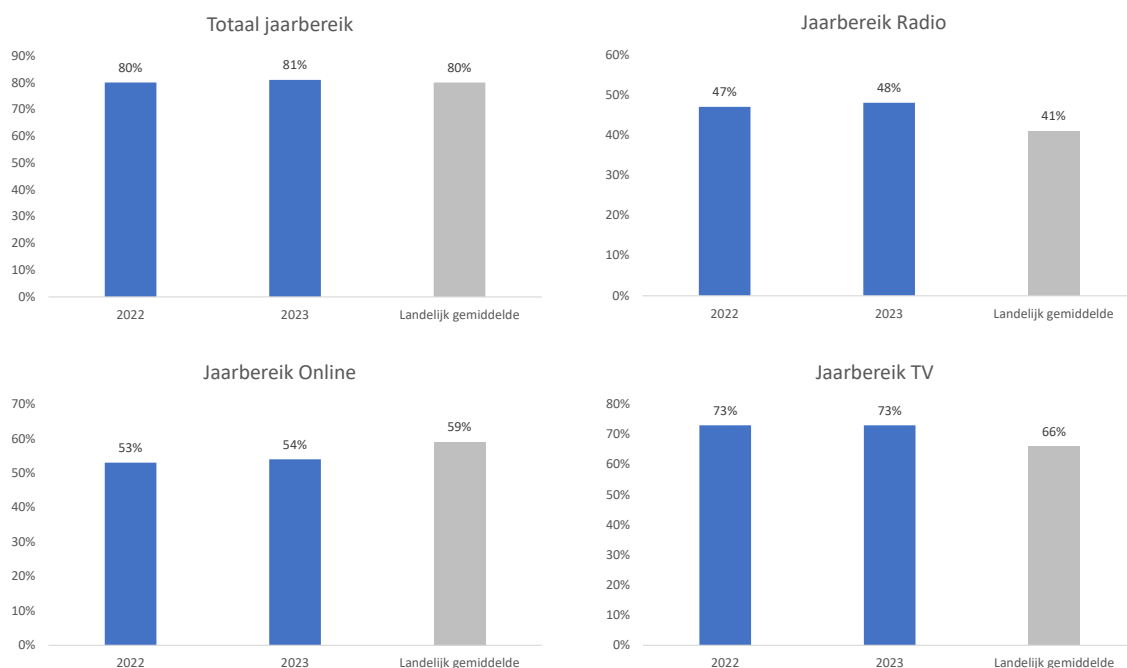
Daarnaast lopen er meerdere interne trajecten, meestal maatwerk, om het taalniveau van de eigen medewerkers te verbeteren. De verantwoordelijkheid voor de uitvoering ligt bij de beleidsadviseur Frysk en werpt inmiddels zijn vruchten af.

Intern zijn twee personen belast met beleid en uitvoering rondom stages en traineeschappen. Zij halen de banden met de ROC, Hogeschool en Universiteit aan om meer passende stageplekken aan te bieden. Tevens zorgen zij voor goede opvang, begeleiding en terugkoppeling van de ervaringen van stagiaires. Dit alles is gericht op het in het vizier krijgen van nieuw talent en de Omrop in beeld te krijgen bij studenten als interessante stage- en toekomstige werkplek.

Als onderdeel van de digitale transformatie heeft Omrop Fryslân gedurende het boekjaar 2021 een deelneming verworven in VOF RegioGroeï, waaraan 9 van de 13 regionale omroepen deelnemen. Vanuit RegioGroeï is een nieuwe website en nieuwsapp ontwikkeld. Inmiddels zijn we binnen RegioGroeï bezig met de doorontwikkeling van web en app op basis van de wensen vanuit de omroepen en worden ook andere ontwikkelingen opgepakt. Hiervoor kan een beroep worden gedaan op de rijksbijdrage van 45 miljoen euro voor digitale transformatie die de regionale omroepen via de RPO voor de periode 2022-2032 hebben ontvangen. Omrop Fryslân is vertegenwoordigd in het Transformatieteam dat de inzet van deze WaU-gelden (Werk aan Uitvoering) voorstelt en begeleidt. Overigens zien wij graag dat alle dertien regionale omroepen mee gaan doen in RegioGroeï omdat samenwerking op technisch en technologisch gebied onmiskenbaar veel voordelen heeft.

Media-aanbod

Met ons media-aanbod hebben we in 2023 81 procent van de Friezen bereikt. Dat is een lichte groei ten opzichte van vorig jaar. De groei zit hem met name in de online activiteiten. En daar zetten we in de toekomst ook op in, met behoud op onze traditionele kanalen. Dat doen we door onze verschillende kanalen daar in te zetten, waar het publiek zit om zo synergie te creëren. Bij onze evenementen hebben we nog meer gekeken hoe we dat per kanaal het beste aan kunnen bieden gericht op het publiek dat daar zit. Zo hebben we in 2023 meer live gestreamd op web/app dan anders. Ook hebben we geëxperimenteerd met het inzetten van YouTube voor een aantal video-formats.

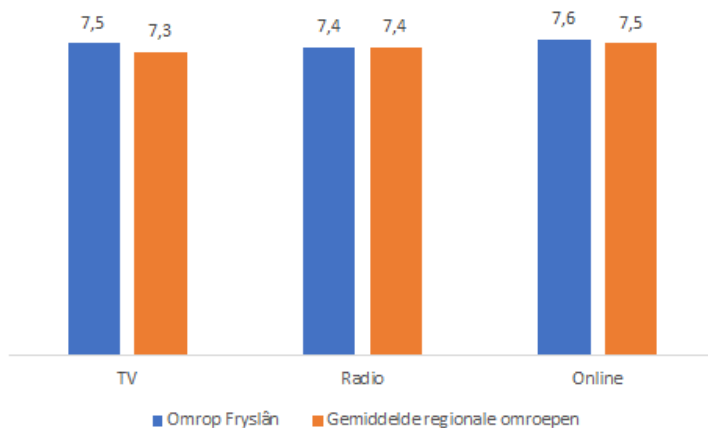


Bron: Onderzoek regionale publieke omroep Motivaction, leeftijd 18-75 jaar
Berek is het landelijke gemiddelde bereik van de regionale omroepen in hun verzorgingsgebied.

De grootste omslag die we dit jaar hebben gemaakt is dat we beter naar data zijn gaan kijken. Daar hebben we online onze publicatiestrategie op aangepast. We plaatsen nu veel gericht onze verhalen op het moment dat het publiek online is. Uitzondering is uiteraard ‘breaking news’, dat gaat altijd voor en door. We zien vanaf de zomer een duidelijk stijgende lijn in onze online bezoeken. Om onze web/app omgeving nog aantrekkelijker te maken, zijn we in 2023 begonnen met een zogenaamde videoredactie. Het belangrijkste doel van die redactie is om video eerst geschikt te maken voor online en van daaruit de andere kanalen te bedienen. Dat vraagt ook het komende jaar de nodige aandacht.

Ook in 2023 heeft een aantal evenementen gezorgd voor uitschieters: de Fietselfstedentocht, het Skûtsjesilen en de keuring van Friese hengsten zijn traditioneel enorme publiekstrekkers. Maar we hebben in 2023 ook journalistieke producties gemaakt voor online die meer dan 100 duizend keer zijn gelezen. En dat is een grote stap voorwaarts. Dat kunnen we doen omdat we de online redactie hebben uitgebreid en er vanuit de teams eigen verhalen worden gemaakt, waarbij online het leidende platform is. Dat is nog lang niet geperfectioneerd, maar daarin zetten we grote stappen. Daarnaast hebben we een aantal bijzondere projecten uitgevoerd in 2023, zo maakten we onder andere onze eigen Frysktalige jeugdfilm ‘Bartle Bûse’. Ook is dit jaar een ‘true crime’ podcast gemaakt met de titel ‘De Heks van Anjum’. Die is bijzonder goed beluisterd en heeft wekenlang in de spotifylijstjes bovenaan gestaan.

Naast bereik is waardering en impact een belangrijke graadmeter voor het wel of niet succesvol zijn van onze organisatie. Met de waardering zit het goed. Ons publiek geeft ons een zeer ruime voldoende (7,6 gemiddeld). Daar zijn we blij mee, al zien we zelf ook altijd nog een heleboel verbeterpunten.



Waardering Omrop Fryslân in vergelijking tot het gemiddelde van alle regionale omroepen.
Bron: Motivaction

Omrop Fryslân werkt volgens de code van journalistieke onafhankelijkheid, bestuurlijk vorm gegeven door het beleggen van de verantwoordelijkheid voor de inhoudelijke samenstelling en voorbereiding bij de hoofdredacteur, terwijl het besturen van de stichting en de uitvoering van het media-aanbodbeleid is belegd bij de directeur. Om de onafhankelijkheid van de redactie bij het uitoefenen van haar journalistieke taak te garanderen, beschikt Omrop Fryslân over een Redactiestatuut. In 2023 hebben zich geen voorvallen voorgedaan die in strijd waren met het Redactiestatuut.

Samenwerkingsverbanden

Naast de samenwerking tussen alle regionale omroepen binnen RPO-verband benutten we in noordelijk verband de nodige kansen. Zo worden concerten van het Noord Nederlands Orkest opgenomen door Omrop Fryslân ook voor uitzending bij RTV Noord en RTV Drenthe. Dat geldt ook voor een aantal programma's rondom sociaal-economische thema's in de regio, die vergezeld gingen van online artikelen en als podcast online zijn gezet. Landelijk zijn we in gezamenlijkheid al ver met een structurele

samenwerking met NPO, vooral ingevuld vanuit de NOS in het Publiek Journalistieke Huis en de Journalistieke Alliantie. Er worden steeds meer berichten gedeeld en op voorhand afspraken gemaakt over de wijze van aanpak. Een ander mooi voorbeeld is de overeenkomst die we al een aantal jaren hebben met Omroep Max voor het delen van het beeldmateriaal van het skûtsjesilen, waardoor ook op de landelijke kanalen deze prachtige Friese sport is te zien.

De samenwerkingsafspraken met streekomroep RTV Noordoost Fryslân, (hierna: RTV NOF) die in de gemeenten Noardeast Fryslân, Dantumadiel, Tytsjerksteradiel, Achtkarspelen, Ameland en Schiermonnikoog actief is, hadden in 2023 het laatste volledige jaar. De formele overeenkomst loopt nog tot 1 september 2024, maar er is van beide kanten de intentie om vervolgsafspraken te maken. Met het stationeren vanuit de Omrop van twee journalisten en een chef redactie zijn er grote stappen gemaakt in de professionalisering én is er een gestage stroom van berichtgeving uit die regio richting de Omrop, maar soms ook richting de NOS op gang gekomen. Daarnaast stelt de Omrop faciliteiten ter beschikking, bedoeld om de uitwisseling van content goed te laten verlopen. RTV NOF heeft inmiddels (voorlopig incidentele) rijksmiddelen ontvangen waarmee de aansturing van de organisatie door een directeur en een hoofdredacteur is ingericht. Met het vertrek van de chef redactie is er in overleg voor gekozen om een derde journalist te werven voor RTV NOF. Na afloop van het NOS-project eind 2023 is de medewerker die via die weg bij RTV NOF werkte, door de Omrop in dienst genomen.

De eerdere samenwerking met Omroep LEO/Middelsé in Leeuwarden is na een bestuurlijke crisis daar en het vertrek van een door de Omrop geleverde chef redactie niet meer op gang gekomen. Inmiddels is het project waarmee vanuit de NOS twee journalisten bij wat inmiddels Omroep Leeuwarden heet werden gestationeerd, afgelopen. Dat betekent dat er van een samenwerking geen sprake meer is, al worden gesprekken hierover voorzichtig weer opgestart.

Met een derde streekomroep, Zilt in de gemeenten Waadhoeke, Harlingen, Vlieland en Terschelling, zijn goede afspraken gemaakt over het uitwisselen van content en afspraken over de inzet van elkaars medewerkers. Inmiddels kijken we samen naar de mogelijkheden om expertise van de Omrop in te zetten om de professionele ontwikkeling van deze streekomroep te ondersteunen. Concrete voorbeelden van samenwerkingsprojecten buiten de structurele afspraken zijn bijvoorbeeld het uitzenden van de Fietselfstedentocht, zowel online als op radio en tv. Dat geldt ook voor programma's rondom de Provinciale en Tweede Kamerverkiezingen.

In oktober zijn alle lokale omroepen in de provincie ingegaan op onze uitnodiging voor een gezamenlijk overleg. Samen met de NLPO en de beide omroepen waarmee we al samenwerken, hebben we met hen de mogelijkheden voor samenwerking besproken. Wat kunnen wij bieden, maar ook: wat hebben wij daarvoor bij de lokale omroepen nodig. Duidelijk is dat veel kleinere omroepen niet op de hoogte zijn van de landelijke afspraken om tot 80 streekomroepen te komen. Met enkele van hen spreken we door om ook in het zuidelijke deel van Fryslân goede samenwerkingspartners te krijgen. De NLPO biedt ondersteuning om bij de lokale omroepen tot de noodzakelijke opschaling te komen.

In 2023 zijn de meeste burgemeesters van de 18 Friese gemeenten bezocht door de directeur van Omrop Fryslân. Enerzijds om van gedachten te wisselen hoe er naar de Omrop wordt gekeken en wat er beter kan in de onderlinge contacten, maar anderzijds ook om gemeenten in het zuiden van de provincie te informeren over de mogelijkheden van samenwerking tussen lokale (streek)omroepen en ons als regionale omroep. Zoals bekend vinden gemeentelijke bestuurders het zeer belangrijk dat hun inwoners via de media geïnformeerd worden over de zaken die gemeentelijk spelen. Met het afnemen van mediabelangstelling voor bijvoorbeeld gemeenteraadsvergaderingen wordt naarstig gezocht naar andere kanalen om de informatievoorziening, maar ook de controle op de lokale democratie anders in te vullen. De wijze waarop dat zich in het noorden van de provincie heeft ontwikkeld, spreekt meer gemeenten aan. De ronde gesprekken werd bijzonder op prijs gesteld en leverde in algemene zin op dat alle gemeenten positief naar Omrop Fryslân kijken, het belang van een gewortelde regionale omroep zien en het gedeelde beeld dat men korte lijntjes, maar ook een kritische houding ervaart in de

onderlinge contacten. De ronde wordt in 2024 afgemaakt, maar het is de bedoeling om dit regelmatig te herhalen.

Omrop Fryslân is sterk verbonden met de Friese taal en cultuur en vanuit deze verbondenheid participeert de Omrop in het provinciale Taalplan Frysk. Binnen dit plan worden kinder- en jongerenprogramma's gemaakt, waaronder een Friestalige familievlog, met als uitgangspunt de leefwereld van Friese kinderen en jongeren.

In het kader van het Taalplan neemt Omrop Fryslân deel aan het Platfoarm Lêze en Skriuwe samen met Afûk, Cedin, Stifting Frysktalige Berneopfang, Tresoar en Fers met als doel de Friese taal te versterken. Dit gebeurt door uitwisseling van projecten, door het (voor)lezen van Friestalige kinderboeken te bevorderen en op een integrale wijze de positie van het Fries primair bij kinderopvang en basisonderwijs op de agenda te houden middels verschillende, aantrekkelijke werkwijzen.

Onder de titel Frysk Talint werkt de Omrop samen met commercieel partner Mediahuis Noord (Leeuwarden Courant / Friesch Dagblad). Doel van het project is om nieuw Friestalig journalistiek talent te werven en te ontwikkelen. Vier jaar lang krijgen ieder jaar drie talenten de kans om als trainee mee te draaien op de drie redacties terwijl ze onderwijs krijgen in Friese taal en cultuur. Op deze wijze beogen de mediabedrijven talent aan zich te binden en voor de regio te behouden.

Operationele activiteiten

In de naweeën van twee jaar wereldwijde corona én vervolgens de oorlog tussen Rusland en Oekraïne is de verkrijgbaarheid van technische materialen moeizaam geworden. Daarnaast heeft de inflatie een negatieve rol gespeeld, zodat ons investeringsplan niet helemaal kon worden uitgevoerd. Ook hebben de nodige vertraging en prijsstijgingen een rol gespeeld.

Financiën

Het boekjaar 2023 laat een nihil resultaat zien. Als gevolg van de exploitatiesubsidie ter bevordering van de Friese Taal, die door Provincie Fryslân wordt toegekend aan Omrop Fryslân, wordt een eventueel exploitatieoverschot verrekend met genoemde subsidie van Provincie Fryslân. Het resultaat was zonder deze verrekening in 2023 uitgekomen op een exploitatieoverschot van € 181.907. De subsidie van Provincie Fryslân is verantwoord onder projectsubsidies, het exploitatieoverschot is in mindering gebracht op de verantwoorde subsidie. Het exploitatieoverschot is tevens als terugbetalingsverplichting onder de overlopende passiva verantwoord.

Binnen de normale bedrijfsvoering liep alles conform verwachting. Er zijn in 2023 veel evenementen geregistreerd en er zijn extra projecten uitgevoerd. De activiteiten rondom het implementeren van het strategisch plan verliep voorspoedig. De reclamebaten zijn in 2023 met bijna € 130.000 gestegen, met name door meer verkoop van landelijke reclame.

Doordat het resultaat over 2023 nihil is, blijft de mediareserve ultimo 2023 € 684.000. Omrop Fryslân streeft erna de mediareserve te versterken om de toekomstige verbouwing op de zorgvuldige en beheerste wijze uit te kunnen voeren. Omrop Fryslân heeft het beleid om de liquiditeit te verhogen om zo een gedeelte van de toekomstige verbouw zonder hypotheek te kunnen financieren.

De ontwikkeling van de operationele kasstroom ten opzichte van het investeringsdoel is conform verwachting. Omrop Fryslân heeft als beleid de afschrijvingen jaarlijks stabiel te houden en bescheiden te investeren. De vertraging in de levertijden en de door inflatie aangewakkerde prijsstijgingen zorgen ervoor dat het stabiliseren van de afschrijvingen uitdagend is.

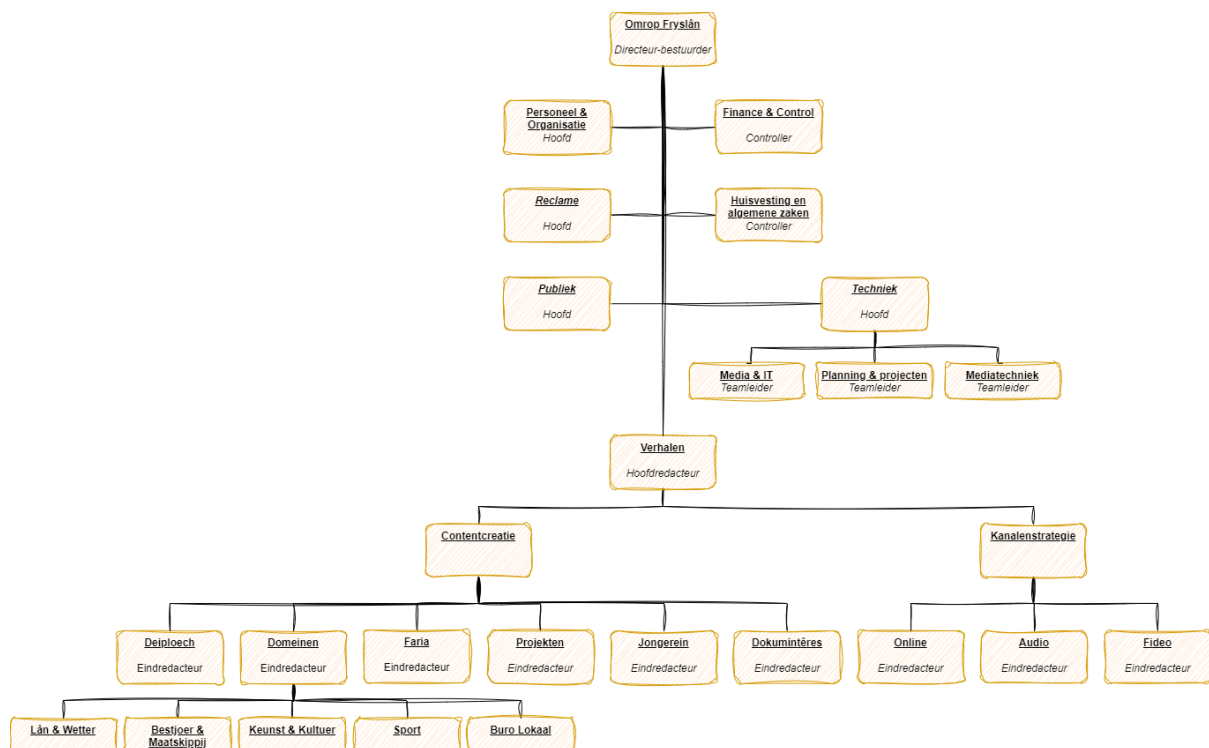
De solvabiliteit en liquiditeit (Current Ratio) zijn met respectievelijk 0,66 (2022: 0,68) en 1,84 (2022: 1,73) goed. Voor een toelichting van het krediet- en liquiditeitsrisico wordt verwezen naar de jaarrekening.

Er is geen sprake van gebeurtenissen na balansdatum die van invloed zijn op de feitelijke situatie op balansdatum.

Governance

De Governance en het intern toezicht zijn geborgd in de statuten, reglementen en het redactiestatuut. In de statuten zijn ook de diverse verantwoordelijkheden geregeld. De Omrop wordt bestuurd door een directeur-bestuurder onder toezicht van de RvC. De directeur-bestuurder is naast het besturen van de Omrop belast met het zakelijk- en media-aanbodbeleid alsmede de inhoud van de reclameboodschappen. De directeur-bestuurder bespreekt regelmatig relevante onderwerpen met de Raad van Commissarissen (hierna: RvC). Voor de algemene bedrijfsvoering wordt zij ondersteund door stafafdelingen Administratie, Financiën en Reklame.

In het Redactiestatuut is geregeld dat inhoud en vorm van de programmering de eigenstandige verantwoordelijkheid is van de hoofdredacteur gedelegeerd vanuit de directie. De hoofdredacteur geeft leiding aan de redactie, bij Omrop Fryslân is dit de afdeling Ferhalen. Deze afdeling kent vijf deelredacties en wordt ondersteund door de (staf)afdelingen Publyk en Technyk. Voor het ontwikkelen en bewaken van de distributiestrategie voor de verschillende kanalen adviseren de kanaaleigenaren aan de hoofdredactie. Zie onderstaand organogram.



In de samenstelling van de RvC hebben zich in 2023 geen wijzigingen voorgedaan. In verband met het aflopen van hun eerste termijn zijn voorzitter Saakje Mulder en lid op voordracht van de OR Lian Nijenhuis herbenoemd voor een tweede termijn.

Onderstaand het overzicht met de benoemings- en aftredingtermijnen.

Naam	Datum benoeming	Datum herbenoeming na 1e termijn	Datum aftreden
S. Mulder	16 februari 2018	16 februari 2023	16 februari 2028
L. Nijenhuis	17 april 2018	17 april 2023	17 april 2028
E. Meijer	1 juli 2019	1 juli 2024	
G. Hiemstra	1 september 2020	1 september 2025	15 mei 2024
W. Wieling	1 september 2022	1 september 2027	

De gegevens over de samenstelling en de bezoldiging van de RvC zijn opgenomen in de jaarrekening van dit jaarverslag. De leden van de RvC hebben zitting op persoonlijke titel en oefenen hun functie uit zonder last of ruggespraak. Op geen van de leden van de RvC is de ‘melding van strijdige belangen’ van toepassing. De voorzitter voert minimaal maandelijks overleg met de directeur-bestuurder van de Omrop. De auditcommissie voert voorafgaand (minimaal een week) aan elke vergadering separaat overleg met de directeur-bestuurder en de controller van de Omrop. Een keer per jaar voert de RvC overleg met de externe accountant. De remuneratiecommissie heeft een aantal gesprekken gevoerd met de directeur-bestuurder over haar doelen en de evaluatie daarvan en deze zijn vastgelegd in een door de RvC goedgekeurde bestuursopdracht. Tenslotte heeft de RvC haar eigen functioneren geëvalueerd en zijn er twee zogenaamde ‘benen-op-tafel’ bijeenkomsten belegd met de bestuurder om los van de agenda met elkaar van gedachten te wisselen over strategische vraagstukken en de samenwerking te versterken.

Een afvaardiging van de RvC heeft twee keer overleg gehad met de ondernemingsraad voor de halfjaarlijkse gezamenlijke vergadering van de OR en de RvC. Naast zaken als de begroting, de jaarrekening en de (te verwachten) adviesaanvragen, toekomstige huisvesting en energie, is er ruim aandacht geweest voor de nieuwe werkwijze. Daarnaast zijn leden van de RvC aanwezig geweest bij interne bijeenkomsten, zoals over ‘de nieuwe aanpak’ of bij extern bezoeken, waaronder het bezoek met de leden van Gedeputeerde Staten van Friesland. Ook hebben alle leden van de RvC deelgenomen aan drie bijeenkomsten georganiseerd door de RPO voor alle toezichthouders en bestuurders van regionale omroepen. De kern ging over modern toezicht, met onderwerpen als rol van de toezichthouder ten aanzien van integriteit en maatschappelijke uitdagingen.

In de vijf reguliere vergaderingen van de RvC stonden vaste onderwerpen op de agenda, zoals het goedkeuren van het bestuursverslag en de jaarrekening 2022, de begroting en de bekostigingsaanvraag 2024 en overige financiële onderwerpen. Tevens is het interne risicomanagement, de controle hierop en de effectiviteit hiervan een onderwerp dat eens per kwartaal in zowel de auditcommissie alsook in de RvC aan de orde komt. Andere onderwerpen die aan de orde zijn geweest zijn bijvoorbeeld: de uitrol en aanscherping van Kom Fierder (o.a. prioriteit bij online en de gewenste structuur), toekomstige huisvesting, energie/duurzaamheid, landelijke en regionale samenwerking, informatieveiligheid en de beleidscyclus. De controller neemt samen met de directeur-bestuurder deel aan de RvC-vergaderingen, net als éénmaal per jaar de hoofdredacteur. Halverwege het jaar is de voorzitter van de Regionale Mediaraad uitgenodigd in een vergadering van de RvC, waarbij is gesproken over de onderwerpen die aan bod komen in beide gremia. Afgesproken is dat de voorzitter van de Mediaraad jaarlijks wordt uitgenodigd en dat de voorzitter van de RvC aanwezig zal zijn bij een vergadering van de Mediaraad.

Naast de RvC heeft Omrop Fryslân ook een Regionale Mediaraad (RM). Ultimo 2022 bestond de RM uit elf leden. Er wordt gewerkt met een rooster van aftreden waarbij de leden voor 4 jaar benoemd zijn en daarna nog een keer voor vier jaar herbenoemd kunnen worden. De RM bestaat uit vertegenwoordigers van de belangrijkste in de provincie Fryslân voorkomende maatschappelijke, culturele, economische, godsdienstige en geestelijke stromingen. Daarnaast is ook de ‘Feriening Freonen fan Omrop Fryslân’ statutair in de RM vertegenwoordigd. In 2023 is vanwege het verstrijken van zijn termijn afscheid genomen van de vertegenwoordiger van de landbouw en is vanuit de LTO een opvolger aangetreden.

De vertegenwoordiger vanuit de werknemers moest helaas vanwege ziekte uitvallen en is vanuit VNO NCW MKB Noord opgevolgd.

De RM heeft vier keer vergaderd in 2023. Naast de reguliere onderwerpen heeft de verbinding met de verschillende achterbannen aandacht gekregen. Een werkgroep uit de Raad heeft een plan ontwikkeld om de stromingen binnen de RM in verbinding te brengen met de journalisten van de Omrop om zo te kijken of dit meerwaarde kan hebben voor het programma-aanbod. In 2024 staat een eerste pilot gepland met de stroming natuur en milieu. Daarnaast is de beleidscyclus en de positie die de RM daarin heeft besproken. Onderdeel hiervan is het bespreken van het hoofdstuk "Verhalen" in de kaderbrief, als opmaat voor het jaarplan.

Binnen Omrop Fryslân zijn diverse relevante gedragscodes en regelingen van toepassing. Naast de Fair Practice Code en het redactiestatuut zijn in het handboek P&O diverse regelingen opgenomen, waaronder de regeling integriteit, de regeling seksuele intimidatie, discriminatie, agressie/geweld en pesten en de klokkenluidersregeling. Via het interne sociale kanaal wordt hier regelmatig aandacht aan geschonken en in de beleidscyclus middels de Wurkwillepetearen bespreken leidinggevenden deze onderwerpen met de medewerkers. Naar aanleiding van meerdere ernstige incidenten binnen de mediawereld is dit onderwerp in plenaire vergaderingen, nieuwbrieven en andere uitingen nadrukkelijk aan de orde gesteld. Er is naast een externe ook een interne vertrouwenspersoon aangesteld en het onderwerp (on)veilig werkklimaat heeft een vaste plaats op de agenda van het overleg tussen Ondernemingsraad en bestuurder.

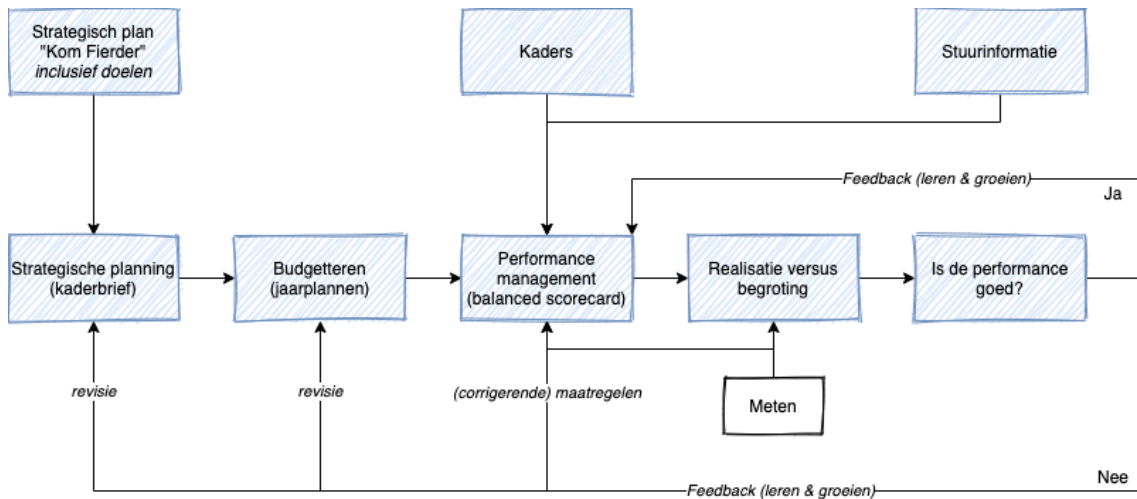
Interne beheersing

De interne beheersing krijgt vorm in de de planning- en controlcyclus. Binnen deze planning- en controlcyclus zijn onder andere toezicht & compliance, risicomangement, opvolging van de strategie, het managementcontrolproces op het gebied van publiek, leren & groei, financiën en interne processen, in- en externe verslaggeving, het jaarlijkse controleplan van de accountant, de rechtmatigheid besteding van gelden en de in-controlverklaring van alle budgethouders geborgd. Door middel van het toepassen van de Deming-circle komt elke van deze onderdelen frequent aan bod en wordt actie ondernomen indien nodig.

De controller houdt, naast bovenstaande activiteiten, intern toezicht. Hij doet daartoe diverse onderzoeken waarvan de resultaten worden besproken met de directeur-bestuurder. Indien nodig worden de resultaten met (de auditcommissie van) de RvC gedeeld.

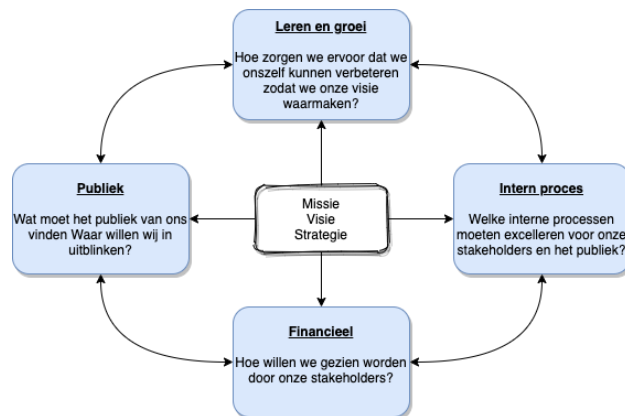
De planning- en controlcyclus borgt tevens dat zowel de directeur-bestuurder als de RvC periodiek worden geïnformeerd. Dit gebeurt in ieder geval tijdens de reguliere vergaderingen van de RvC. Binnen de RvC houdt de auditcommissie onder meer toezicht op de onderkende risico's en interne beheersing binnen Omrop Fryslân.

Binnen Omrop Fryslân wordt gebruikt gemaakt van de beleidscyclus conform het model van Anthony, Hawkins & Merchant waarbij, naast financiële informatie, ook nadruk wordt gelegd op gedragsbeïnvloeding. De beleidscyclus kan worden onderverdeeld in 4 fasen: strategische planning (lange termijn), budgettering (korte termijn), uitvoering, meting en rapportage en evaluatie, zie onderstaand figuur.



Fasen in managementcontrolproces, toegespitst op Omrop Fryslân
 Bron: Anthony, Hawkins & Merchant (2007)

Naast financiële sturing wordt in de huidige planning- en controlcyclus ook op niet-financiële informatie gestuurd. Dit conform de uitgangspunten van het strategisch plan “Kom Fierder”. Om hier uitvoering aan te geven is binnen Omrop Fryslân gekozen om de Balanced Scorecard te gebruiken als managementcontolsysteem. Een belangrijk kenmerk van de balanced scorecard is dat de visie en strategie centraal staan. Op alle niveaus (strategisch, tactisch en operationeel) in de organisatie kunnen leidinggevenden de instrumenten van dit framework gebruiken om de prestaties van hun onderdeel aan te sturen. Op de Balanced Scorecard worden de strategische doelstellingen vertaald in concrete prestatie maatstaven, verdeeld over vier nauw samenhangende perspectieven: financieel, klant (bij non-profitorganisaties publiek genoemd), proces en leren en groeien, zie onderstaand figuur.



De balanced scorecard
 Bron: Kaplan en Norton (1992)

De vier verschillende invalshoeken beïnvloeden elkaar en zijn bepalend voor de resultaten van de onderneming. Voor een goede besturing van de organisatie is het van belang dat op een evenwichtige wijze aandacht wordt besteed aan alle perspectieven.

In het jaarplan zullen de voor de afdeling relevante thema’s aan bod komen en is bedoeld om de koppeling tussen de strategische doelstellingen en de teamplannen weer te geven. Het jaarplan dient overeen te komen met de uitgangspunten van het strategisch plan en de kaderbrief.

Alle items rondom de planning- en controlcyclus komen in een maandelijkse rapportage aan de orde, waarbij het managementteam vanuit de perspectieven publiek, leren & groei, financiën en interne processen relevante thema’s met de directeur-bestuurder bespreekt. De plannen en de prognoses zijn

voor de directeur-bestuurder en het management instrumenten om te bewaken of de bedrijfsvoering binnen de gestelde kaders wordt uitgevoerd. Afwijkingen tussen realisatie en prognoses worden per periode beoordeeld en geanalyseerd. Deze analyses vormen de basis voor eventuele maatregelen of bijsturing door het management en de directeur-bestuurder. Gedurende het jaar wordt op basis van interne en externe ontwikkelingen en binnen de onderkende risicogebieden beoordeeld of een bijstelling van de plannen noodzakelijk is en of strategische doelstellingen worden gerealiseerd.

Managen van risico's

Met inachtneming van de regelgeving en daarbij behorende eisen heeft Omrop Fryslân haar risicoparagraaf opgesteld. De risicoparagraaf maakt integraal onderdeel uit van de beleidscyclus.

Methodologie

Het systeem van risicomangement voldoet aan de eisen van de directeur-bestuurder van Omrop Fryslân. Elk kwartaal worden de risico's geanalyseerd en eventuele nieuwe risico's beoordeeld en vastgelegd. Grondslag voor risicomangement is het COSO ERM-model.

De meest significante risico's en de getroffen risico beperkende maatregelen

Omrop Fryslân analyseert haar risico's ieder kwartaal. Vervolgens worden per geïdentificeerd risico de beheersingsmaatregelen geïdentificeerd en eventueel geüpdatet.

De risicobereidheid met betrekking tot de significantie risico's

Op basis van deze analyse van de risico's en de beheersingsmaatregelen wordt het huidige risicoprofiel bepaald. Het huidige risicoprofiel wordt beoordeeld en afgezet tegen het gewenste risicoprofiel. Actieplannen worden opgesteld per risico indien het huidige profiel hoger is ingeschaald dan het gewenste risicoprofiel waardoor de bestaande exposure verder wordt beheerst / beperkt. Om aan de kerntaken te kunnen blijven voldoen zijn de volgende risico's gelabeld.



Toelichting op de risico's en het gewenste risicoprofiel

Risico	Toelichting
1. De Omrop verliest haar positie in de Friese samenleving	De afdeling Ferhalen is in 2023 in stappen overgeschakeld naar een nieuwe werkwijze met online als leidend kanaal en data-geïnspireerd werken. Door deze aanpassingen en door de relevante thema's zoals benoemd in het jaarplan verwacht de Omrop haar positie minimaal te behouden en mogelijk te verstevigen. Tegelijkertijd zullen ook de

	<p>inspanningen vanuit de afdeling Publyk aan deze versteviging bijdragen. Daarnaast is de Omrop mede vanuit haar verantwoordelijkheid vanuit het bestuursakkoord Frysk Taal en Kultuer voortdurend bezig haar unieke positie middels samenwerkingsverbanden en daaraan gekoppelde fondsenwerving in de Friese samenleving te versterken.</p> <p>De banden met politiek en bestuur zijn verder aangehaald door de in november verkozen Friese Tweede Kamerleden persoonlijk voor een gesprek uit te nodigen evenals het nieuwe College van Gedeputeerde Staten van Fryslân. Ook brengt een ronde gesprekken met de 18 Friese burgemeesters Omrop Fryslân dichterbij de gemeentes.</p> <p>Inmiddels is een panel actief van meer dan 500 deelnemers uit de Friese samenleving die regelmatig vragen beantwoorden over programma-ideeën of bestaande programma's of onderdelen daarvan.</p>
2. Nieuwe ontwikkelingen worden (te) laat of niet opgepakt	In het strategisch plan "Kom Fierder!" wordt de bedrijfsfilosofie, zelforganisatie en leren & groei als kern van Omrop Fryslân gedefinieerd. In samenwerking met Bureau Noorderlingen is een traject ingezet om onze doelen te bereiken, waarbij met name een gezonde feedbackcultuur een centraal doel is.
3. Niet in staat zijn om voldoende (Friestalig) personeel aan te trekken	<p>In 2023 is, gedeeltelijk gesubsidieerd door Provinsje Fryslân, het tweede jaar van een driejarige samenwerkingsovereenkomst met de Leeuwarder Courant en het Friesch Dagblad om de opleiding van Friestalige journalisten gezamenlijk op te pakken, succesvol afgesloten. Hiermee wordt bijgedragen aan een positief vestigingsklimaat voor Friestalige journalisten. De samenwerking met het beroepsonderwijs en hoger onderwijs en de andere (culturele) instellingen is verder aangehaald, wat heeft geleid tot 50% meer stagiaires in 2023. Voor 2024 willen we nog meer stage- en traineeplekken invullen. Intern is een traject van maatwerktrainingen opgestart om de (nieuwe) medewerkers te ondersteunen om hun beheersing van het Fries in woord en geschrift op het vereiste niveau te krijgen.</p> <p>Samen met de provincie en de andere mediabedrijven is de noodzaak voor een Frysktalige journalistieke minor in het nieuwe Bestuursakkoord Friese Taal en Cultuur ingebracht en tijdens een Rondetafelgesprek op uitnodiging van de Tweede Kamer benadrukt. Hiermee wordt structureel een belangrijke bijdrage beoogd aan het verbeteren van het taalniveau van o.a. journalisten. De inwerkingtreding van het nieuwe BFTK, dat voor 2024 was voorzien, is uitgesteld vanwege de veelheid aan vragen die er in de Kamer leefden.</p>
4. De Omrop is onvoldoende zichtbaar en toegankelijk	In Kom Fierder doet Omrop Fryslân de belofte om zich te verbinden met zijn publiek. Om invulling te geven aan deze belofte is de afdeling Publyk opgericht. Het doel van deze afdeling is om de verhalen van de Omrop nog beter bij het publiek onder de aandacht te brengen. De samenwerking met de afdeling Ferhalen ontwikkelt zich steeds beter. De rol van data-analyse en ander instrumentarium om de zogenaamde <i>User Needs</i> in kaart te hebben is meer ingeburgerd, ook door de komst van een RPO-Datateam, waar Omrop Fryslân in is vertegenwoordigd. Tenslotte maken we gebruik van externe deskundigheid om te reflecteren op de zichtbaarheid en toegankelijkheid van de Omrop en daar lessen uit te leren.
5. De kennis en vaardigheden van medewerkers zijn ontoereikend	<p>De Strategische Personeelsplanning beslaat inmiddels vrijwel alle afdelingen, zodat we de ontwikkelkansen van onze medewerkers in beeld hebben. Dit heeft geleid tot een organisatiebreed opleidingsplan. Daarnaast is in kaart waar unieke kennis moet worden gedeeld en waar de komende jaren uitstroom plaats zal vinden. Hiermee kunnen we beter sturen op opleidingen.</p> <p>Met de app Everybody Frank monitoren we sinds begin 2023 o.a. de tevredenheid van onze medewerkers. Met regelmatig enkele vragen kunnen we trends signaleren over bijvoorbeeld werkdruk en werkplezier. Vervolgens acteren de leidinggevenden hierop. Met een doorlopend MTO vermijden we momentopnames. De deelnamegraad ligt nu op 57% wat als representatief wordt gezien. We verwachten meer animo wanneer zichtbaarder wordt wat met de uitkomsten wordt gedaan.</p>

6. Onveilig werkklimaat zorgt voor onrust en slechte publiciteit	<p>Intern is er verhoogde aandacht voor een veilig werkklimaat. Na enkele grote kwesties bij landelijke omroepen is naast een externe vertrouwenspersoon ook een interne vertrouwenspersoon aangesteld. Daarnaast wordt regelmatig gecommuniceerd waar men met signalen terecht kan (leidinggevende, P&O, directeur). In de Wurkwillepetearen wordt specifiek op dit punt ingegaan, terwijl het maandelijks vast onderwerp van gesprek is met de UR. Tenslotte wordt gewerkt aan een Klachtencommissie binnen de RPO.</p> <p>We realiseren ons dat grote alertheid is geboden omdat de impact van dergelijke voorvallen op meerdere manieren groot is. Op dit moment zijn er geen signalen van onveilige situaties.</p>
7. Afname subsidie inkomsten	<p>Omrop Fryslân is voortdurend op zoek naar additionele financieringsstromen, in aansluiting op de verhalen die de Omrop wil brengen. Daarnaast heeft de Omrop een beleidsadviseur Friese taal en cultuur benoemd die naast een samenhangende visie op het Fries en meertaligheid, een inventarisatie van de Europese subsidiemogelijkheden heeft opgeleverd inclusief een praktische handleiding.</p> <p>In RPO-verband is een lobbyprogramma opgezet rondom de verkiezingen, hierin is de Omrop actief vertegenwoordigd. Hoewel sommige partijen die na de verkiezingen van november 2023 een kabinet proberen te formeren zich kritisch hebben uitgelaten over de publieke omroep, is het niet de verwachting dat er ingegrepen zal worden bij de regionale publieke omroep. Ook provinciaal wordt de nodige lobby gevoerd, aangezien er al enige tijd een bezuiniging op taal en cultuur is aangekondigd van € 1,6 miljoen. Door nauw bij de voorbereidingen voor een nieuw Bestjoersakkoart Fryske Taal en Kultuer betrokken te zijn, houden we hier de vinger aan de pols.</p>
8. Onvoldoende sturingsvermogen	<p>Met het vertalen van Kom Fierder! naar een voor de MT-leden werkbare beleidscyclus en deze beleidscyclus voortdurend te evalueren en bij te stellen geeft de Omrop het MT de instrumenten in handen om de afdeling te kunnen sturen en de bestuurder het instrument om het goede gesprek hierover te kunnen voeren. Daarnaast zal ook het MT, waarbij inbegrepen de bestuurder, voortdurend training en coaching die hoort bij de rollen, taken en verantwoordelijkheden van deze positie, volgen. Beide instrumenten moeten ervoor zorgen dat het MT goed in positie blijft.</p>
9. De organisatie is niet compliant	<p>De 3 Lines of Defense met het Commissariaat voor de Media, de Raad van Commissarissen, de accountant en de controller is voldoende ingericht en geborgd. De stuurinformatie is in de beleidscyclus opgenomen en wordt met voornoemde partijen gedeeld. Hiermee worden tevens risico's in financiële rapportages afgedekt.</p>
10. Informatieveiligheid niet op orde	<p>Informatiebeveiliging en AVG worden steeds grotere (maatschappelijke) issues. Met enige regelmaat vallen bedrijven stil omdat hun systemen gehackt zijn en komen berichten over grote datalekken naar buiten. In navolging van awareness campagnes heeft het Hoofd Techniek in kaart gebracht waar de risico's zitten ten aanzien van de uitzendzekerheid. Voor die risico's zijn zoveel mogelijk beheersmaatregelen genomen. Dit traject is afgelopen jaar verder verfijnd en er zijn beheersmaatregelen genomen. In 2023 maakt, aan de hand van de uitgangspunten van ISO 27001, informatieveiligheid integraal deel uit van de beleidscyclus van Omrop Fryslân.</p> <p>Tevens is onder coördinatie van de controller in 2022 een grootschalig project gestart waarbij met externe ondersteuning alle processen bij de Omrop tegen het licht worden gehouden en waar nodig geactualiseerd.</p>

Een kwantificering van de impact op het resultaat en de financiële positie indien de risico's verwezenlijken.

Afhankelijkheid subsidies

Omrop Fryslân is in 2023 voor 87,5% gesubsidieerd. Indien deze subsidies zouden dalen dan is nodig dat de kosten navenant meebewegen. De bedrijfskosten van Omrop Fryslân zijn voor een gedeelte variabel.

Een zeer sterke daling van de subsidies zal daardoor de resultaten van Omrop Fryslân negatief beïnvloeden en zal een groot effect op de programmering hebben. Vooralsnog lijkt dit niet aan de orde.

Gevoeligheidsanalyse

De omzet voor dit jaar bedraagt € 17,5 miljoen, waarvan € 15,3 miljoen uit subsidies. De totale kosten voor dit jaar bedragen 17,5 miljoen, waarvan 2,3 miljoen onafhankelijk zijn van wijzigingen in bedrijfsactiviteiten en € 15,2 miljoen afhankelijk zijn van bedrijfsactiviteiten. De variabele kosten zullen lineair wijzigen met een daling van de omzet. In onderstaand overzicht is de gevoeligheid opgenomen onder normale omstandigheden.

Daling omzet	Totale omzet	Totale kosten	Exploitatietekort / -overschot
Huidige resultaten	17,5	17,5	0
10% daling omzet	15,8	15,8	0
20% daling omzet	14,2	14,2	0
30% daling omzet	12,8	12,8	0

Ondanks dat het financiële risico beperkt is, is het van groter belang dat een daling van de omzet zorgt voor minder beschikbare uren voor de programmering. De niet financiële impact zal dusdanig groot zijn dat een forse daling van de omzet ervoor kan zorgen dat Omrop Fryslân niet meer aan haar kerntaken, zoals hierboven weergegeven, kan voldoen. Uiteraard wordt daar in dat geval met scenario's op geanticipeerd en zal de programmering krimpen. Binnen RPO-verband wordt momenteel een rijkssubsidie van €11,5 miljoen beschouwd als de ondergrens om te kunnen voldoen aan de opdracht zoals weergegeven in de prestatieafspraken die in het kader van de concessieverlening tussen RPO en het Ministerie van OC&W i.c. het Commissariaat van de Media, worden afgesproken.

Risico's en onzekerheden met een belangrijke impact in het afgelopen boekjaar en de gevolgen daarvan. In 2023 hebben zich geen gebeurtenissen plaatsgevonden die een negatief effect hebben gehad op de governance, de interne organisatie en de mate van controle.

Verbeteringen in het systeem van risicomanagement die zijn of worden aangebracht.

De methodologie van risicomanagement voldoet aan de wensen en eisen van de directeur-bestuurder en de Raad van Commissarissen. Het systeem is opgenomen in de Planning- & Controlcyclus van de organisatie.

Toekomst

Met betrekking tot de huisvesting van de Omrop is in 2023 een besluit gevallen: we blijven op de huidige locatie. Na de vraag vanuit FB Oranjewoud en de gemeente Leeuwarden om te overwegen ons te vestigen op de locatie Media InnovatieCampus (MICA), waar Mediahuis als uitgever van de Leeuwarder Courant en Friesch Dagblad is gevestigd, is in kaart gebracht wat de verschillende opties zouden betekenen. Nieuwbouw op MICA, nieuwbouw op de huidige locatie of verbouw van het huidige gebouw. Een financiële afweging, twijfels over de potentie van MICA alsmede de bereikbaarheid van die locatie hebben geleid tot het besluit om op de huidige locatie een grote verbouwing voor te bereiden. Hierbij worden in ieder geval de klimaatinstallaties en de buitenschil aangepakt. Dit moment wordt logischerwijze benut om de inrichting aan te passen aan de nieuwe werkwijze. Voor de verdere invulling en uitvoering is een projectleider aangesteld die samen met een werkgroep uit de hele organisatie een plan van eisen zal opleveren. Uitgangspunt hierbij is een zo duurzaam mogelijk gebouw met zoveel mogelijk Friese partijen in de uitvoering, met uiteindelijk een werkomgeving waar we de toekomst mee in kunnen. We hopen in 2025 met de werkzaamheden te kunnen beginnen. De financiering van een dergelijke ingrijpende verbouwing zal deels met eigen vermogen vanuit de RMA plaatsvinden en deels met leningen. Uitgangspunt is om de programmering zoveel mogelijk intact te houden.

De grootste uitdaging voor de Omrop is het vinden van goed personeel dat de Friese taal voldoende beheerst. Hoewel we ook interne opleidingen hebben geregeld, kunnen we dit voor de toekomst niet

alleen. Vandaar dat we de samenwerking hebben gezocht met onderwijsinstellingen en andere partijen die belang hebben bij een structurele opleiding Frysk. Het is zowel provinciaal als landelijk bekend dat de Friese taal in het algemeen en Omrop Fryslân in het bijzonder een doorlopende leerlijn in het onderwijs nodig hebben om op termijn te kunnen voortbestaan. We rekenen erop dat dit in het nieuwe Bestjoersakkoart Fryske Taal en Kultuer, dan in de eerste helft van 2024 gereed moet zijn, zal zijn geregeld.

Wij geloven in de meerwaarde van een goede samenwerking tussen de landelijke, regionale en lokale media en laten dit met RTV NOF en Omroep Zilt in de praktijk ook zien. Wij willen investeren in het professionaliseren van die omroepen en liefst nog met meerdere streekomroepen samenwerken. De meerwaarde van het echt in de haarvaten van de lokale samenleving zitten, wordt op onze kanalen iedere dag zichtbaar. Door dit meer dan nu te stimuleren vanuit de Rijksoverheid zal een belangrijke bijdrage geleverd kunnen worden aan de – nu weleens haperende – controle op de lokale democratie.

In 2023 hebben we als gezamenlijke regionale omroepen de basis gelegd voor een nieuw Concessie Beleidsplan, dat vanaf 2026 moet ingaan. Het komend jaar zal dat pakket worden opgeleverd, waarbij natuurlijk zoveel mogelijk geprobeerd wordt een inschatting te maken van de mediaconsumptie om vlot te kunnen acteren op soms razendsnelle wijzigingen daarin. De digitale transformatie en doorontwikkeling maakt daar een belangrijk deel van uit, daarom wordt een meerjarenvizie ontwikkeld waarin onze strategie en keuzes met betrekking tot kunstmatige intelligentie worden bepaald. Overigens is dit ook in RPO-verband een belangrijk thema.

De reguliere bedrijfsactiviteiten worden zoals gebruikelijk gefinancierd uit de subsidiebijdragen vanuit rijk en provincie, waarbij de reclame-inkomsten als plus gelden. Nu binnenkort de handtekeningen worden gezet onder een nieuw BFTK is de onzekerheid die er door bezuinigingsplannen van de provincie was ontstaan, weggenomen. Ook de komende 5 jaar zullen rijk en provincie financiële verantwoordelijkheid nemen voor een veelzijdig en alomvattend media-aanbod in de tweede rijkstaal. De plannen van de rijksoverheid voor de publieke omroep werpen hun schaduw vooruit, maar zijn nog alleszins onduidelijk. Er zijn signalen dat de landelijke publieke omroep (NPO) zal moeten ombuigen, maar of dit ook consequenties heeft voor de regionale publieke omroep is op dit moment onzeker. Het is evident dat we als gezamenlijke regionale omroepen hiervoor stevig de vinger aan de pols moeten houden, al is de focus van het vermoedelijke nieuwe kabinet veel meer op de regio gericht dan eerder.

Voor 2024 voorzien we een jaar waarin het rijke scala aan bijzondere sport- en cultuurfestiviteiten in Fryslân volop tot uitdrukking komt. En zoals het een Omrop betaamt die gelooft in herkenbaar, betrouwbaar en altijd dichtbij, doen we daar met volle inzet en enthousiasme verslag van. Omdat Omrop Fryslân in voortdurend contact is met het publiek en een onlosmakelijk onderdeel is van deze mienskip.

Leeuwarden, 17 juni 2024.

De jaarrekening is op 17 juni 2024 vastgesteld door de Raad van Commissarissen.

Kengetallen

Kengetal		Kengetal	
A Bedrijfseconomisch		Bezetting in fte (jaargemiddelde)	
Eigen vermogen	€ 4.384.409	Vast	114,7
Totaal vermogen	€ 6.655.945	Variabel	21,7
Solvabiliteitsratio (eigen vermogen / totaal vermogen)	0,66		
Netto werkkapitaal	€ 1.562.133	Personeelskosten	
Current Ratio	1,84	Vast	€ 9.731.544
		Variabel	€ 1.744.606
Vastgelegd vermogen (VA) / Eigen vermogen	0,73	Freelancerkosten media-aanbod	€ 1.377.017
Resultaat	€ 0		
Cashflow	€ 522.859	Verhouding indirect / totaal in procenten	15%
		Gemiddelde personeelskosten in euro's	€ 84.104
		Percentage ziekteverzuim	4,9%
B Afhankelijkheid subsidieverstrekker		D Programma's	
Bekostiging	€ 12.170.287	D1 Televisie	
Reklame-inkomsten	€ 1.282.026	Aantal uitzendingen televisie	2.382
In % inkomsten uit reclame en basissubsidie	10,53%	D2 Radio	
Overige inkomsten		Aantal uitzendingen radio	8.760
- Subsidie Provincie Fryslân	€ 966.884	Waarvan: gepresenteerd in %	51%
- Bijdrage NOS inzake LTV	€ 2.157.363	Waarvan: niet gepresenteerd in %	49%
- Programmabijdragen	€ 592.887		
- Barteringbaten	€ 18.389		
- Opbrengst nevenactiviteiten	€ 11.268		
- Overige opbrengsten	€ 195.236		
Totaal overige inkomsten	€ 3.942.028		
C Personeel		E Algemeen	
Onderstaande aantallen en bedragen gelden per ultimo 2023.		Pand in eigendom	Ja
Leeftijdsofbouw		Wagenpark in eigendom	Gedeeltelijk
Jonger dan 35 jaar	31	SNG wagen in eigendom	Ja
35 t/m 44 jaar	20	Afschrijvingspercentage per rubriek.	
45 t/m 54 jaar	38	Gebouwen	10%
55 jaar en ouder	47	Inventaris en inrichting - overig	20%
	136	Inventaris en inrichting - catering	20%
		Hardware en Software	20%
Schaalindeling		Facilitaire apparatuur	12,5%
C	1	Facilitaire apparatuur - contentger. hard & software	20%
D	3	Facilitaire apparatuur - overig	12,5%
E	2	Vervoersmiddelen - transportmiddelen	12,5%
F	30	Vervoersmiddelen - overig	20%
G	64	Technische installatie	6,67%
H	29	Zend- en energie-installatie	6,67%
J	4		
K	1	Drempelwaarde investering	€ 2.500
L	1		
M	1		
	136		

Balans

Na resultaatbestemming

ACTIVA	2023	2022	PASSIVA	2023	2022
Vaste activa			Eigen vermogen		
Immateriële vaste activa			Algemene reserve	€ 3.699.874	€ 3.699.874
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	€ -	€ -	Herwaarderingsreserve Materiële vaste activa	€ -	€ -
Concessies en vergunningen	€ -	€ -	Reserve Koersverschillen Beleggingen	€ -	€ -
Overige immateriële vast activa	€ -	€ -	Reserve voor media-aanbod	€ 684.534	€ 684.534
Totaal immateriële vaste activa	€ -	€ -	Overige reserves	€ -	€ -
			Totaal eigen vermogen	€ 4.384.409	€ 4.384.409
Materiële vaste activa			Voorzieningen		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	€ 1.465.419	€ 1.670.797	Voor pensioenen	€ -	€ -
Inventaris en inrichting	€ 158.402	€ 127.835	Voor belastingen	€ -	€ -
Andere vaste bedrijfsmiddelen	€ 1.597.008	€ 1.770.632	Overig	€ 394.630	€ 394.523
Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering	€ -	€ -	Totaal voorzieningen	€ 394.630	€ 394.523
Niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbaar	€ -	€ -			
Totaal materiële vaste activa	€ 3.220.829	€ 3.569.265	Langlopende schulden		
			Obligaties en onderhandse leningen	€ -	€ -
Financiële vaste activa			Schulden aan kredietinstellingen	€ 11.423	€ 13.593
Deelnemingen	€ 7.500	€ 7.500	Schulden aan leveranciers	€ -	€ -
Vordering op deelnemingen	€ -	€ -	Schulden aan deelnemingen	€ -	€ -
Overige effecten	€ -	€ -	Belastingen en premies sociale verzekeringen	€ -	€ -
Totaal financiële vaste activa	€ 7.500	€ 7.500	Schulden inzake pensioenen	€ -	€ -
			Overige schulden	€ -	€ -
Vlottende activa			Overlopende passiva	€ -	€ -
Onderhanden werken en gereed product m.b.t. media-aanbod	€ -	€ -	Totaal langlopende schulden	€ 11.423	€ 13.593
Overige voorraden	€ 320	€ 1.310			
Vooruitbetaald op voorraden	€ -	€ -	Kortlopende schulden		
Totaal vlottende activa	€ 320	€ 1.310	Verschuldigd surplus reserve media-aanbod	€ -	€ -
			Obligaties en onderhandse leningen	€ -	€ -
Vorderingen			Schulden aan kredietinstellingen	€ -	€ -
Handelsdebiteuren	€ 362.046	€ 243.672	Schulden aan leveranciers	€ 626.473	€ 504.210
Deelnemingen	€ 50.097	€ 53.465	Schulden aan deelnemingen	€ 96.755	€ 41.925
Belastingen en premies sociale verzekering	€ -	€ -	Belastingen en premies sociale verzekeringen	€ 100.439	€ 81.840
Overige vorderingen	€ 50.923	€ 63.730	Schulden inzake pensioenen	€ -	€ -
Overlopende activa	€ 215.521	€ 283.526	Overige schulden	€ 633.738	€ 421.874
Totaal vorderingen	€ 678.587	€ 644.394	Overlopende passiva	€ 408.079	€ 605.946
Effecten	€ -	€ -	Totaal kortlopende schulden	€ 1.865.484	€ 1.655.795
Liquide middelen	€ 2.748.710	€ 2.225.851			
TOTALE ACTIVA	€ 6.655.945	€ 6.448.320	TOTALE PASSIVA	€ 6.655.945	€ 6.448.320

Exploitatierkening

	2023		2022	
BATEN				
Media-aanbod:				
- Bekostiging	€	12.170.287	€	11.441.556
- Projectsubsidies	€	3.124.247	€	2.780.309
- Inzet overgedragen reserve media-aanbod	€	-	€	-
- Reclamebaten	€	1.282.026	€	1.153.714
<i>Subtotaal baten media-aanbod</i>	€	16.576.560	€	15.375.579
Programmagebonden eigen bijdragen:				
- Sponsorbijdragen	€	84.202	€	14.780
- Bijdragen van overige derden	€	592.887	€	374.939
Opbrengst nevenactiviteiten	€	11.268	€	11.434
Opbrengst stichtingsactiviteiten	€	-	€	-
Overige bedrijfsopbrengsten	€	195.236	€	284.861
Barteringbaten	€	18.389	€	23.719
<i>Som der bedrijfsopbrengsten</i>	€	17.478.543	€	16.085.312
LASTEN				
Lonen en salarissen	€	7.559.536	€	7.241.325
Sociale lasten	€	2.172.007	€	2.069.228
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	€	983.817	€	1.018.997
Bijzondere waardevermindering van activa	€	-	€	-
Directe productiekosten				
- Facilitaire lasten (distributie- en uitzendlasten)	€	729.352	€	692.969
- Technische productiekosten media-aanbod (programmalasten)	€	584.405	€	617.006
- Overige productiekosten media-aanbod	€	2.976.162	€	2.412.401
- Sales en reclame	€	525.937	€	444.378
Overige bedrijfslasten				
- PR en promotie	€	268.696	€	197.178
- Huisvestingslasten	€	542.516	€	285.654
- Overige algemene lasten	€	1.127.907	€	1.300.471
- Barteringlasten	€	20.761	€	29.487
<i>Som der bedrijfslasten</i>	€	17.491.098	€	16.309.095
Bedrijfsresultaat	€	-12.555	€	-223.783
Financieel resultaat	€	12.555	€	-6.680
Saldo uit gewone bedrijfsuitoefening	€	0	€	-230.463
Verschuldigd surplus reserve media-aanbod	€	-	€	-
Exploitatieresultaat na overdracht	€	0	€	-230.463
FTE gemiddeld		114,7		116,8
FTE ultimo		118,8		113,8

Kasstroomoverzicht

	2023		2022	
I Kasstroom uit operationele activiteiten				
Exploitatieresultaat	€	-12.555	€	-223.783
Aanpassen voor:				
Afschrijvingen vaste activa	€	983.817	€	1.018.997
Mutatie voorzieningen	€	107	€	7.342
Bruto kasstroom uit operationele activiteiten	€	971.369	€	802.555
Mutatie voorraden	€	990	€	180
Mutatie vorderingen	€	-19.437	€	-158.316
Mutatie kortlopende schulden	€	54.985	€	-164.534
Netto kasstroom uit operationele activiteiten	€	36.538	€	-322.670
Ontvangen interest	€	-1.077	€	-6.384
Betaalde interest	€	8.070	€	6.457
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	€	6.993	€	73
II Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investeringen in (im)materiële vaste activa	€	-489.872	€	-640.392
Desinvesteringen in (im)materiële vaste activa	€	-	€	-
Investeringen in financiële vaste activa	€	-	€	-
Desinvesteringen in financiële vaste activa	€	-	€	-
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	€	-489.872	€	-640.392
III Kasstroom uit financieringsactiviteiten				
Ontvangsten uit langlopende schulden	€	-	€	-
Aflossing van langlopende schulden	€	-2.170	€	-2.081
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	€	-2.170	€	-2.081
Mutatie liquide middelen I - II + III	€	522.859	€	-162.514
- Liquide middelen einde boekjaar	€	2.748.710	€	2.225.851
- Liquide middelen begin boekjaar	€	2.225.851	€	2.388.365
Mutatie geldmiddelen	€	522.859	€	-162.514

Waarderingsgrondslagen

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Regeling financiële verantwoording regionale publieke media-instellingen en RPO 2021 en de bepalingen bij en krachtens de Wet Normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT). De in de jaarrekening verantwoorde baten, lasten en balansmutaties zijn financieel rechtmatig. Dit houdt in dat de totstandkoming van deze bedragen in overeenstemming zijn met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals vermeld in de Regeling financiële verantwoording regionale publieke media-instellingen en de RPO. De activa en passiva zijn gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, tenzij hierna of in de toelichting bij de desbetreffende post anders is vermeld.

Stichting Omrop Fryslân (KvK-nummer 01066931) is opgericht op 29 oktober 1987 en is statutair gezeteld in Leeuwarden. De stichting stelt zich primair ten doel omroepprogramma's voor radio en televisie en eventuele andere moderne communicatiemiddelen te verzorgen in de provincie Fryslân.

De jaarrekening is opgesteld op basis van de continuïteitsveronderstelling. De jaarrekening is opgemaakt op 17 juni 2024.

Oordelen en schattingen

Bij de toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt het bestuur van Omrop Fryslân zich diverse oordelen en schattingen. De belangrijkste oordelen en schattingen hebben betrekking op de voorzieningen. De hierbij behorende veronderstellingen zijn vermeld in de toelichting bij de betreffende jaarrekeningposten.

Waarderingsgrondslagen

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa in eigen gebruik worden gewaardeerd tegen de kostprijs (verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs), minus eventuele investeringssubsidies, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing cumulatieve bijzondere waardeverminderingen. Er zijn geen rentekosten in de, tegen de vervaardigingsprijs gewaardeerde, materiële vaste activa opgenomen.

In de kostprijs worden de kosten van groot onderhoud opgenomen, zodra deze kosten zich voordoen en aan de activeringscriteria is voldaan. De boekwaarde van de te vervangen bestanddelen wordt dan als gedesinvesteerd beschouwd en ineens ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht. Alle overige onderhoudskosten worden direct in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

Een materieel vast actief wordt niet langer in de balans opgenomen na vervreemding of wanneer geen toekomstige prestatie-eenheden van het gebruik of de vervreemding worden verwacht. De bate of last die voortvloeit uit de desinvestering wordt in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

Financiële vaste activa

Betreft deelneming ORN. Deelnemingen worden gewaardeerd op kostprijs.

Vorraden

Vorraden worden gewaardeerd tegen inkoopprijs. Voor incurante voorraden wordt een voorziening gevormd.

Onderhanden werk

Waardering van een eigen productie geschiedt tegen de directe historische kosten. Gereed voor uitzending maar nog niet uitgezonden programma's worden op balansdatum individueel beoordeeld. Een programma wordt afgewaardeerd indien door Omrop Fryslân besloten is het programma niet uit te

gaan zenden. Indien twee jaar na de eerste voorraadwaardering nog steeds geen beslissing is genomen ten aanzien van het uitzenden van een programma, zal het programma volledig worden afgewaardeerd.

De waardering van een programma wordt verminderd met de voor dit programma ontvangen bijdragen van derden. In de toelichting op de voorraadpost worden de in mindering gebrachte bijdragen van derden en de eventuele afwaardering zichtbaar gemaakt.

Debiteuren en overige vorderingen

Debiteuren worden gewaardeerd op reële waarde. Voor eventuele oninbare vorderingen wordt een voorziening gevormd.

Algemene reserve

De algemene reserve bevat de voormalige risicoreserve. De voormalige risicoreserve (algemeen risico voor lagere inkomsten) kan gezien worden als het weerstandvermogen van Stichting Omrop Fryslân. Deze is niet bestemd voor programmering, maar dient om onvoorziene posten in moeilijke tijden te kunnen opvangen waardoor de continuïteit van de omroep niet in gevaar komt. Gezien de indirecte relatie van de risicoreserve met het media-aanbod is na het toepassen van de stelselwijziging in 2014 deze reserve verantwoord als algemene reserve.

Daarnaast bestaat de voormalige risicoreserve uit risicoreserve herwaardering. De herwaarderingsreserve is ontstaan uit vrijval van de om niet verkregen onroerende en roerende goederen van het voormalige pand van de NOS in Leeuwarden.

Reserve voor media-aanbod

Het totaal van de reserve voor media-aanbod in een kalenderjaar bedraagt niet meer dan 10% van de uitgaven van een regionale publieke media-instelling (artikel 2.175, tweede lid, MW 2008). Indien de gereserveerde gelden meer bedragen dan tien procent van de uitgaven, wordt het surplus verantwoord als overlopende passiva budget voor media-aanbod.

Voorzieningen

Een voorziening wordt gevormd voor verplichtingen waarvan het waarschijnlijk is dat zij zullen moeten worden afgewikkeld en waarvan de omvang redelijkerwijs is in te schatten. De omvang van de voorziening wordt bepaald door de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen. Voorzieningen worden gewaardeerd tegen nominale waarde, met uitzondering van de voorzieningen die tegen contante waarde worden gewaardeerd als het effect van de tijds waarde materieel is. Indien niet anders vermeld hebben de voorzieningen een langlopend karakter. Alle voorzieningen zijn gevormd in overeenstemming met Boek 2 BW artikel 374.

Voor de voorziening Loopbaantraject wordt voor elke medewerker jaarlijks € 200 gereserveerd om een loopbaantraject te kunnen laten uitvoeren.

De voorziening jubilea wordt opgenomen tegen de contante waarde van de verwachte uitkeringen gedurende het dienstverband. Bij de berekening van de voorziening wordt onder meer rekening gehouden met verwachte salarisstijgingen. Bij het contant maken is een rentevoet van 1,0% procent gebruikt.

Schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

Baten

De radio- en televisiebijdragen komen van het Commissariaat voor de Media, NOS en Provinsje Fryslân. Verder zijn diverse extra bijdragen beschikbaar gesteld door verschillende instellingen voor aanvullende programmering.

Exploitatiesubsidies worden als baten verantwoord in de winst-en-verliesrekening in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

Onder reclamebaten wordt verstaan de opbrengst uit levering van goederen en diensten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen.

Opbrengsten uit de verkoop van formats, licenties, evenementen en lidmaatschap van de vereniging geschiedt naar rato van de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

De baten en lasten worden toegerekend aan het boekjaar waarop zij betrekking hebben, met inachtneming van de hiervoor al vermelde waarderingsgrondslagen. Directe programmakosten worden verantwoord in het jaar waarin zij zich voordoen.

Bartering

Een barter is een overeenkomst waarbij twee partijen goederen en/of diensten ruilen die een gelijke geldelijke waarde hebben, exclusief btw. Bartering wordt gebruikt om onbenutte capaciteit, zoals niet verkochte reclamezendtijd, in te zetten. Ruilen tegen producten die bedoeld zijn om in een programma te gebruiken, kan alleen als het gaat om een programma dat gesponsord mag worden.

Indien zaken of diensten worden omgewisseld of geruild voor zaken of diensten die ongeveer aan elkaar gelijk zijn met betrekking tot aard en reële waarde, wordt deze ruil niet beschouwd als een transactie die een opbrengst genereert. Indien hieraan niet wordt voldaan wordt de ruil beschouwd als een transactie die een opbrengst genereert. De omvang van de opbrengst wordt bepaald op de reële waarde van de ontvangen zaken of diensten, vermeerderd of verminderd met eventuele ontvangen of betaalde liquide middelen of activa die op zeer korte termijn liquide te maken zijn. Indien de reële waarde van de ontvangen zaken of diensten niet betrouwbaar kan worden bepaald, wordt de opbrengst bepaald op de reële waarde van de geruide zaken of diensten vermeerderd of verminderd met eventuele betaalde of ontvangen liquide middelen of activa die op zeer korte termijn liquide te maken zijn.

Er wordt derhalve géén opbrengst verwerkt indien diensten in de vorm van advertenties worden geruild tegen qua aard en reële waarde vergelijkbare diensten. Bij dergelijke transacties wordt uitsluitend een opbrengst verwerkt indien:

- de ruil plaatsvindt tegen qua aard en/of reële waarde niet-vergelijkbare diensten; en
- de opbrengst van deze diensten op betrouwbare wijze kan worden bepaald.

Pensioenlasten

De aan de pensioenuitvoerder te betalen premie wordt als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord. Te betalen premie dan wel de vooruitbetaalde premie per jaareinde wordt als overlopend passief respectievelijk overlopend actief verantwoord.

Voor verplichtingen naast de aan de pensioenuitvoerder te betalen premie wordt een voorziening opgenomen, indien per balansdatum sprake is van een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting aan de pensioenuitvoerder en/of werknemer, het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen noodzakelijk is en er een betrouwbare schatting kan worden gemaakt van de omvang van de verplichting.

De voorziening voor additionele verplichtingen aan de pensioenuitvoerder en/of werknemer wordt gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorziening wordt gewaardeerd tegen de contante waarde als het effect van de tijds waarde van geld materieel is (waarbij de disconteringsvoet vóór belastingen de markttrente van hoogwaardige ondernemingsobligaties weergeeft).

De gehanteerde pensioenregeling van de omroep is ondergebracht bij een ondernemingspensioenfonds.

De belangrijkste kenmerken van deze pensioenregeling zijn:

- Het betreft een middelloonregeling.
- De jaarlijkse opbouw van de pensioenaanspraken bedraagt 24,9% van het pensioengevend salaris dat is gebaseerd op het brutoloon minus franchise (ad € 16.322). Het pensioengevend salaris is gemaximeerd (op € 128.810,-).
- Het werkgeversdeel van de premie bedraagt 17,0% van het pensioengevend salaris
- Het bestuur van het pensioenfonds stelt jaarlijks de premie vast op basis van de dekingsgraad en het verwachte rendement.
- Als de middelen van het pensioenfonds het toelaten, zal het bestuur van het pensioenfonds de opgebouwde aanspraken van (gewezen) deelnemers en de ingegane pensioenen aanpassen overeenkomstig de consumentenprijsindex voor alle huishoudens. De toeslagverlening is voorwaardelijk. Het bestuur van het pensioenfonds beslist jaarlijks in hoeverre pensioenuitkeringen en pensioenaanspraken worden aangepast.

De belangrijkste kenmerken van de uitvoeringsovereenkomst zijn:

- Deelneming in het ondernemingspensioenfonds is verplicht gesteld voor de werknemers en directie.
- De omroep is uitsluitend verplicht tot betaling van de vastgestelde premies. In geen geval is een verplichting tot bijstorting of recht op teruggave/premiekorting.

Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten zoals vorderingen, effecten en schulden, als afgeleide instrumenten verstaan. Alle aan- en verkopen volgens standaard markconventies van financiële activa worden opgenomen per transactiedatum, dat wil zeggen de datum waarop Omrop Fryslân de bindende overeenkomst aangaat.

De in deze toelichting opgenomen gegevens verschaffen informatie die behulpzaam is bij het schatten van de omvang van risico's die verbonden zijn aan zowel de in de balans opgenomen als de niet in de balans opgenomen financiële instrumenten.

Voor de grondslagen van de primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost. De primaire financiële instrumenten dienen ter financiering van de operationele activiteiten of vloeien direct uit deze activiteiten voort. Het beleid is om niet te handelen in financiële instrumenten voor speculatieve doeleinden.

De belangrijkste risico's uit hoofde van de financiële instrumenten zijn het kredietrisico en het liquiditeitsrisico. Het beleid om deze risico's te beperken, luidt als volgt:

Kredietrisico

Omrop Fryslân handelt met kredietwaardige partijen en heeft procedures opgesteld om de kredietwaardigheid te bepalen, waaronder het gebruik van liquiditeitsratio's bij debiteuren en het gebruik van historische gegevens. Tevens heeft de omroep een financieel statuut opgesteld om de

omvang van het kredietrisico bij elke financiële instelling en debiteur te beperken. Bovendien bewaakt de omroep voortdurend haar vorderingen en hanteert een strikte aanmaningsprocedure. Door de bovenstaande maatregelen is het kredietrisico minimaal.

Liquiditeitsrisico

Periodiek worden liquiditeitsbegrotingen opgesteld. Door tussentijdse monitoring worden liquiditeitsrisico's beheerst. Indien nodig vindt bijsturing plaats. In de liquiditeitsbegrotingen wordt rekening gehouden met beperkte beschikbaarheid van liquide middelen waaronder bankgaranties. Voor een toelichting van de kredietfaciliteit en bijbehorende convenant wordt verwezen naar de toelichting op de langlopende schulden.

Reële waarde

De reële waarde van de financiële instrumenten wijkt gering af van de boekwaarde.

Grondslagen kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten. Transacties waarbij geen ruil van kasmiddelen plaatsvindt, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

Resultaatbestemming

Vanaf 1 januari 2014 kunnen exploitatie-overschotten alleen toegevoegd worden aan Reserve voor media-aanbod. Eventuele exploitatietekorten worden in eerste instantie uit de Reserve voor media-aanbod gehaald. De Reserve voor media-aanbod mag incidenteel een negatief saldo vertonen. In het volgend boekjaar dient de negatieve RMA verrekend te worden met het dan vast te stellen exploitatieresultaat. Indien dit exploitatieresultaat onvoldoende is voor volledige verrekening dient het resterende negatieve saldo van de RMA te worden afgeboekt van de Algemene reserve.

De exploitatierekening 2023 sluit met een nihil resultaat.

Gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening.

Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.

Er is geen sprake van gebeurtenissen na balansdatum die van invloed zijn op de feitelijke situatie op balansdatum.

Waarderingsgrondslag WNT

Voor de uitvoering van de Wet Normering Topinkomens (WNT) heeft de Omrop zich gehouden aan de wet- en regelgeving inzake de WNT, waaronder de sectorale regels.

TOELICHTING OP DE BALANS

ACTIVA

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
<u>Materiële vaste activa</u>		
1. Bedrijfsgebouwen en -terreinen	1.465.419	1.670.797
2. Inventaris en inrichting	158.402	127.835
3. Andere vaste bedrijfsmiddelen	1.597.008	1.770.632
Boekwaarde 31 december	3.220.829	3.569.265
ad 1. <u>Bedrijfsgebouwen en -terreinen</u>		
Boekwaarde 1 januari	1.670.797	1.873.940
Investeringsen	93.322	89.223
	1.764.119	1.963.163
Afschrijvingen	298.701-	292.366-
Boekwaarde 31 december	1.465.419	1.670.797
ad 2. <u>Inventaris en inrichting</u>		
Boekwaarde 1 januari	127.835	110.207
Investeringsen	70.301	52.052
	198.136	162.259
Afschrijvingen	39.734-	34.424-
Boekwaarde 31 december	158.402	127.835
ad 3. <u>Andere vaste bedrijfsmiddelen</u>		
Boekwaarde 1 januari	1.770.632	1.837.022
Investeringsen	521.747	625.818
Desinvesteringen	49.989-	
	2.242.390	2.462.840
Afschrijvingen	645.383-	692.207-
Boekwaarde 31 december	1.597.008	1.770.632
Cumulatieve aanschafwaarde:	18.824.215	
Cumulatieve afschrijvingen:	15.603.386	

De daling van de boekwaarde van bedrijfsgebouwen en -terreinen wordt veroorzaakt doordat in 2023 minder geïnvesteerd is. Omrop Fryslân is van plan in 2025 het bedrijfspand te renoveren waardoor op dit moment alleen noodzakelijke investeringen worden uitgevoerd. De stijging van de boekwaarde van inventaris en inrichting wordt veroorzaakt doordat in 2023 doorgedaan is met de upgrade van meubilair en bureostoelen. Omrop Fryslân heeft het beleid om bescheiden te investeren in andere vaste bedrijfsmiddelen waardoor de afschrijvingslasten op dit onderdeel dalen.

Aanschaffingen boven € 2.500 worden vanaf 1 januari 2021 geactiveerd. Voor de investeringen tot en met 2020 gelden de reeds gehanteerde afschrijvingen van het geldende handboek tot en met 2020.

Omrop Fryslân past de situatie toe waarbij investeringen gedaan voor 1 januari 2017 worden afgeschreven op basis van het tot 2016 gehanteerde percentage. Dit betekent dat deze wijziging niet classificeert als schattings- of stelselwijziging zoals gedefinieerd in de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, maar wel aansluit bij het Handboek. Er heeft geen aanpassing van vergelijkende cijfers en beginvermogen plaatsgevonden (stelselwijziging) dan wel zijn de afschrijvingspercentages van de reeds geactiveerde investeringen aangepast (afschrijvingspercentages).

Onderstaande afschrijvingspercentages zijn vanaf 1 januari 2017 gehanteerd:

Gebouwen	10% van de aanschafprijs
Inventaris en inrichting - overig	20% van de aanschafprijs
Hardware en Software	20% van de aanschafprijs
Facilitaire apparatuur	13% van de aanschafprijs
Facilitaire apparatuur - contentger. hard & software	20% van de aanschafprijs
Facilitaire apparatuur - overig	13% van de aanschafprijs
Vervoersmiddelen - transportmiddelen	13% van de aanschafprijs
Technische installatie en zend- en energie-installatie	7% van de aanschafprijs

De volgende afschrijvingspercentages zijn tot en met 31 december 2016 gehanteerd:

Gebouwen	3% tot 10% van de aanschafprijs
Inventarissen	20% tot 33,3% van de aanschafprijs
Apparatuur en vervoermiddelen	20% van de aanschafprijs

TOELICHTING OP DE BALANS

ACTIVA

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
<u>Financiële vaste activa</u>		
Deelneming ORN	7.500	7.500
<i>Omrop Fryslân heeft in 2006 een niet significant kapitaalbelang in Omroep Reclame Nederland Sales C.V. van € 7.500 verworven.</i>		
<u>Voorraden en onderhanden werk</u>		
Onderhanden werken en gereed product m.b.t. media-aanbod	-	-
Overige voorraden	320	1.310
Vooruitbetaald op voorraden	-	-
	320	1.310
<i>In 2023 zijn geen programma's geproduceerd die in 2024 of later zullen worden uitgezonden. Een voorziening voor incurante voorraad is niet noodzakelijk geacht.</i>		
<u>Vorderingen op korte termijn</u>		
1. Handelsdebiteuren	362.046	243.672
2. Deelnemingen	50.097	53.465
3. Belastingen en premies sociale verzekeringen	-	-
4. Overige vorderingen	50.923	63.730
5. Overlopende activa	215.521	283.526
	678.587	644.394
ad 1. <u>Handelsdebiteuren</u>		
Debiteuren Omrop Fryslân	362.046	245.807
Af: voorziening dubieuze debiteuren	-	2.134-
	362.046	243.672
ad 2. <u>Deelnemingen</u>		
Deelnemingen	50.097	53.465
	50.097	53.465
ad 3. <u>Belastingen en premies sociale verzekeringen</u>		
Belastingen en premies sociale verzekeringen	-	-
	-	-
ad 4. <u>Overige vorderingen</u>		
Programmabijdragen derden	5.420	1.250
Pensioenen	1.000	106
Overige vorderingen	44.503	62.374
	50.923	63.730
ad 5. <u>Overlopende activa</u>		
Overlopende activa	215.521	283.526
	215.521	283.526

De handelsdebiteuren zijn toegenomen als gevolg van een verhoging van een aantal vorderingen waarvan de betaling ultimo 2023 nog niet ontvangen was. Er is geen sprake van betalingsachterstanden.

De daling van de post overige vorderingen wordt veroorzaakt doordat, als gevolg van lagere kosten, ultimo 2022 een vordering op Regiogroei openstond en dat dit ultimo 2023 niet het geval was.

De verschuldigde pensioenpremie over 2023 is betaald. PNO Media had eind december 2023 een beleidsdekkingsgraad van 113,3% (december 2022: 115,9%).

Onder overlopende activa zijn diverse kosten opgenomen die betrekking hebben op 2023, waaronder servicecontracten en abonnementen. De stijging wordt veroorzaakt doordat ultimo 2022 een aantal investeringen zijn betaald die in 2023 geactiveerd zijn terwijl ultimo 2023 minder investeringen betaald zijn die in 2024 geactiveerd worden.

TOELICHTING OP DE BALANS

ACTIVA

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
<u>Liquide middelen</u>		
Kasmiddelen	1.800	883
Rabobank	2.746.909	2.224.968
	<u>2.748.710</u>	<u>2.225.851</u>

Dit betreft de rekening courant bij de Rabobank.

Bij de Rabobank is een kredietfaciliteit vastgelegd van maximaal € 742.500. Deze kredietfaciliteit is beperkt door het verstrekken van een bankgarantie van € 7.500. Als zekerheden zijn verstrekt een eerste hypotheek op het pand Zuiderkruisweg 2 te Leeuwarden. De liquide middelen staan ter vrije beschikking van Omrop Fryslân.

Omrop Fryslân heeft het beleid om bescheiden te investeren in andere vaste bedrijfsmiddelen waardoor dit een positief effect heeft op de stand liquide middelen ultimo 2023. Daarnaast heeft Omrop Fryslân ook het beleid om de liquiditeit te verhogen om zo een gedeelte van de toekomstige verbouw zonder hypotheek te kunnen financieren.

TOELICHTING OP DE BALANS

PASSIVA

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
<u>Eigen vermogen</u>		
1. Algemene reserve	3.699.874	3.699.874
2. Reserve voor media-aanbod	684.534	684.534
	4.384.409	4.384.409

ad 1. Algemene reserve

Saldo 1 januari	3.699.874	3.699.874
Af: mutatie naar reserve voor media-aanbod	-	-
Saldo 31 december	3.699.874	3.699.874

De algemene reserve bevat de voormalige risicoreserve. De voormalige risicoreserve is het weerstandvermogen van Stichting Omrop Fryslân. Deze is niet bestemd voor programmering, maar dient om onvoorziene posten in moeilijke tijden te kunnen opvangen waardoor de continuïteit van de omroep niet in gevaar komt. Gezien de indirecte relatie van de risicoreserve met het media-aanbod is na het toepassen van de stelselwijziging in 2014 deze reserve verantwoord als algemene reserve.

Daarnaast bestaat de voormalige risicoreserve uit risicoreserve herwaardering. De herwaarderingsreserve is ontstaan uit vrijval van de om niet verkregen onroerende en roerende goederen van het voormalige pand van de NOS in Leeuwarden.

ad 2. Reserve voor media-aanbod

Saldo 1 januari	684.534	914.998
Af: exploitatietekort	-	230.463-
Saldo 31 december	684.534	684.534

Voorzieningen

1. Voorziening jubilea	281.258	293.920
2. Voorziening loopbaantraject	113.373	100.603
	394.631	394.523

ad 1. Voorziening jubilea

Saldo 1 januari	293.920	285.274
Af: Dotatie	-	12.427
	293.920	297.701
Af: Jubileumuitkeringen	12.662-	3.781-
Saldo 31 december	281.258	293.920

Op grond van intern beleid zijn de kosten bij 25-jarig en de 40-jarig jubilea meegenomen in de voorziening. Daarnaast is conform het P&O handboek van Omrop Fryslân een voorziening getroffen voor het feit dat een medewerker recht heeft op twee vrije dagen bij 25-jarig en 40-jarig jubileum. Bij de berekening van de voorziening wordt onder meer rekening gehouden met verwachte salarisstijgingen en de blijfkans. De contante waarde is bepaald aan de hand van een rentevoet van 1,0% (2022: 1,0%).

ad 2. Voorziening loopbaantraject

Saldo 1 januari	100.603	101.908
Bij: Dotatie	27.200	26.600
	127.803	128.508
Af: Loonbaanuitkeringen	14.430-	27.905-
Saldo 31 december	113.373	100.603

Deze voorziening is gevormd door CAO afspraken. Vast personeel kan gebruik maken van deze regeling omtrent het loopbaantraject. De toevoeging is 136 werknemers maal € 200,-.

TOELICHTING OP DE BALANS

PASSIVA

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
<u>Langlopende schulden</u>		
Gemeente Leeuwarden	13.593	15.673
Aflossing dit boekjaar	2.170-	2.081-
Saldo 31 december	11.423	13.593

De gemeente Leeuwarden heeft een lening verstrekt voor het zonnepanelenproject "De Hemrik". Deze zonnepanelen zijn in de akte van verpanding roerende zaken verpand aan de Stichting Energiek op De Hemrik. Deze lening wordt in 15 jaar annuïtair afgelost. Het rentepercentage bedraagt 4%. De aflossingsbedragen voor de toekomst zijn als volgt:

<i>< 1 jaar</i>	€	2.263
<i>1 - 5 jaar</i>	€	9.160
<i>> 5 jaar</i>	€	-

Kortlopende schulden

Schulden aan leveranciers	626.473	504.210
Schulden aan deelnemingen	96.755	41.925
Belastingen en premies sociale verzekeringen	100.439	81.840
Schulden inzake pensioenen	-	-
Verplichting niet opgenomen vakantiedagen	477.111	420.405
Overige kortlopende schulden	156.627	1.469
Overlopende passiva	408.079	605.946
	1.865.484	1.655.795

Naast stijging van schulden aan leveranciers, schulden aan deelnemingen en belastingen en premies sociale verzekeringen als gevolg van het moment van overboeken wordt de stijging van de kortlopende schulden ook veroorzaakt door het prijseffect van de verplichting niet opgenomen vakantiedagen. Daarnaast zijn een viertal baten (€ 158.718) niet volledig ingezet in 2023. Dit zal in 2024 plaatsvinden.

De daling van de overlopende passiva wordt vooral veroorzaakt doordat de terugbetalingsverplichting aan Provincie Fryslân, ten opzichte van de terugbetalingsverplichting in 2023 (€ 181.907), lager is dan in 2022 (€ 333.176).

Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Er zijn ultimo 2023 zeven operational leasecontracten voor auto's. Deze contracten hebben een looptijd tot 5 jaar. De totale verplichting over de resterende looptijd bedraagt € 103.362,-. De verwachte verplichting over 2024 bedraagt € 45.741,-.

Daarnaast wordt een vijftal kopieermachines geleased. Dit contract heeft een looptijd tot 30-6-2024. De totale verplichting over de resterende looptijd bedraagt € 5.360,-. De verwachte verplichting over 2024 bedraagt € 5.360,-.

Tevens worden zes koffiemachines geleased. Het contract van twee machines heeft een looptijd tot 30-4-2023 en het contract van vier machines heeft een looptijd tot 31-10-2026. De totale verplichting over de resterende looptijd bedraagt € 3.375,-. De verwachte verplichting over 2024 bedraagt € 1.607,-.

Omrop Fryslân is voor de journalistieke samenwerking met RTV NOF een verplichting van € 1.078.000 aangegaan gedurende de periode van 1 september 2020 t/m 31 augustus 2024. De eerste twee jaren zijn volledig gesubsidieerd (€ 539.000) door het ministerie van OC&W.

TOELICHTING OP DE EXPLOITATIEREKENING

B A T E N

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
<u>Media-aanbod</u>		
<u>OCW-bijdrage</u>		
Verstrekking bijdrage in de kosten - Commissariaat voor de Media	12.170.287	11.441.556
	12.170.287	11.441.556
<u>Overige subsidies</u>		
Bestuursakkoord Friese Taal en Cultuur: exploitatiesubsidie Provincie Fryslân	966.884	765.900
Bestuursakkoord Friese Taal en Cultuur: subsidie ministerie van BZK	2.157.363	2.014.409
	3.124.247	2.780.309

De OCW-bijdrage over 2023 is geïndexeerd op basis van het vastgestelde accrès van 8,3%.

De subsidie van Provincie Fryslân bestaat uit verschillende delen. In het bestuursakkoord Frysk Taal en Kultuur (BFTK 2021 - 2024, hoofdstuk Media) tussen Rijk en Provincie Fryslân is afgesproken dat Provincie Fryslân in deze periode een bijdrage, in de vorm van een exploitatiesubsidie, levert aan Omrop Fryslân ter grootte van € 800.800 per jaar ter stimulering van de Friese taal en cultuur. Aangezien de subsidie voor 2021 met € 333.176 lager is vastgesteld door Provincie Fryslân en in 2022 in de jaarrekening is verwerkt, is, om aan de verplichtingen vanuit de BFTK te voldoen, het verschil verrekend met 2023. In verband met indexering is in 2023 een bedrag van € 1.148.791 ontvangen. Daarnaast zal voor 2023 de subsidie met € 181.907 lager worden vastgesteld omdat anders sprake zal zijn van een exploitatie-overschot.

De subsidie van BZK, vanuit het bestuursakkoord Friese Taal en Cultuur, is geïndexeerd met 7,1%.

Reclamebaten

Reclame radio	717.455	529.618
Reclame televisie	369.511	408.828
Opbrengst Dag TV / teletekst / internet	173.398	193.928
Overige reclamebaten	21.662	21.339
	1.282.026	1.153.714

De stijging van de reclame-inkomsten heeft zich in 2023 doorgezet. Dit wordt veroorzaakt door meer regionale reclameverkoop (+ € 10.500), maar vooral door een stijging van de landelijke verkoop (€ 140.000). Bovenregionale verkoop laat een daling van € 21.500 zien. De forse stijging van de landelijke verkoop wordt grotendeels veroorzaakt door verkoop op het kanaal Radio. Als gevolg van een vernieuwde, meer nauwkeurigere, meetsystematiek door het Nationaal Media Onderzoek is het totale marktaandeel van Omrop Fryslân binnen alle regionale omroepen gestegen waardoor Omrop Fryslân meer radio-omzet genereert.

In totaal heeft het verkoopkanaal Radio € 188.000 meer omgezet (+35,5%). Echter is de omzet van het verkoopkanaal TV met € 39.500 (- 9,6%) gedaald en is de omzet van het verkoopkanaal Online, mede als gevolg van het verdwijnen van de cookies, gedaald met € 19.000 (-10%).

Om de administratieve druk te verlagen is het beleid van Omrop Fryslân om zo weinig mogelijk bartering plaats te laten vinden en meer te richten op inkoopafspraken waarbij, in tegenstelling tot bartering, facturen over en weer betaald worden. Dit heeft mede geleid tot een stijging van de regionale reclameverkoop.

De stijging van de reclamebaten heeft een positief effect voor de BTW. Er kan, in verband met het toepassen van de pro-rata regeling, meer BTW teruggevorderd worden van de Belastingdienst.

Programmagebonden eigen bijdragen

Sponsorbijdragen

Sponsorbijdragen	84.202	14.780
	84.202	14.780

In 2023 heeft Omrop Fryslân 23 sponsorbijdragen ontvangen voor een negental programma's. In 2022 zijn twee sponsorbijdragen ontvangen.

Bijdragen van overige derden

Bijdragen van overige derden	592.887	374.939
	592.887	374.939

In 2023 zijn 25 projecten uitgevoerd met bijdragen van derden (2022: 17).

TOELICHTING OP DE EXPLOITATIEREKENING

B A T E N

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
<u>Opbrengst nevenactiviteiten</u>		
Opbrengst nevenactiviteiten	11.268	11.434
	11.268	11.434

De opbrengst van nevenactiviteiten betreft de verhuur van een gedeelte van het pand en de verhuur van studioruimte.

<u>Overige bedrijfsopbrengsten</u>		
Overige bedrijfsopbrengsten	195.236	284.861
	195.236	284.861

Omrop Fryslân is sinds 2022 een samenwerking met Mediahuis (Leeuwarder Courant en Friesch Dagblad) aangegaan om vier jaar lang drie trainees te werven en te begeleiden met als doel nieuw Fries talent te vinden. Deze samenwerking wordt voor 50% (€ 67.500) gefinancierd door Provinsje Fryslân. De overige kosten worden evenredig verdeeld over de drie partijen. Omrop Fryslân is penvoerder.

De daling ten opzichte van 2022 wordt veroorzaakt door in 2022 meer niet programma-gerelateerde bijdragen zijn ontvangen.

<u>Barteringbaten</u>		
Barteringbaten	18.389	23.719
	18.389	23.719

Om de administratieve druk te verlagen is vanaf 1 januari 2021 het beleid van Omrop Fryslân om minder bartering plaats te laten vinden en meer te richten op inkoopafspraken waarbij, in tegenstelling tot bartering, facturen over een weer betaald worden.

TOELICHTING OP DE EXPLOITATIEREKENING

L A S T E N

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	
<u>Lonen en salarissen</u>		
Lonen en salarissen	7.454.556	7.144.741
N.R.D. toeslag / overwerk	104.980	96.584
	7.559.536	7.241.325

De stijging van de lonen en salarissen wordt veroorzaakt door de nieuwe CAO-afspraken waarin voor 2023 een salarisstijging van 7% is opgenomen. In 2023 heeft, gesaldeerd, minder inzet van medewerkers vallend onder de CAO plaatsgevonden. Het gemiddeld aantal FTE in 2023 bedraagt 114,7 (2022: 116,8).

Sociale lasten

Sociale lasten	1.257.329	1.193.991
Pensioenlasten	914.678	875.237
	2.172.007	2.069.228

Ondanks de daling van het gemiddeld aantal FTE onder de CAO zijn de sociale lasten en pensioenlasten als gevolg van stijgende premies gestegen.

Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en -terreinen	298.701	292.366
Inventaris en inrichting	39.734	34.424
Andere vaste bedrijfsmiddelen	645.383	692.207
Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering	-	-
	983.817	1.018.997

Omrop Fryslân heeft het beleid om bescheiden te investeren in andere vaste bedrijfsmiddelen waardoor de afschrijvingslasten op dit onderdeel dalen. De investeringskalender wordt gevolgd, zij het met beperkingen aangezien veel materiaal niet te leveren is of later te leveren is. Vooralsnog heeft dit geen negatief effect op de bedrijfsvoering.

Directe productiekosten

Facilitaire lasten

Verbindingskosten	238.958	243.478
Onderhoud apparatuur	370.225	332.574
Onderhoud reportagewagens	72.040	70.612
Overige facilitaire kosten	48.129	46.306
	729.352	692.969

Technische productiekosten media-aanbod (programmalasten)

Automatiseringskosten	584.405	617.006
	584.405	617.006

Als onderdeel van de digitale transformatie heeft Omrop Fryslân gedurende het boekjaar 2021 een deelneming verworven in VOF Regiogroei.

Overige productiekosten media-aanbod

Personeelskosten variabel personeel	1.377.017	1.134.395
Out of pocketkosten	476.274	521.166
Projecten	900.432	550.444
Overige programmakosten	222.438	206.396
	2.976.162	2.412.401

Zowel een stijging in de prijs (het volgen van de Fair Practice Code) als het inzetten van meer variabel personeel heeft geleid tot hogere personeelskosten. De daling van de out of pocketkosten wordt vooral veroorzaakt door een andere wijze van inkopen van weerdiensten. Doordat in 2023 meer projecten konden worden uitgevoerd heeft dit geleid tot een stijging van de post projecten.

Er is onder Overige productiekosten media-aanbod een bedrag van € 601.267,- opgenomen wat aangemerkt kan worden als onafhankelijk product als bedoeld in de artikelen 2.115 tot en met 2.121 MW 2008.

TOELICHTING OP DE EXPLOITATIEREKENING

L A S T E N

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
Sales en reclame		
Directe productiekosten	257.837	186.856
Auteursrechten	248.389	241.942
Promotiekosten	19.712	15.580
	525.937	444.378

Door meer landelijke reclameverkoop heeft Omrop Fryslân meer fee moeten afdragen aan ORN. Daarnaast heeft Omrop Fryslân meer marketingactiviteiten ontplooit om de reclameverkoop te stimuleren.

Overige bedrijfslasten

PR en Promotie		
PR en Promotie	190.508	151.697
Kosten onderzoek	78.189	45.481
	268.696	197.178

Vanuit het strategisch plan "Kom Fierder" is de afdeling Publiek ingericht met als doel als organisatie meer in contact met ons publiek te staan. Door deze strategische keuze is meer budget beschikbaar gesteld voor PR en promotie. Door interne ontwikkelingen binnen de afdeling is in 2022 minder uitgegeven. In 2023 is de realisatie in lijn met de verwachting.

Huisvestingslasten

Onderhoud gebouwen	87.222	81.157
Verzekeringen en belastingen	44.992	35.261
Energiekosten	297.287	93.356
Overige huisvestingskosten	113.015	75.880
	542.516	285.654

Omrop Fryslân had in 2022 nog een doorlopend energiecontract waardoor geen last werd ondervonden van de energiecrisis. Ondanks dat door kritisch naar het verbruik te kijken en energiebesparende maatregelen toe te passen, waardoor het verbruik naar beneden is gegaan, hebben de stijgende tarieven in 2023 gezorgd voor een flinke stijging van de energiekosten. Voor 2024 is de verwachting dat de energiekosten zullen gaan dalen in verband met een gunstiger energiecontract.

De verzekeringskosten zijn in 2023 gestegen. Daarnaast heeft de periodieke taxatie voor de brandverzekering plaatgevonden wat mede de stijging van de post Verzekeringen en belastingen veroorzaakt.

De stijging van de overige huisvestingskosten wordt veroorzaakt doordat in 2023 diverse onderzoeken zijn uitgevoerd met betrekking tot de keuze van nieuwbouw of verbouw van het bedrijfspand van Omrop Fryslân.

Overige algemene lasten

Overige personele lasten	366.298	437.157
Uitbesteed werk aan bedrijven	362.536	351.378
Overige aan afdeling gerelateerd alg. kosten	79.400	82.118
Overige kosten	319.672	429.818
	1.127.907	1.300.471

Door minder opleidings- en transitiekosten in 2023 zijn de overige personele lasten gedaald. De daling van de overige kosten wordt veroorzaakt door minder externe werving- en selectiekosten, minder assessmentkosten en minder kosten als gevolg van de invoering van het nieuwe strategisch plan.

Barteringlasten

Barteringlasten	20.761	29.487
	20.761	29.487

Om de administratieve druk te verlagen is vanaf 1 januari 2021 het beleid van Omrop Fryslân om minder bartering plaats te laten vinden en meer te richten op inkoopafspraken waarbij, in tegenstelling tot bartering, facturen over een weer betaald worden. Doordat Omrop Fryslân het moment van de prestatie volgt zijn de barteringbaten en barteringlasten in een boekjaar niet gelijk aan elkaar. Daarnaast is ook sprake van een BTW-effect aangezien bartercontracten excl. BTW worden afgesloten en Omrop Fryslân de pro-rata regeling moet toepassen.

TOELICHTING OP DE EXPLOITATIEREKENING

L A S T E N

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
<u>Financiële baten en lasten</u>		
Rentebaten	13.680	-
Rentelasten	1.125	6.680
	12.555	6.680-

Doordat de rentepercentages zijn gestegen is in 2023 weer sprake van rentebaten. Daarnaast rekent Rabobank geen negatieve rente meer op tegoeden groter dan € 100.000,- per bankrekening waardoor de rentelasten zijn gedaald.

Belastingen resultaat gewone bedrijfsuitoefening

Vennootschapsbelasting	-	-
	-	-

Gezien de landelijke discussie met de Belastingdienst of de regionale omroepen wel vpb-plichtig moeten worden of blijven is in de jaarrekening over 2023 geen bedrag opgenomen aan vennootschapsbelasting. Mocht blijken dat Omrop Fryslân daadwerkelijk vpb-plichtig is, dan zullen de effecten hiervan in de jaarrekening over 2024 verwerkt worden.

WNT-verantwoording 2023 Stichting Omrop Fryslân

De WNT is van toepassing op stichting Omrop Fryslân. Het voor stichting Omrop Fryslân toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2023 € 158.000,-. Deze verantwoording is opgesteld op basis van de volgende op Stichting Omrop Fryslân van toepassing zijnde regelgeving: Media-instellingen, plafond A.

Bezoldiging topfunctionarissen

Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling inclusief degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt.

Gegevens 2023	
bedragen x € 1	H. Rijpstra
Functiegegevens	Directeur - bestuurder
Aanvang en einde functievervulling in 2023	1/1 – 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,00
Dienstbetrekking	Ja
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	129.562
Beloningen betaalbaar op termijn	19.161
<i>Subtotaal</i>	<i>148.723</i>
<i>Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum</i>	<i>158.000</i>
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	-
Bezoldiging	148.723
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan.	n.v.t
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t.
Gegevens 2022	
Aanvang en einde functievervulling in 2022	1/1 – 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	0,94
Dienstbetrekking	Ja
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	110.887
Beloningen betaalbaar op termijn	16.032
<i>Subtotaal</i>	<i>126.919</i>
<i>Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum</i>	<i>144.570</i>
Bezoldiging	126.919

Toezichthoudende topfunctionarissen

Gegevens 2023						
bedragen x € 1	G. Hiemstra	E. Meijer	S. Mulder	L. Nijenhuis	W. Wieling	
Functiegegevens	Lid RvC	Lid RvC	Voorzitter	Lid RvC	Lid RvC	
Aanvang en einde functievervulling in 2023	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	
Bezoldiging						
Bezoldiging	8.600	8.600	12.900	8.600	8.600	
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	15.800	15.800	23.700	15.800	15.800	
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	-	-	-	-	-	
Bezoldiging	8.600	8.600	12.900	8.600	8.600	
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	
Gegevens 2022						
Functiegegevens	Lid RvC	Lid RvC	Lid RvC	Voorzitter	Lid RvC	Lid RvC
Aanvang en einde functievervulling in 2022	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 31/8	1/9 - 31/12	1/1 - 31/12	1/9 - 31/12
Bezoldiging						
Bezoldiging	8.000	8.000	5.334	4.000	8.000	2.674
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	15.300	15.300	10.186	7.671	15.300	5.114

Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2023 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.

Statutaire winstbestemming

Er is geen wijze van winstbestemming opgenomen in de statuten van Omrop Fryslân. Op grond van het financieel handboek zal de eventuele winst worden toegevoegd aan de reserve voor media-aanbod.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de directie en de raad van commissarissen van Stichting Omrop Fryslân

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2023

Ons oordeel

Wij hebben de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening 2023 van Stichting Omrop Fryslân te Leeuwarden gecontroleerd.

Naar ons oordeel:

- geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Omrop Fryslân op 31 december 2023 en van het resultaat over 2023 in overeenstemming met de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Regionale Publieke Media-instellingen en de RPO 2023 en de bepalingen van en krachtens de Wet normering topinkomens (WNT);
- zijn de in deze jaarrekening verantwoorde baten, lasten en balansmutaties over 2023 in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand gekomen in overeenstemming met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals vermeld in de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Regionale Publieke Media-instellingen en de RPO 2023.

De jaarrekening bestaat uit:

- de balans per 31 december 2023;
- de exploitatierekening over 2023;
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en het controleprotocol Publieke Media-instellingen van de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Regionale Publieke Media-instellingen en de RPO 2023 en het controleprotocol WNT vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie "Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening".

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Omrop Fryslân zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2023 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1 sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van de Regeling Vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Regionale Publieke Media-instellingen en de RPO 2023 is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle van de jaarrekening of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in het Controleprotocol Publieke Media-instellingen van de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Regionale Publieke Media-instellingen en de RPO 2023 en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Regeling Vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Regionale Publieke Media-instellingen en de RPO 2023.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de directie en de raad van commissarissen voor de jaarrekening
Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Regionale Publieke Media-instellingen en de RPO 2023. Het bestuur is ook verantwoordelijk voor het rechtmatig tot stand komen van de in de jaarrekening verantwoorde baten, lasten en balansmutaties in overeenstemming met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals vermeld in de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Regionale Publieke Media-instellingen en de RPO 2023. In dit kader is het bestuur tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening en de naleving van die relevante wet- en regelgeving mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de organisatie in staat is om haar activiteiten in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de instelling te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de instelling haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de instelling.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het Controleprotocol Publieke Media-instellingen van de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Regionale Publieke Media-instellingen en de RPO 2023, het controleprotocol WNT, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit: het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, dat baten en lasten alsmede de balansmutaties als gevolg van fouten of fraude niet in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand zijn gekomen, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de instelling;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, de gebruikte financiële rechtmatigheidscriteria en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;

- het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de instelling haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaet zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een instelling haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen en of de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand zijn gekomen.

Wij communiceren met raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Groningen, 17 juni 2024

Ernst & Young Accountants LLP

w.g. drs. B.W. Littel RA